

إجتماع مجلس المؤسسة في دورته الثالثة بعنوان سنة 2021

الاثنين 25 أكتوبر 2021

جدول الأعمال

الإعلام بالمصادقة

1

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

3

تقرير نشاط الوكالة للتسعة أشهر الأولى من سنة 2021

4

التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة

5

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية

6

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

7

مقترح إسناد خطط وظيفية بالوكالة

8

متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة

9



الإعلام بالمصادقة

1

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

15 جويلية 2021

الفصل 3 من الأمر
2198 لسنة 2002
المؤرخ في 7 أكتوبر
2002

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية

الموافقة على مشروع المحضر المعروض مع إمكانية اعتماده

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة

- تمت مر اسلة المؤسسات العمومية المعنية لتذكيرها بالخلاص.
- استجابة المعهد الوطني للزراعات الكبرى وتحويل 6570 دينار لفائدة الوكالة بعنوان المشاركة في "سيات2018"

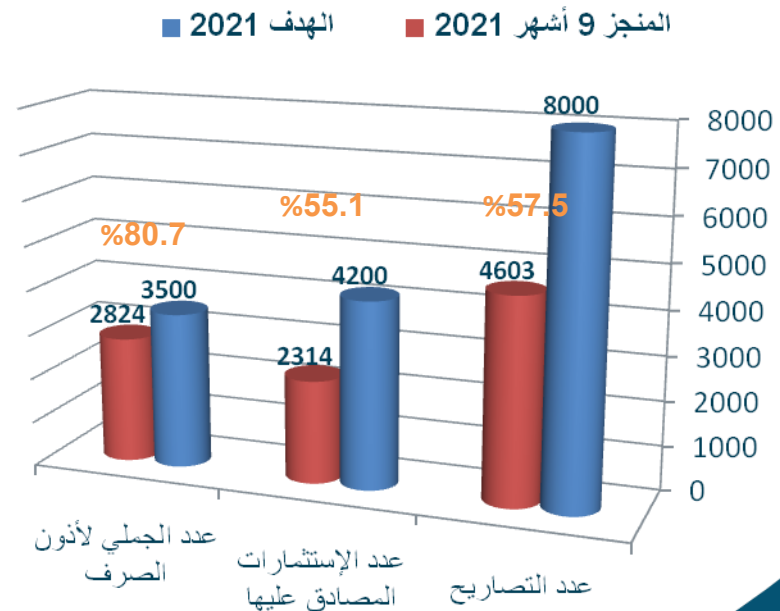
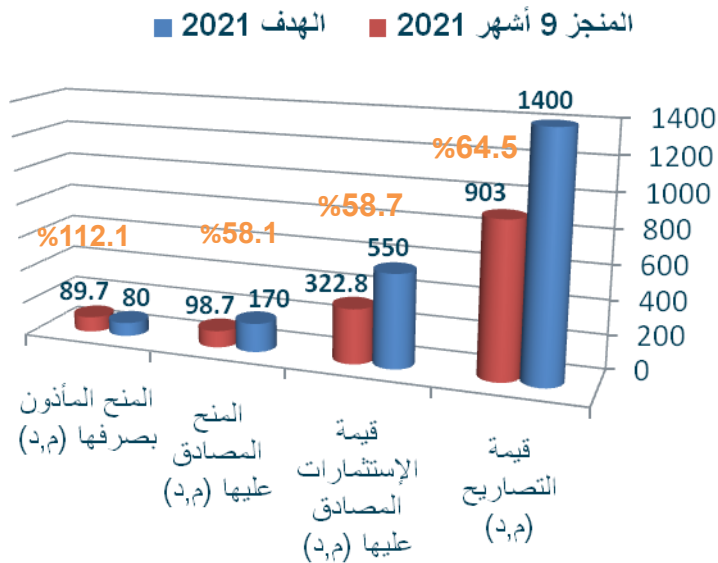
إمضاء اتفاق مع شركة خاصة بخصوص خلاص المبلغ المتخّذ بذمتها والبالغ 64741 ديناراً بعنوان المشاركة في "سيات 2018"

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

3

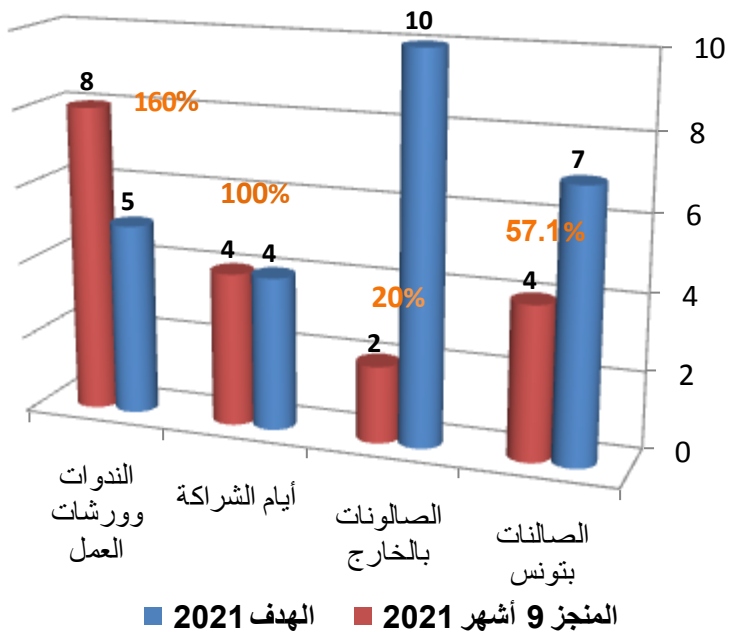
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (1)

التصاريح-المصادقات-الصرف

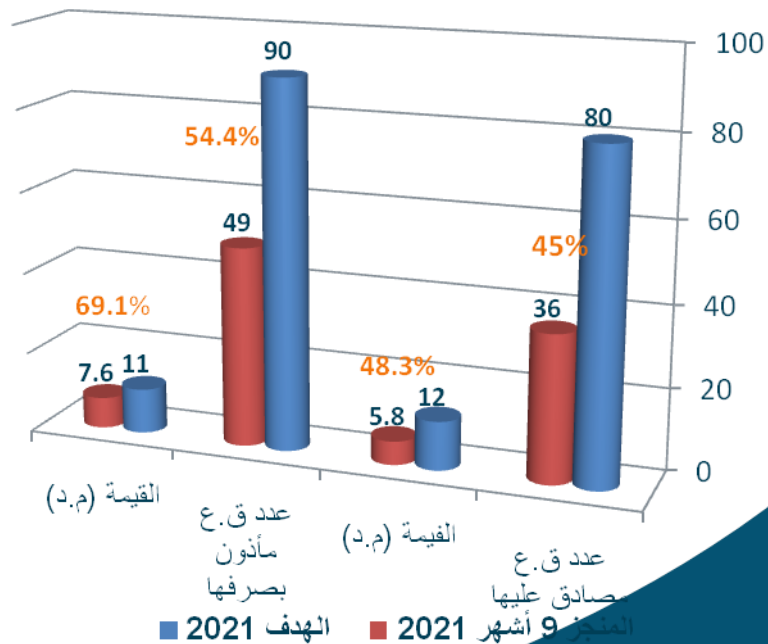


لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (2)

الأنشطة التنموية



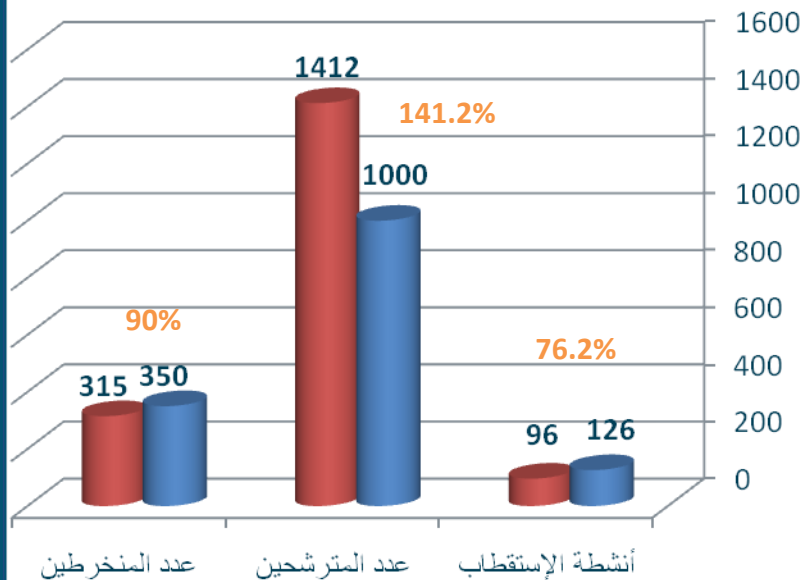
القروض العقارية



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (3)

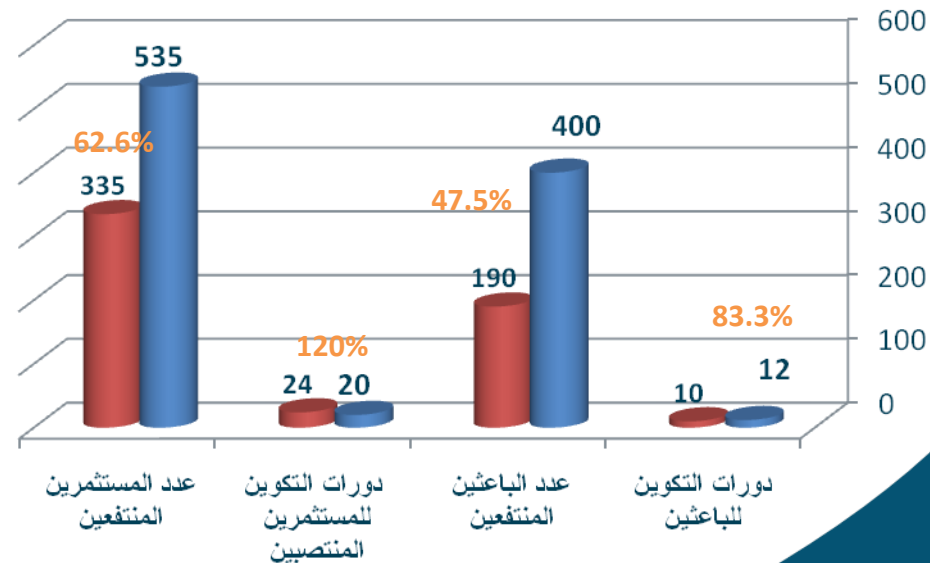
محاضن المؤسسات

■ المبرمج 2021 ■ المنجز 9 أشهر 2021



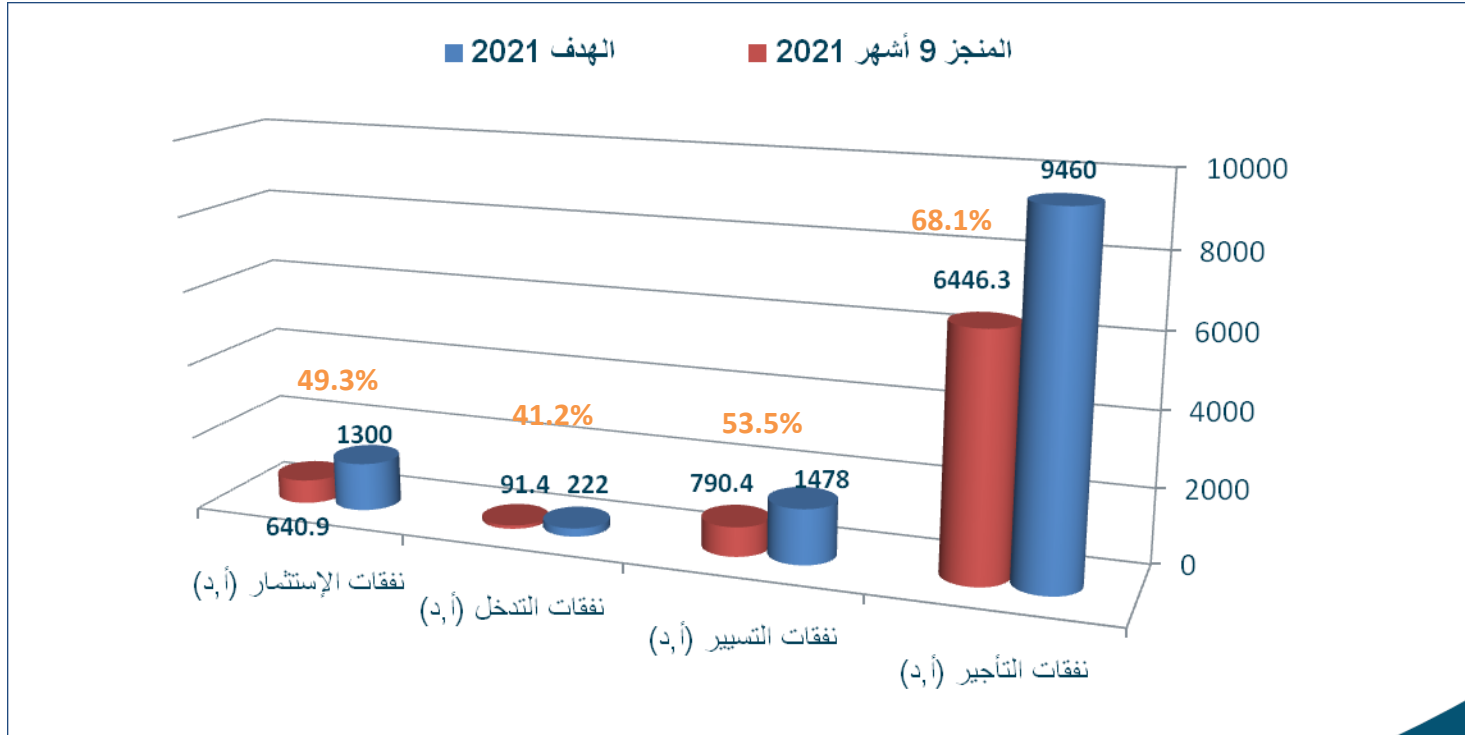
التكوين والمرافقة

■ المبرمج 2021 ■ المنجز 9 أشهر 2021



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (4)

متابعة تنفيذ الميزانية



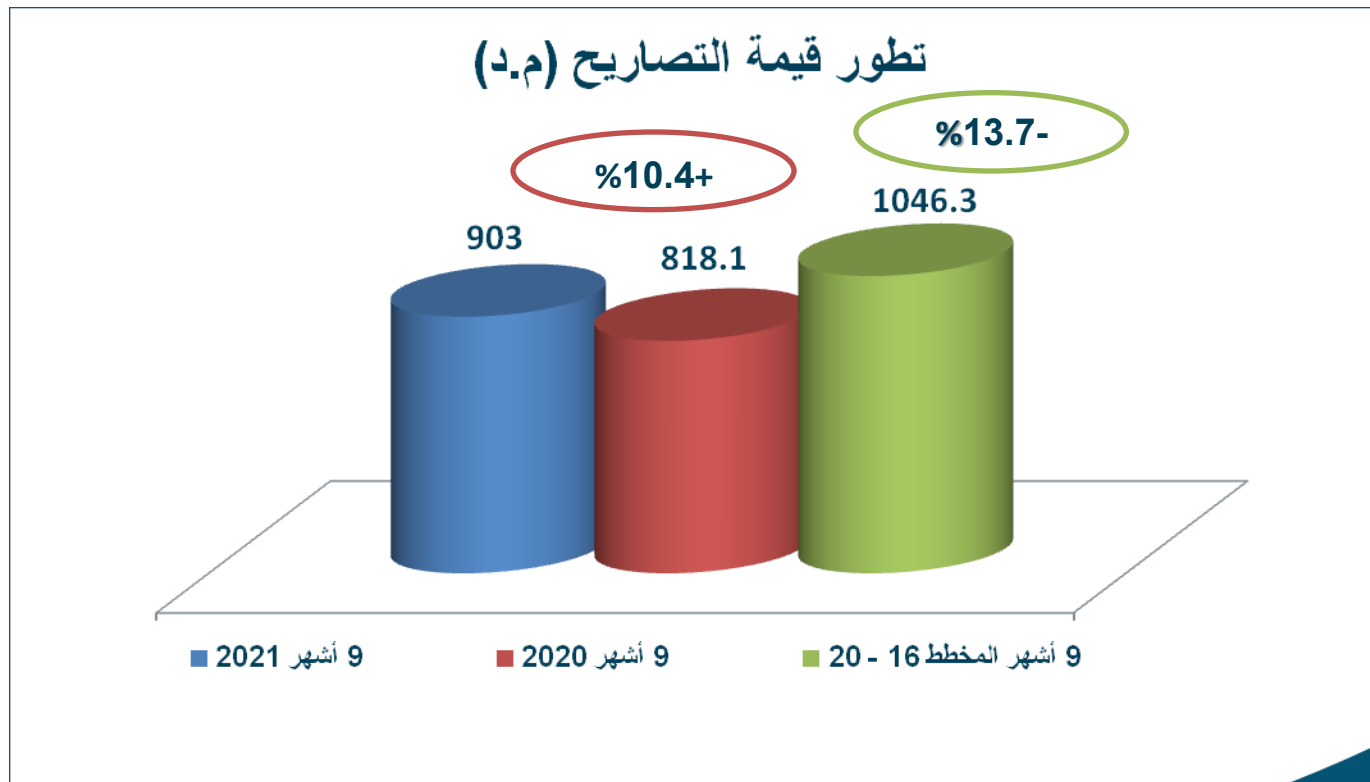
متابعة نشاط الوكالة للتسعة أشهر الأولى
من سنة 2021

4

تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال 9 أشهر 2021 (1)

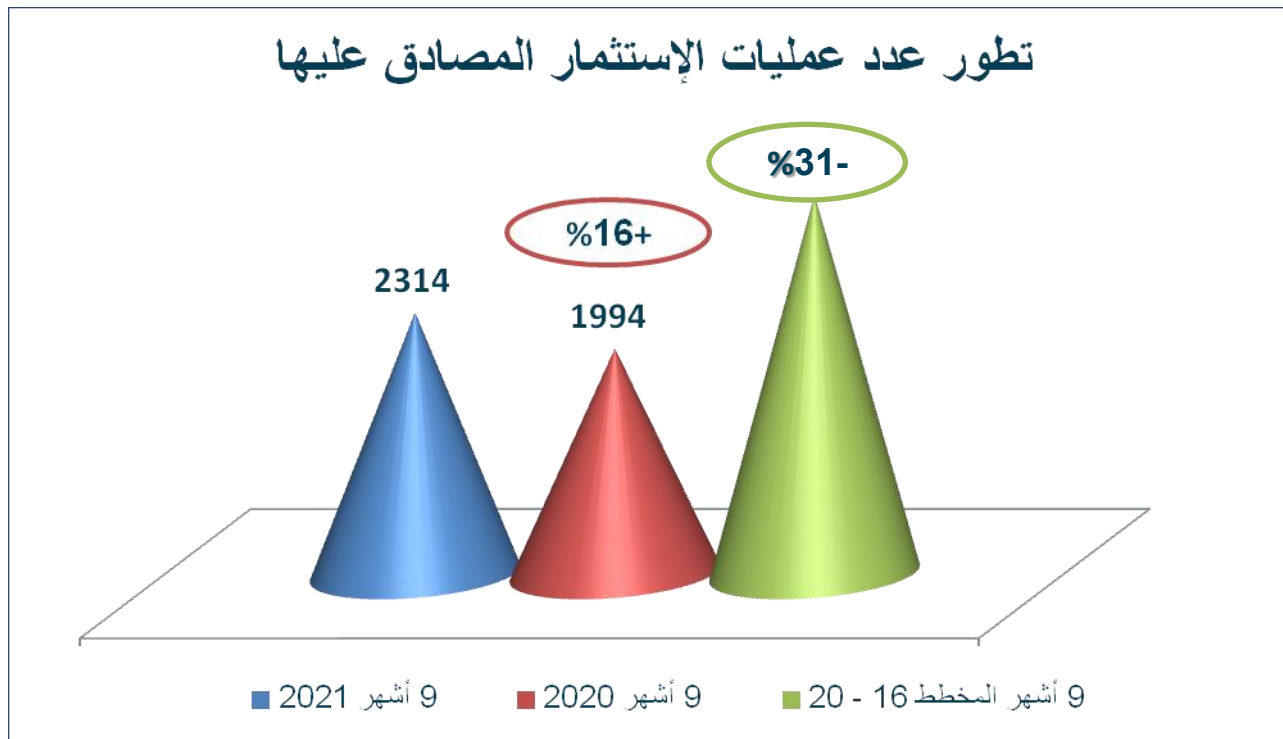


تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال 9 أشهر 2021 (2)

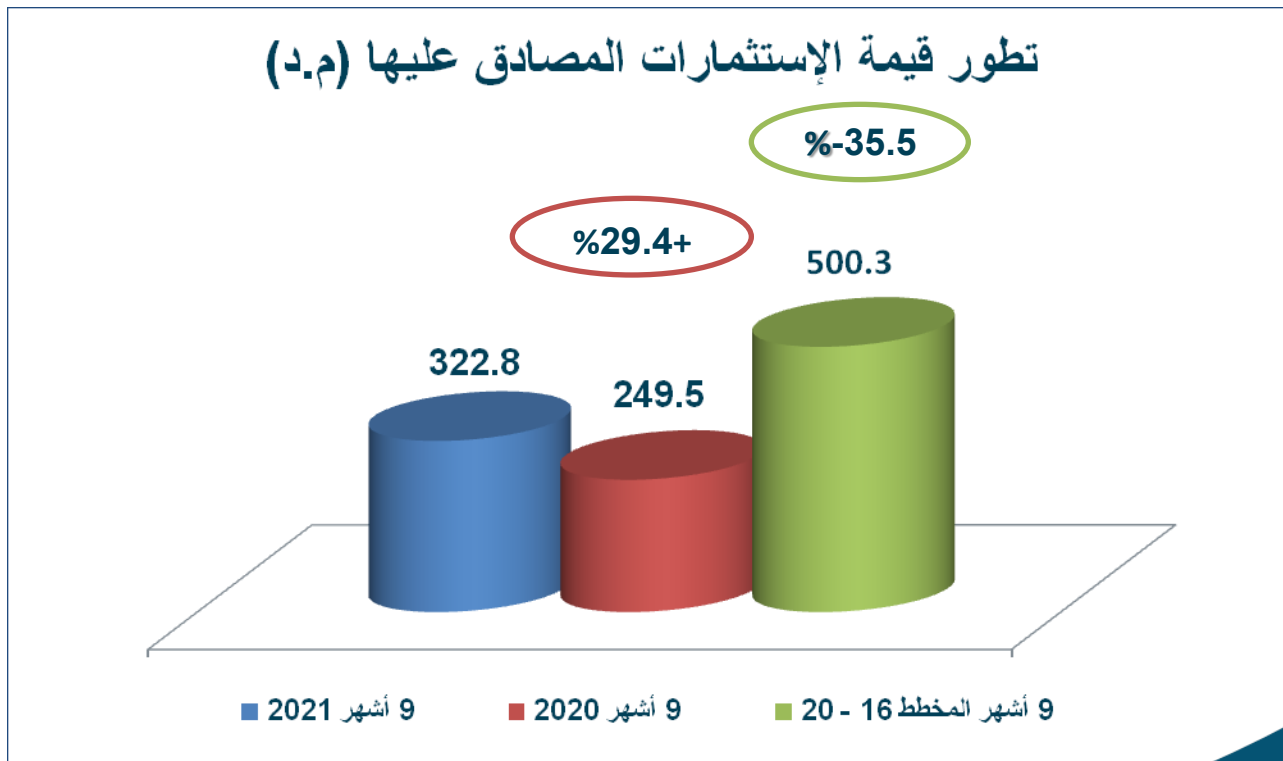


تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال 9 أشهر 2021 (3)

تطور عدد عمليات الإستثمار المصادق عليها



تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال 9 أشهر 2021 (4)



تطور الاستثمار حسب الجهات (1)



الشمال الشرقي : **+66%** (68م د مقابل 41م د)
خاصة بولايات بنزرت و نابل وزغوان في مجال
تربية الدواجن (الطاقة الشمسية) والمعاصر

الشمال الغربي : **+58%** (44م.د مقابل 28م.د)
ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار في مجال
الميكنة الفلاحية

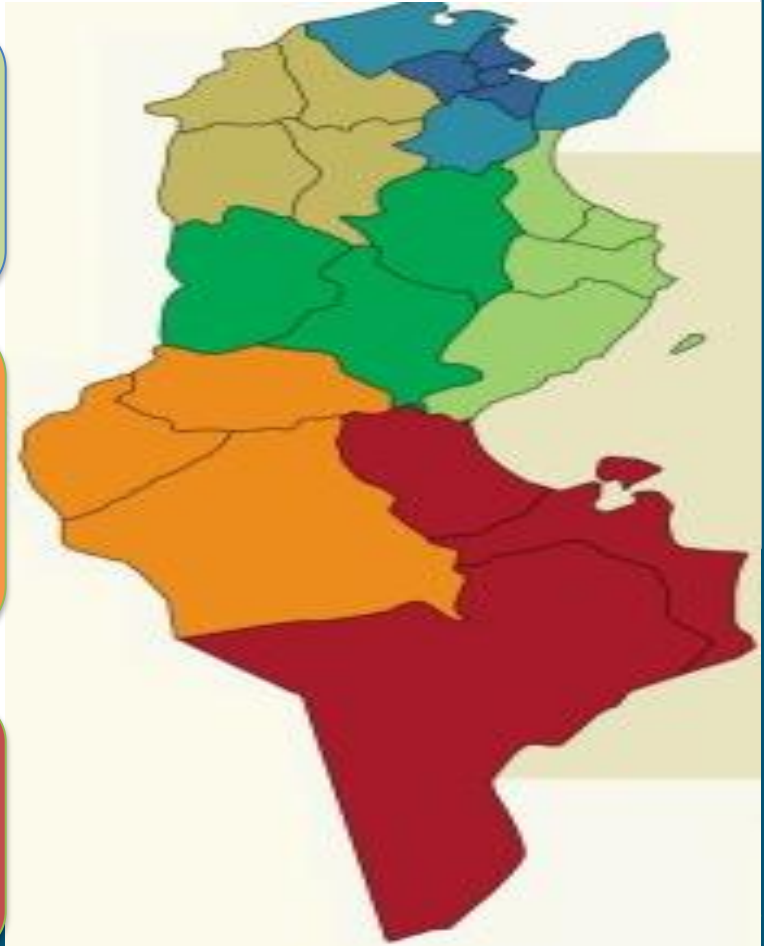
الوسط الغربي : **+21%** (87م د مقابل 72م.د)
ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار في مجال
غراسة الأشجار المثمرة

تطور الاستثمار حسب الجهات (2)

الوسط الشرقي: +47% (62م د مقابل 42م.د)
ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار خاصة
بولاية صفاقس وخاصة في مجال غراسة الزيتون
وتربية الدواجن

الجنوب الغربي: -15% (25م.د مقابل 29م.د)
ويرجع ذلك بالخصوص إلى ولاية قبلي التي تشهد
إشكالية تسوية مائية وعقارية للمستغلات الفلاحية
المتاخمة للمناطق السقوية.

**الجنوب الشرقي: حافظت الاستثمارات على نفس
النسق تقريبا حيث تم تسجيل 36 م.د**



تطور الاستثمار حسب المجالات (1)

21+ %

❖ غراسة الاشجار المثمرة ←

• تطور الاستثمارات في مجال غراسة زيتون الزيت: **65 م د** مقابل **53 م د** نتيجة تأجيل قرار الغراسة من قبل بعض الباعثين في السنة الفارطة إلى السنة الحالية



25 + %

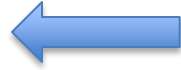
❖ الميكنة الفلاحية ←

• تطورت استثمارات الميكنة الفلاحية : تسجيل **990** جرار بقيمة **78 م د** مقابل **827** جرار بقيمة **63 م د**



تطور الاستثمار حسب المجالات (2)

+ 40 %

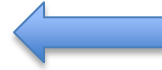


❖ إستعمال الطاقة الشمسية في المشاريع الفلاحية

• تواصل تطور إستعمال الطاقة الشمسية في المشاريع الفلاحية وخاصة في مشاريع تربية الدواجن وتهيئة الآبار العميقة (21م مقابل 15 م د)



4x



❖ خدمات المرافقة الفلاحية

• تطور مشاريع خدمات المرافقة الفلاحية من طرف المهندسين الفلاحيين المنخرطين في برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية PRIMEA



تراجع الاستثمار حسب المجالات (3)

- 50 %



❖ تربية البقر الحلوب

• نقص طلب المنتج في الأسواق الداخلية بالإضافة إلى الارتفاع المتواصل لتكلفة الإنتاج وخاصة ارتفاع أسعار الأعلاف الموردة بنسبة 30 %



- 20 %



❖ زراعة الخضر

• ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج ونقص اليد العاملة بالإضافة إلى نقص الموارد المائية

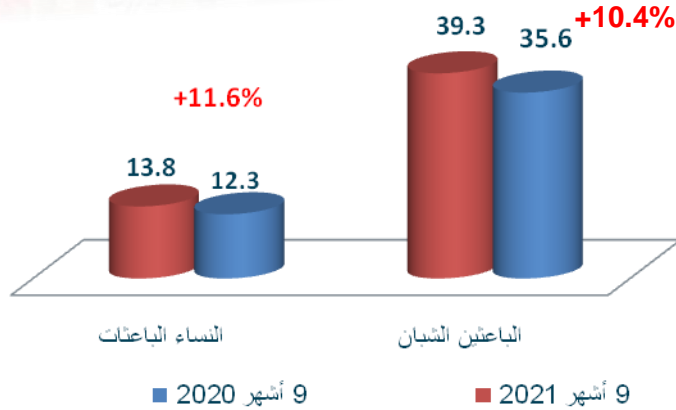


تطور الاستثمارات حسب صنف الباعثين

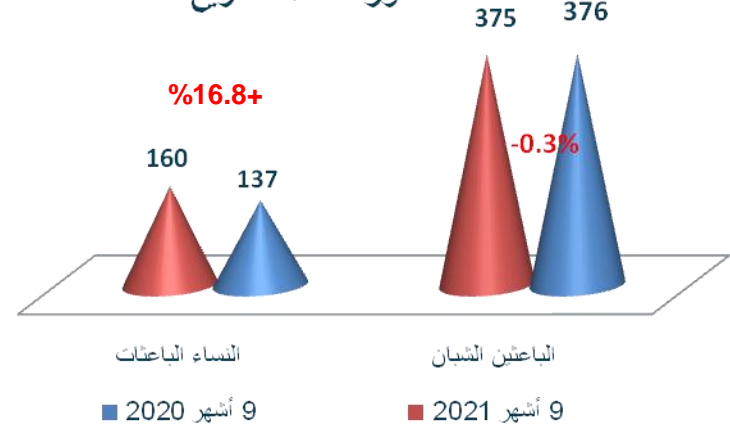
❖ الباعثين الشبان و النساء الباعثات



تطور قيمة المشاريع (م.د.)



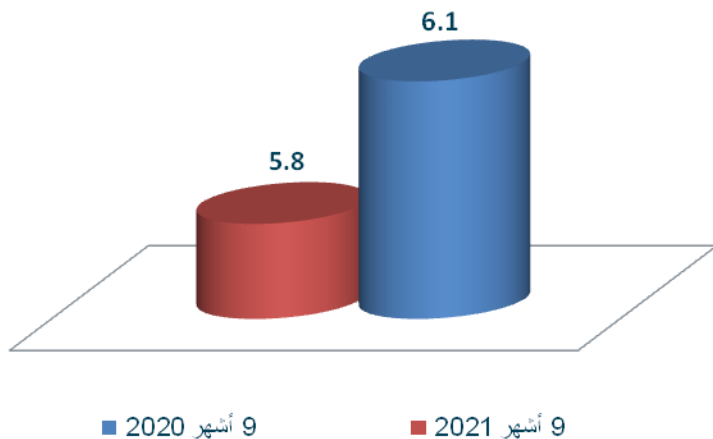
تطور عدد المشاريع



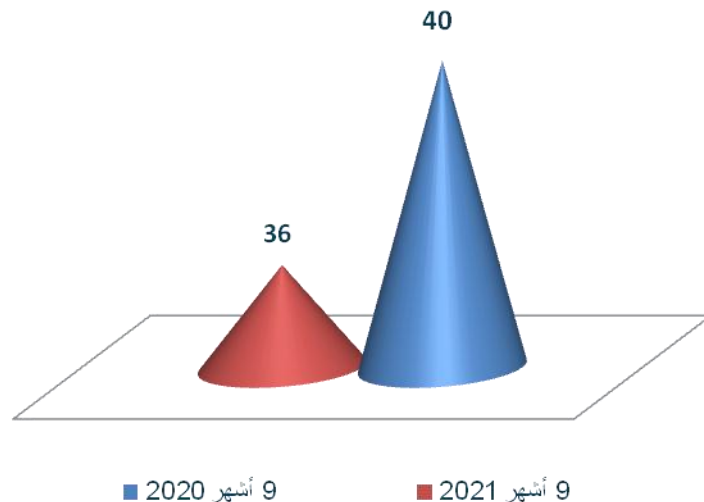
تعهد ملفات القروض العقارية



تطور قيمة القروض العقارية (م.د)



تطور عدد القروض العقارية



متابعة المشاريع الفلاحية (1)

□ توفر إعتمادات لفائدة الحساب المركزي بقيمة **100 م د**

□ تلبية أكثر من **2800** مطلب صرف منح مودعة لدى الوكالة بقيمة **90 م د** منها **26.9 م د** مبرمجة في شهر أكتوبر

□ تلبية خلاص القروض العقارية بقيمة **8.3 م د** لفائدة **55** مستفيد

□ تسجيل **1200** مطلب صرف منحة بصدد الإنتظار بقيمة **32 م د** إلى موفى سبتمبر 2021 وقد تم طلب فتح إعتمادات إلى موفى السنة بقيمة **65 م د** منها **35 م د** بصفة مستعجلة

متابعة المشاريع الفلاحية (2)

❖ مراقبة المشاريع

•التوجه نحو تسهيل تبادل المعطيات مع الهياكل المتدخلة في منظومة الاستثمار عبر خدمات الوب Web services قصد التثبيت من المحافظة على مكونات الإستثمار ومواصلة النشاط والالتزام بأحكام قانون الاستثمار

❖ سحب الامتيازات

•توجيه **100** مقترح سحب إلى وزارة المالية والهيئة التونسية للاستثمار. كما ورد على مصالحنا **143** قرار سحب منها **51** قرار سحب قرض عقاري.

مقترحات لديناميكية إحداث المشاريع (1)

الإسراع بتنقيح الأمر عدد 389 لسنة 2017 و **المتعلق بالحوافز المالية** بهدف معالجة الإشكاليات المتعلقة بتطبيق قانون الاستثمار

الإسراع بإصدار الأوامر التطبيقية للقانون عدد 37 لسنة 2020 و **المتعلق بالتمويل التشاركي** الذي يوفر مصادر جديدة للتمويل خاصة للباعثين الشبان

الإسراع بإصدار الأوامر التطبيقية للقانون عدد 30 لسنة 2020 و **المتعلق بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني** بهدف تحسين أداء الشركات التعاونية ومجامع التنمية بمراجعة أنظمتها الأساسية

مقترحات لديناميكية إحداث المشاريع (2)

الإسراع بنشر **القائمة عدد 38** لشركات الإحياء والتنمية الفلاحية قبل موفى السنة مع العمل على تعديل كراس الشروط ومن المرتقب تعبئة إستثمارات بقيمة **38م د** في سنة 2021 من طرف شركات الإحياء والتنمية الفلاحية (**القائمة عدد 37**)

الإسراع بإصدار **مخطط مديري وكراس الشروط** المتعلق بنشاط تربية الدواجن

مواصلة توفير الاعتمادات المالية لصرف المنح لفائدة المستثمرين

الأنشطة التتموية (1)

- تأمين المشاركة عن بعد في الصالون الدولي للفلاحة البيولوجية بألمانيا
- تأمين المشاركة في الصالون الدولي لزيت الزيتون Expoliva



- المشاركة في **صالون الريادة** وتنشيط جناح إفتراضي بتنظيم 4 ورشات
- المشاركة في النسخة الخامسة من **قمة تونس**

الرقمية تحت شعار تحديات التحول الرقمي

الأنشطة التتموية (2)



•تنظيم ندوة علمية حول الثروة الحيوانية في مواجهة

مخاطر التغيرات المناخية بالتعاون مع OEP

•المشاركة في الصالون الدولي للزيتون وزيت الزيتون

ومشتقاته بمعرض سوسة الدولي.



الأنشطة التتموية (3)



□ تنظيم الدورة الثالثة للمناظرة الوطنية للمنتجات المحلية في 5 أكتوبر 2021 حيث تم تنظيم 3 أيام إعلامية إقليمية



ولايات الجنوب
بقابس

ولايات الوسط
بالمستير

ولايات الشمال
بطرقة جندوبة

الإعلان الرسمي للتسجيل : 20 ماي – 06 أوت



□ تمت الموافقة على 780 منتج من حملة 900 مطلب للمنتجات المحلية.

الشراكة الفلاحية

• المشاركة في **المنتدى الاقتصادي التونسي الليبي** للتباحث في فرص الشراكة وآفاق

التعاون مع ليبيا وإفريقيا

• يوم **شراكة تونسي نورويجي** في مجال تربية الاحياء المائية

• المشاركة في الدورة الثالثة لمجلس الأعمال الاردني التونسي

• لقاء مع عدد من **الباعثين الجزائريين** بدعوة من السفير التونسي بالجزائر

• تطوير الطاقات المتجددة بالتعاون مع مكتب وكالة النهوض

بالإستثمار الخارجي **بمدريد** والبيت العربي **بإسبانيا**.



المرافقة والمساندة وتكوين الباعثين (1)

• تنظيم أكثر من 90 تظاهرة لفائدة الشباب وتم قبول **350 باعث** شاب حامل شهادة عليا للإنخراط بالمحاضن والتمتع بخدماتها

• حفز الباعثين الشبان على المبادرة الخاصة من خلال تنظيم **10** ورشات مبادرة لفائدة **190 باعثا** منها 8 ورشات لفائدة المتكويين بمراكز التكوين المهني الفلاحي وفي إطار الشراكة مع AVFA

المرافقة والمساعدة وتكوين الباعثين (2)

كما تؤمن الوكالة دورات تكوينية لفائدة الشبان في إطار مشاريع التعاون :

1- برنامج التعاون التونسي الايطالي ضمن

مشروع الفلاحة التنافسية وإختتام الدورتين التكوينيتين
في المجالات المتعلقة بالتصرف وإعداد مخططات
الأعمال وتقنيات الترويج لفائدة شباب ولايتي بنزرت
وجندوبة وترويج المتفوقين



المرافقة والمساندة وتكوين الباعثين (3)

2- برنامج التعاون التونسي الايطالي ضمن مشروع PRO-AGRO

إنطلاق الدورات التكوينية الأفقية عن بعد(أكثر من 400 باعث في مجال الخضر، PAM، زيت الزيتون، تمر وألبان بولايات باجة والكاف والقصرين وسيدي بوزيد وقبلي)

3- برنامج التعاون التونسي الفرنسي دفع الاستثمار وتعصير المستغلات

الفلاحية PRIMEA

• تنظيم 15 تظاهرة جهوية للتعريف بالبرنامج وتكريم الدفعة الاولى من المرافقين

(217 مهندس)

• تكوين المرافقين المستشارين المرجعيين (24 مهندس)

• إحداث 23 خلية جهوية للمرافقة صلب الادارات الجهوية للوكالة

• برنامج تكوين الدفعة الاولى 184 مرافق و إختيار 280 مرافق مختص (الدفعة الثانية)



SELECTION DES ACCOMPAGNATEURS COACHS 2ÈME PROMOTION...Etat d'avancement



NOUS PRÉPARONS LES ACCOMPAGNATEURS COACHS DE DEMAIN



4- برنامج التعاون التونسي الالمانى المبادر الفلاحي Agripreneur 3.0 في إطار الشراكة مع GIZ

• إطلاق الحملة الترويجية للبرنامج (أيام تحسيسية وحصص الاستقطاب عن بعد)

• تسجيل ترشح أكثر من 4000 باعث بـ5 ولايات الكاف وباجة والقيروان والمهدية

وقبلي

• إنطلاق الورشات بإعتماد المنهجية الجديدة للمرافقة التي تركز على تشكيل وترسيخ

أفكار المشاريع idéation-concretisation

• إنطلاق الاختبارات الشفاهية لإختيار 200 أفضل فكرة مشروع

5- البرنامج الخاصي لمسرع الاعمال لفائدة شباب ولاية باجة لإنجاز إستثمارات

في مجالي تربية الاغنام وغراسة الزياتين في إطار الشراكة مع **FAO**

• تسجيل ترشح أكثر من 100 باعث للمشاركة في مسرع الأعمال

• إطلاق الحملة الترويجية للبرنامج (أيام تحسيسية بتيبار

وحصص الاستقطاب عن بعد)

• إنطلاق الاختبارات الشفاهية لإختيار 20 أفضل فكرة مشروع



6-برنامج التعاون التونسي الألماني IAAA (التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية):

• يهدف إلى تنمية منظومتي الألبان والبطاطا بالمرتفعات (سلاسل القيمة)

• مواصلة تأطير ومساندة المنتجين خاصة للنهوض بجودة الحليب والبطاطا



• التشجيع على الفلاحة التعاقدية وتطوير الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص

7- برنامج التعاون مع الاتحاد الاوروبي Transdairy

تم فتح باب الترشيحات للمشاركة في هذا البرنامج الذي يهدف إلى تثمين نتائج البحث العلمي في منظومة الالبان من خلال :

- مزيد التواصل بين الباحثين ومؤسسات البحث والتعليم العالي
- إحداث مختبرات حية living lab في البيوتكنولوجيا والنانوتكنولوجيا
- مرافقة وتكوين 9 مؤسسات مبتكرة Spin-off



8- برنامج التعاون التونسي الفرنسي (الصندوق الأخضر للمناخ)

• إتمام العقد قصد الانتفاع بقيمة 404 ألف دولار كتمويل لتكوين فريق وحدة التصرف في المخاطر البيئية والاجتماعية في إطار برنامج READINESS

• تحويل الجزء الاول: 130 ألف دولار لتحضير المكونة الاولى للمشروع

حوصلة لأهم البرامج في إطار مشاريع التعاون التونسي الاجنبي

- مشروع دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية **PRIMEA**
- مشروع حصول الوكالة على مصادقة الصندوق الاخضر للمناخ **fond vert**

برنامج
التعاون
الفرنسي

- التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية **IAAA** (منظومة الالبان
ومنظومة البطاطا)
•المبادر الفلاحي **Agripreneur3.0**

برنامج التعاون مع
الوكالة الالمانية
للتعاون الفني

حوصلة لأهم البرامج في إطار مشاريع التعاون التونسي الاجنبي

• **Pro-Agro** يشمل 5 منظومات فلاحية
• برنامج الفلاحة التنافسية

برنامج التعاون
الإيطالي

• **PAMPAT** (النهوض بتصدير المنتجات المحلية)
• **SIPPO** (النهوض بتصدير المنتجات المحلية)

برنامج التعاون
السويسري

Transdairy (منظومة الألبان)

برنامج التعاون مع
الإتحاد الأوروبي

إتفاقيات الشراكة والتعاون

• بهدف تطوير شبكة العلاقات المهنية أبرمت الوكالة عديد إتفاقيات الشراكة مع المؤسسات التالية:



✓ مؤسسة تونس الأقطاب التكنولوجية الذكية

✓ مؤسسة إندا للتمويل لتبسيط إجراءات وشروط النفاذ للتمويل

✓ المركز المتوسطي للطاقات المتجددة MEDREC

✓ مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع UNOPS

✓ المعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس.



تعصير الادارة

• تطوير وسائل عمل الاطارات بتركيز منصة رقمية تسمح بتبادل المعطيات والعمل المشترك

• نشر خدمة التصاريح بالاستثمار على الخط،

• تركيز منصة الإرساليات القصيرة،

• بصدد تركيز منظومة الإمضاء الالكتروني

• بصدد تركيز منظومة التصرف الالكتروني في الوثائق (عليسة)

• بصدد تركيز منظومة معلوماتية للجغرفة SIG.

التواصل الرقمي

- التواجد الرقمي على صفحة التواصل الاجتماعي :

167 ألف متابع
لشبكة المحاضن

55 ألف متابع
لصفحة الوكالة

- مشاركة في دورة تكوينية لتنمية مهارات مكتب الإتصال والاعلام ومنسقي محاضن المؤسسات الفلاحية في مجال كيفية إدارة شبكات التواصل الاجتماعي

موقع واب
الوكالة:

تحسين مستمر في أركان الصفحات وتطور عدد عمليات الولوج حيث تم تسجيل **227 ألف** عملية ولوج.

التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة

5

التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة (1)

الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

التوصيات

الإجراءات المتخذة

مراجعة التنظيم الإداري بما يتلاءم مع واقع المؤسسة

صدور تشريعات تتعلق بهياكل جديدة يتحتم ادراجها بالهيكل التنظيمي

شغور بعض الإدارات والمصالح في مراكز العمل المنصوص عليها

إعداد دليل شامل وبطاقات وظيفية

تحسين إجراءات التصرف في الأرشفة

تركيز وحدة للمحاسبة التحليلية

تركيز منظومة اعلامية للتصرف بالمخزونات

تمت موافاة سلطة الإشراف بمشروع تحيين الهيكل التنظيمي في انتظار المصادقة عليه من طرف رئاسة الحكومة

سيتم إعداد العناصر المرجعية والقيام باستشارة لاختيار مكتب دراسات قصد إعداد دليل إجراءات.

سيتم إعداد روزنامة تتعلق بحفظ الوثائق الفنية الخصوصية.

سيتم العمل بهذه التوصية

قامت الوكالة بالإعلان عن استشارة قصد اقتناء منظومة للتصرف في المخزون.

التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة (2)

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية للنظام المعلوماتي

تأهيل الشبكة
الداخلية للوكالة

تمّ إمضاء العقد
وانطلاق عملية التأهيل
منذ جانفي 2021

تطبيق بنود سياسة
السلامة المعلوماتية

تمّ إعداد كراس
الشروط الخاصة
بتركيز موقع نجدة
site de secours

التوصيات

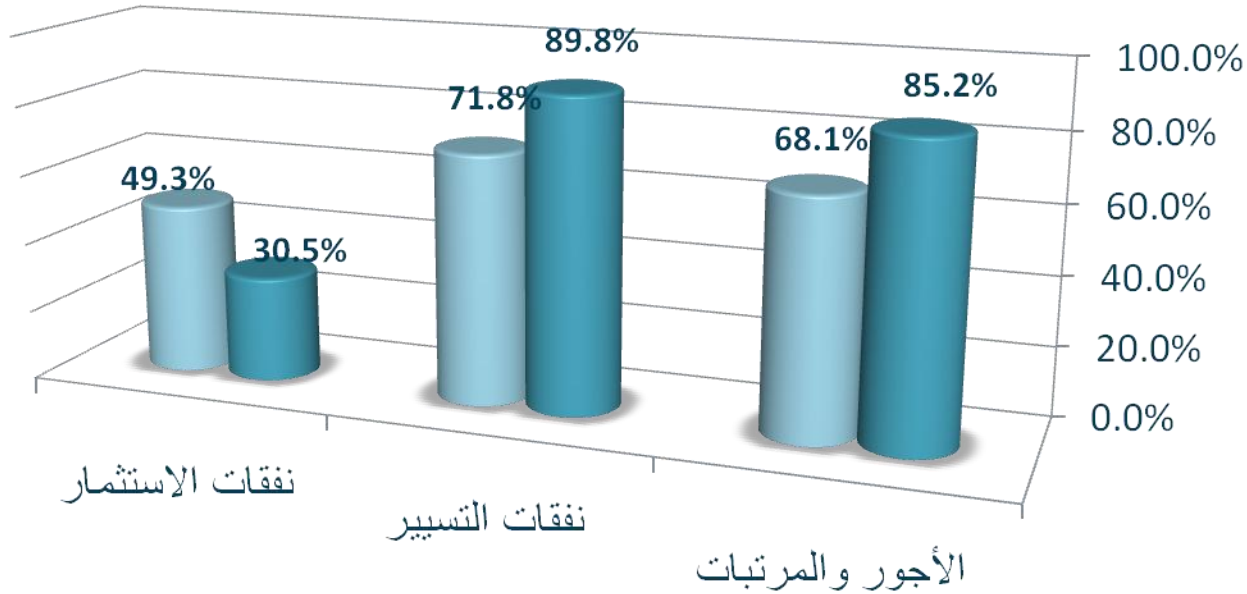
الإجراءات المتخذة

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية

6

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار

■ نسبة الإنجاز/الإتمادات المصادق عليها ■ نسبة الإنجاز/الإتمادات المتوفرة



متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

7

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (1)

الصفقات المبرمة

✓المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات
✓اقتناء 18 سيارة خفيفة (وهي صفقة جارية)

الصفقات الجارية

إنجاز دراسة حول وضعية باعثين متحصلين على قروض عقارية
تكوين في المداربة والمرافقة
تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC)
المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (2)

الصفقات
المبرمجة لسنة
2021

تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2022
إقتناء تجهيزات مكتبية
إقتناء وسائل نقل
إقتناء تجهيزات إعلامية
إختيار نزل لتكوين المرافقين المختصين
إقتناء برمجيات إعلامية لرقمنة أنشطة PRIMEA
اختيار مكتب دراسات لدعم قدرات الوكالة في ما يتعلق بالتحضير للمصادقة على
اعتماد الوكالة من طرف الصندوق الأخضر للمناخ.
اختيار وكالة تظاهرات لحجز نزل للقيام بدورات تكوينية

مقترح إسناد خطط وظيفية بالوكالة

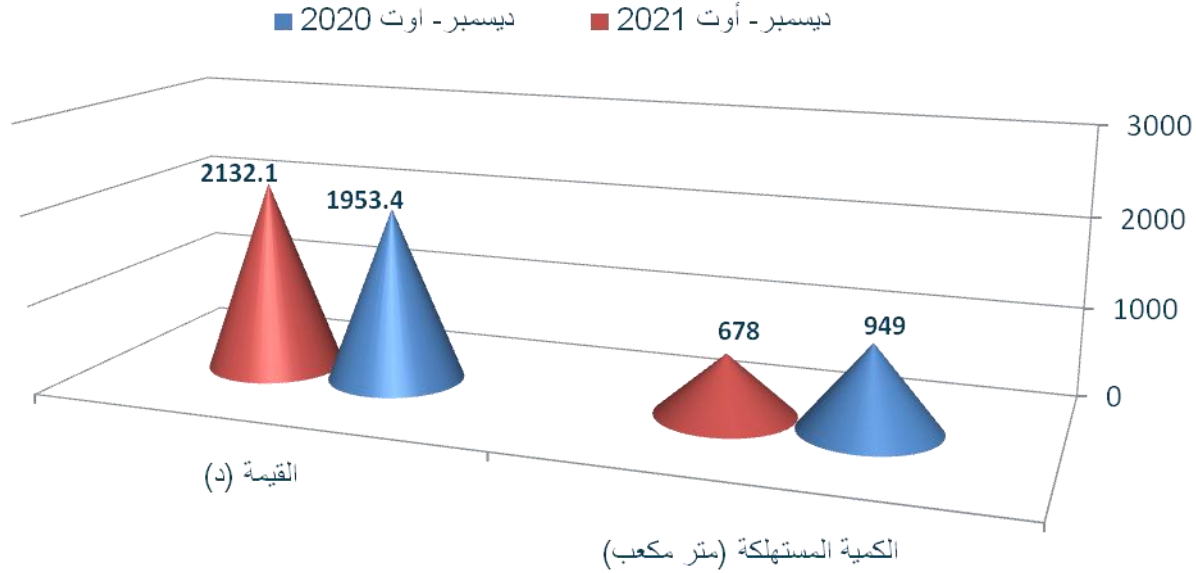
8

متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة

9

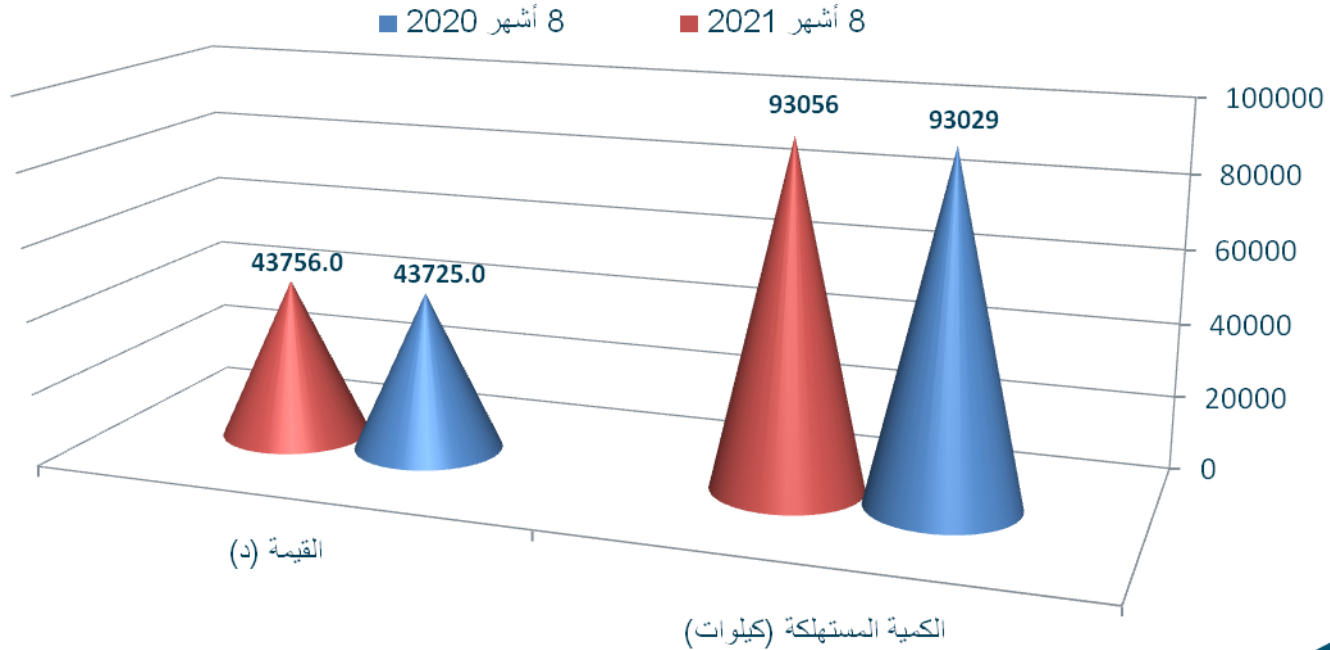
متابعة إستهلاك الطاقة (1)

إستهلاك الماء



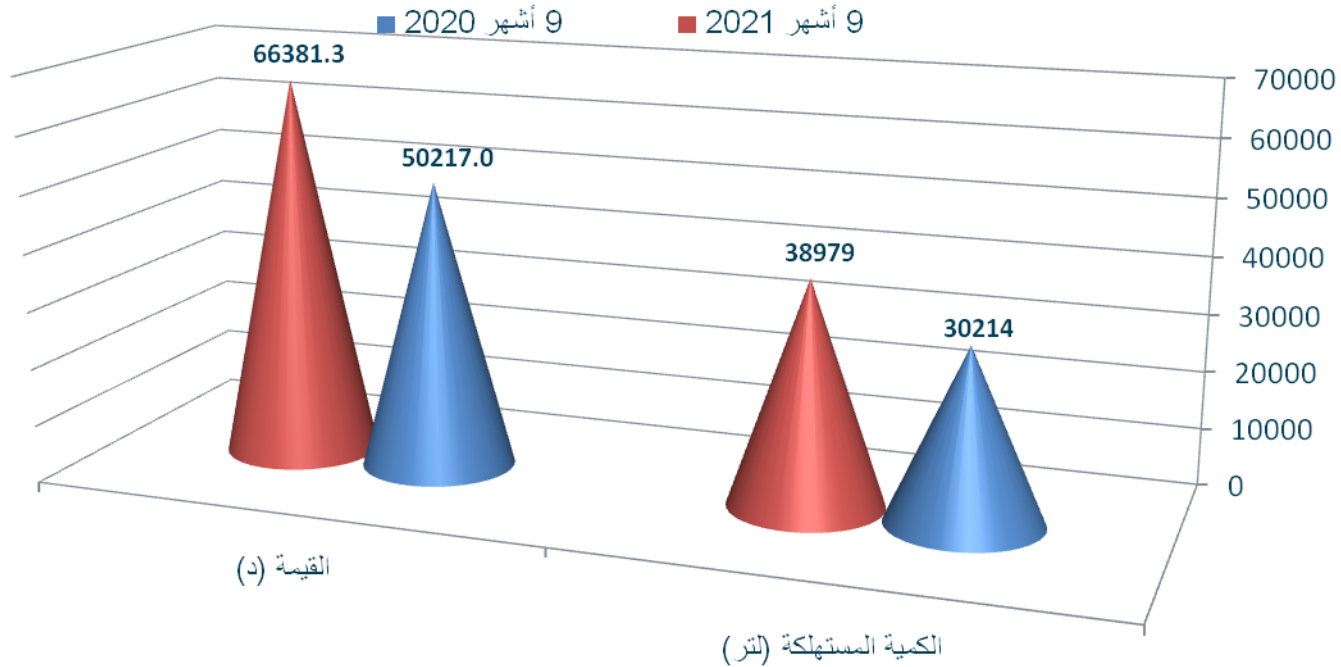
متابعة إستهلاك الطاقة (2)

إستهلاك الكهرباء



متابعة إستهلاك الطاقة (3)

إستهلاك المحروقات





شكرا على الإنتباه

www.apia.com.tn

