

# إجتماع مجلس المؤسسة في دورته الثانية بعنوان سنة 2022

الخميس 21 جويلية 2022

# جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة

2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

3. لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

4. متابعة نشاط الوكالة لسته أشهر الأولى لسنة 2022

5. تقديم القوائم المالية النهائية لسنة 2021 وتقرير مراجع الحسابات

6. تقديم الميزانية التقديرية للتصرف والإستثمار بعنوان سنة 2023

7. التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة

8. كشف عن تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 30 جوان 2022

9. متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

10. متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



# الإعلام بالمصادقة

1

# المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

21 أفريل 2022

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا  
تكتسي صبغة إدارية

الفصل 3 من  
الأمر 2198  
لسنة 2002  
المؤرخ في 7  
أكتوبر 2002

**الموافقة** على مشروع المحضر المعروض مع **إمكانية**  
**اعتماده**

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

## متابعة تنفيذ التوصيات السابقة

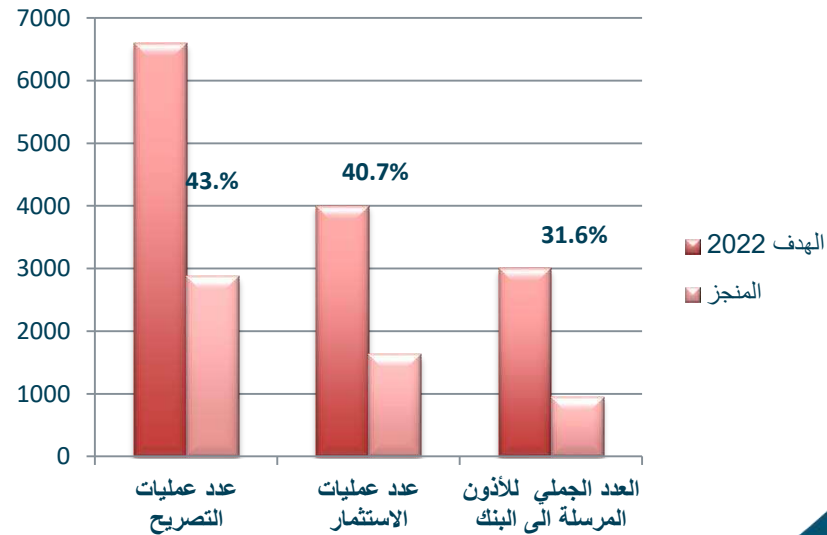
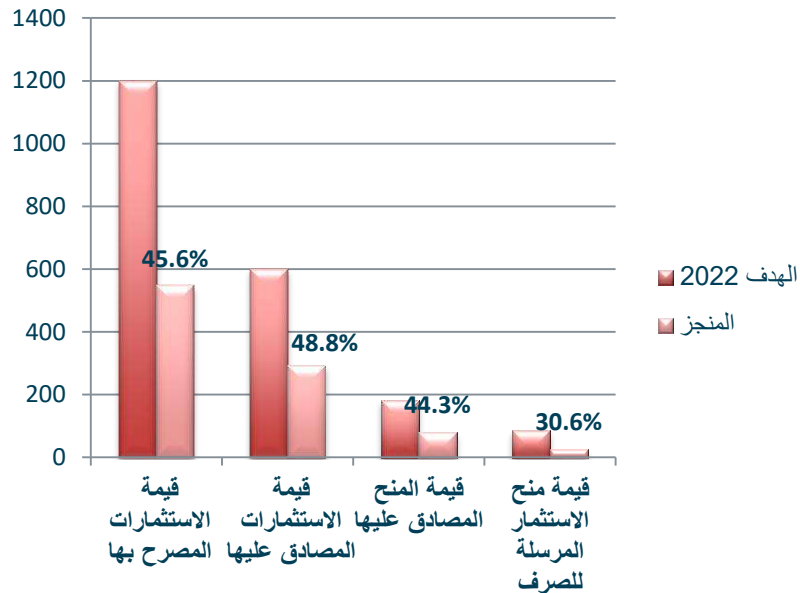
تم إلى غاية موفى جوان 2022 استخلاص مبلغ **208,1** أ.د بعنوان مساهمة في مشاركة بصالونات بالخارج يخص سنوات 2017 و2018 و2019 و2021 و 2022.

## لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

3

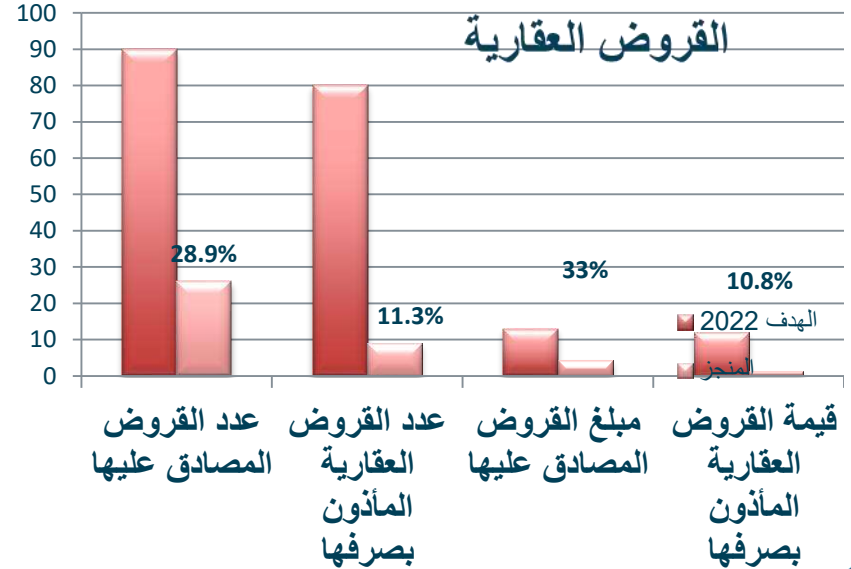
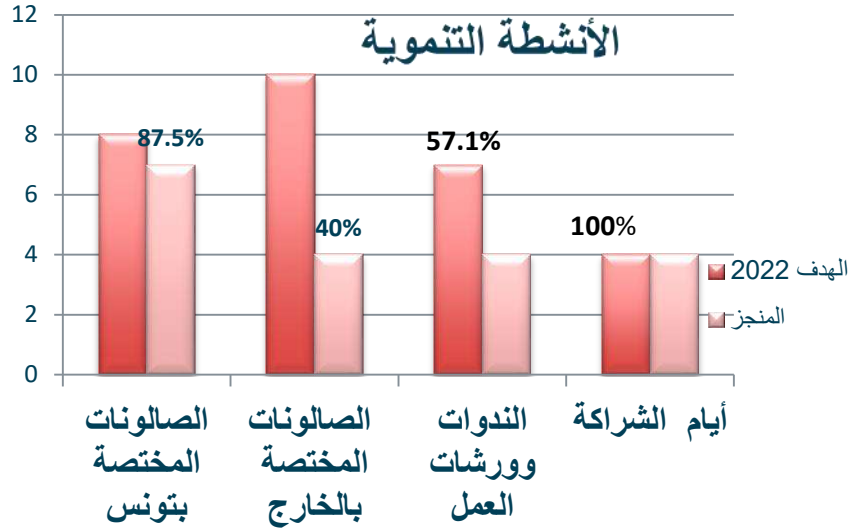
# لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (1)

## التصاريح-المصادقات-الصرف

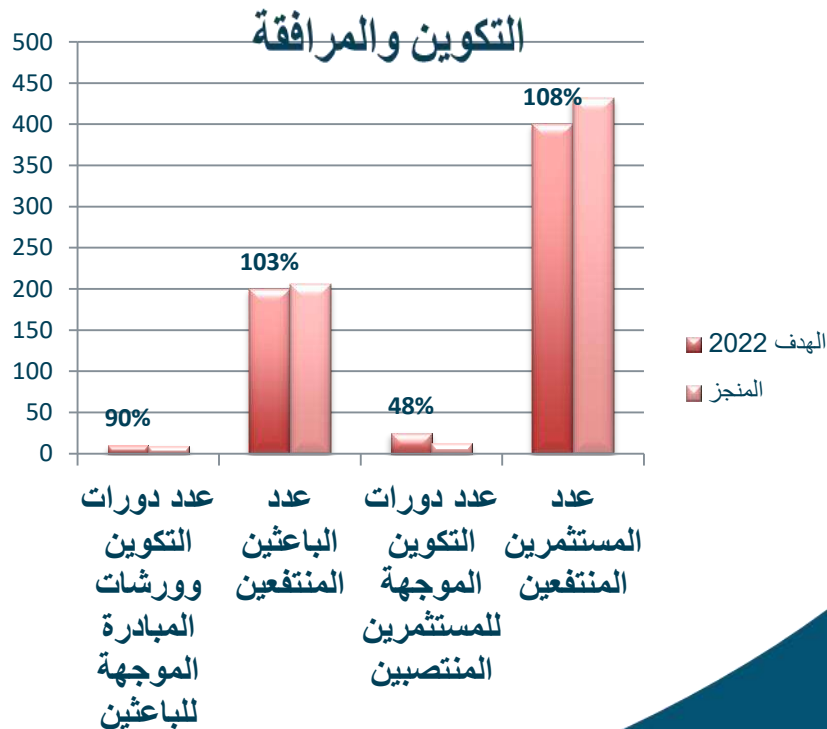
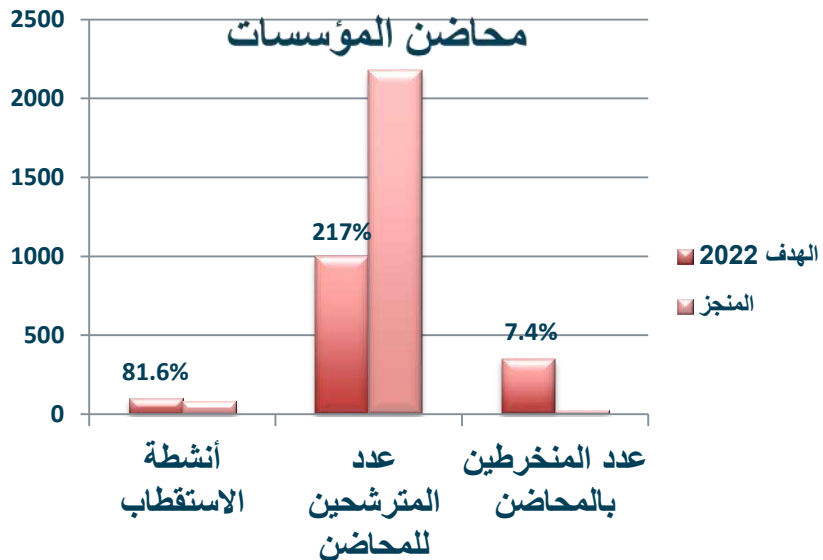




## لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (2)

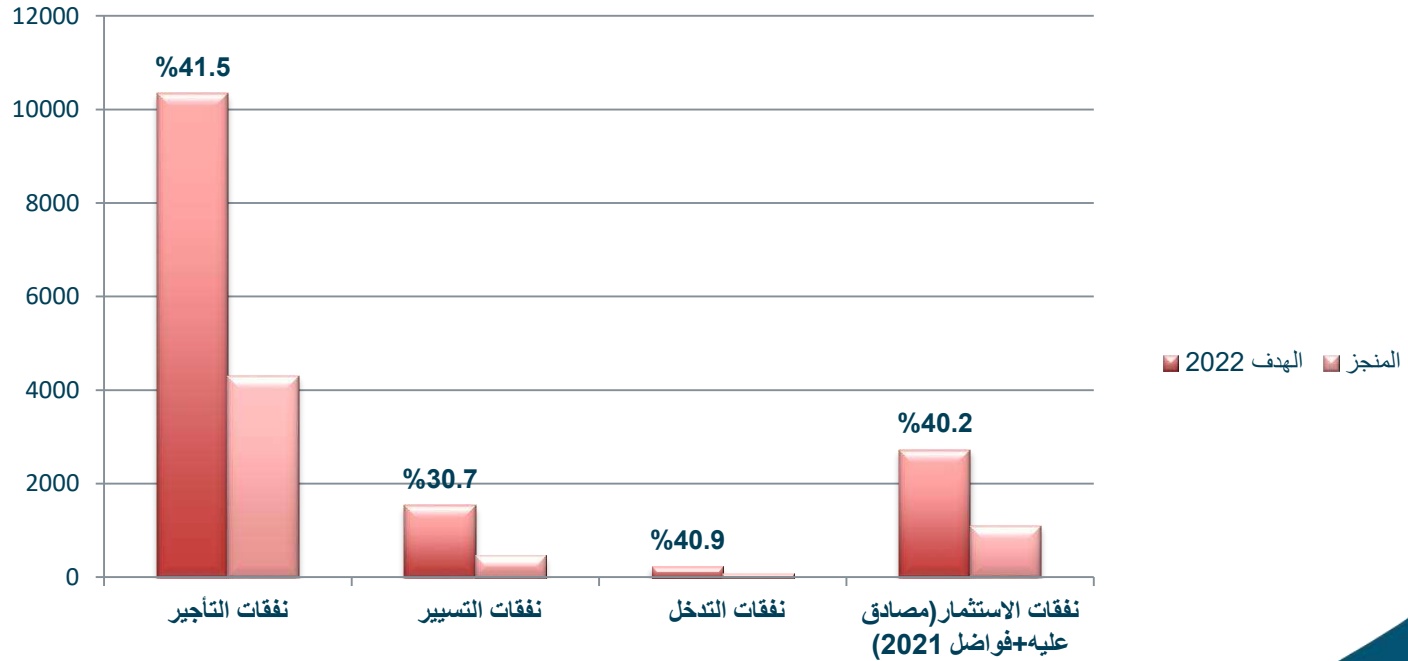


## لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (3)



## لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (4)

### متابعة تنفيذ الميزانية



متابعة نشاط الوكالة  
خلال فترة السداسي الأول لسنة 2022

4

3. حفز المبادرة  
الخاصة

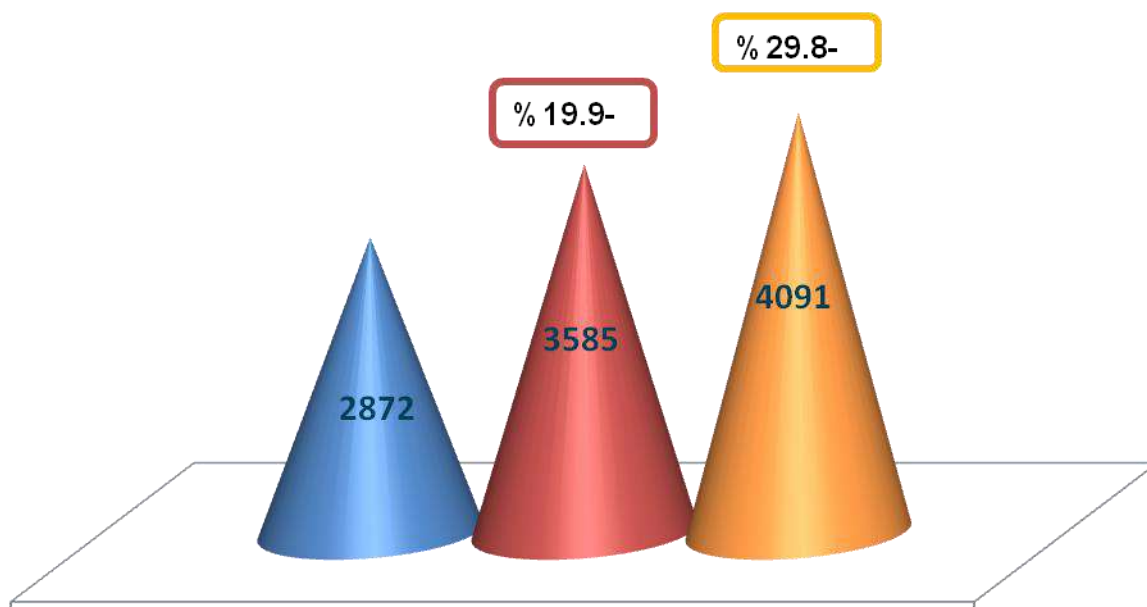
2. الأنشطة  
التنموية

1. تعهد ملفات  
الإستثمار

## تعهد ملفات الإستثمار

# تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال السداسي الأول من سنة 2022 (1)

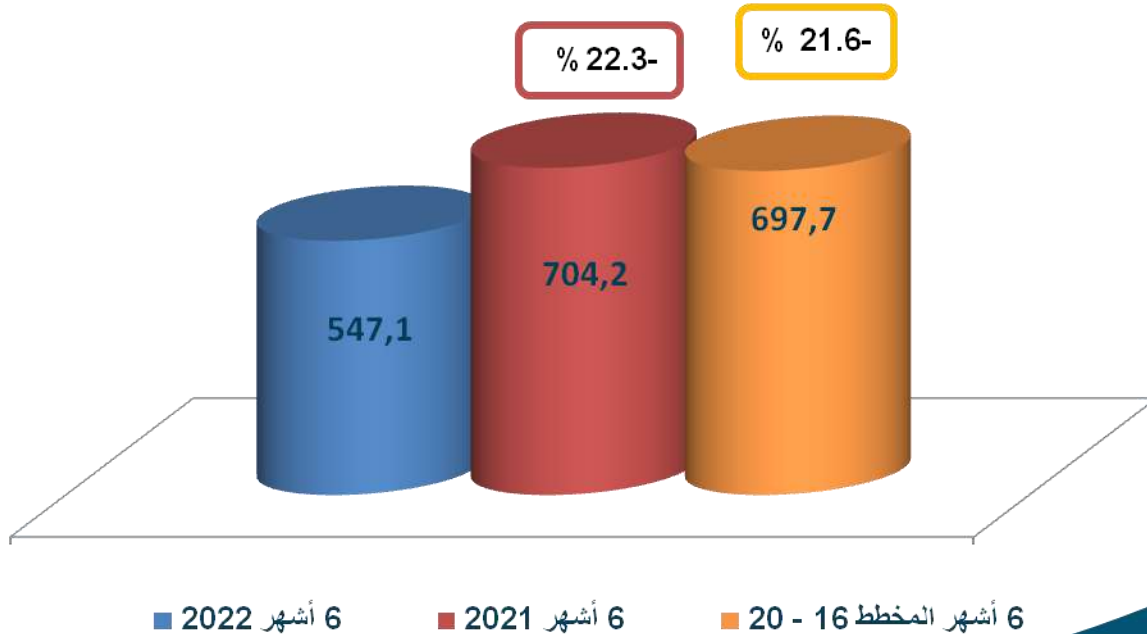
## تطور عدد التصاريح



■ 6 أشهر 2022 ■ 6 أشهر 2021 ■ 6 أشهر المخطط 20 - 16

# تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال السداسي الأول من سنة 2022 (2)

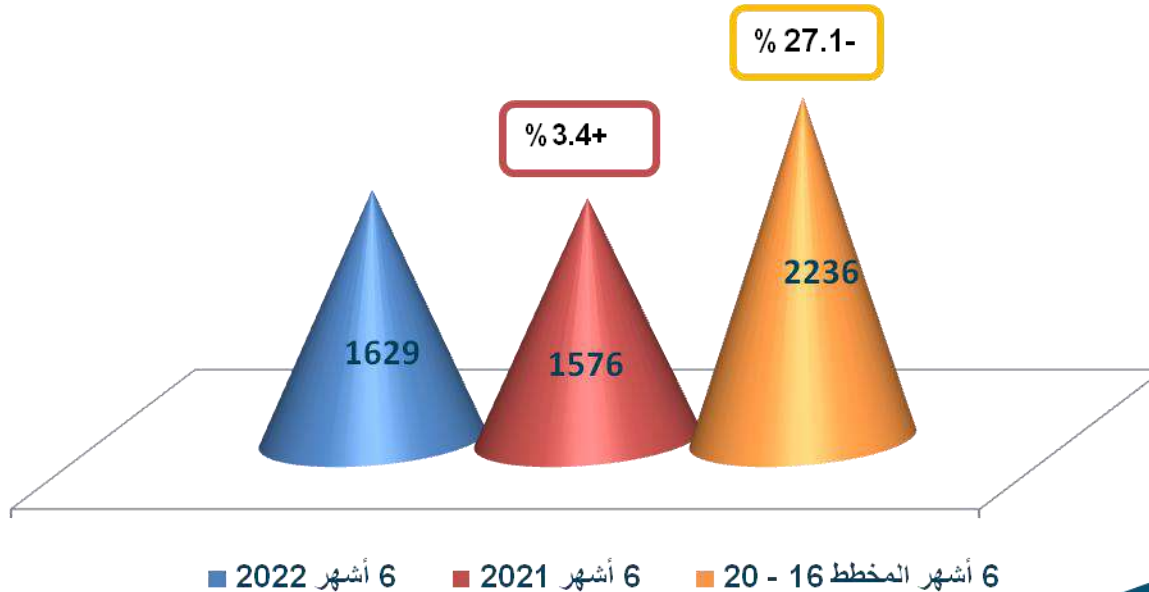
## تطور قيمة التصاريح (م.د.)





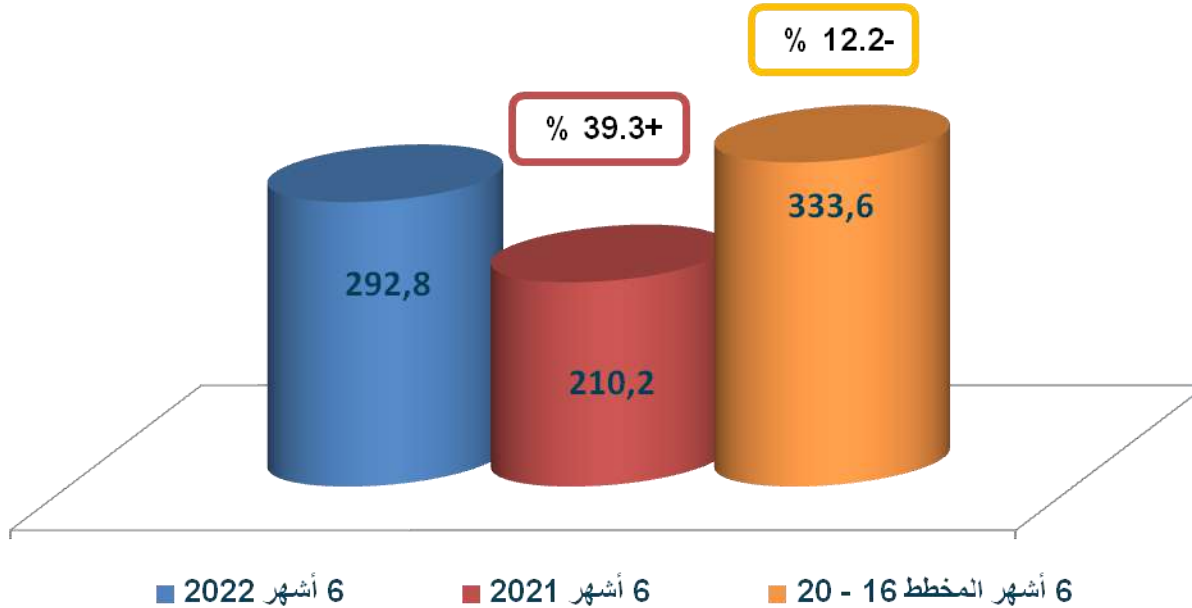
# تعهد ملفات الإستثمار الفلاحي الخاص خلال السداسي الأول من سنة 2022 (3)

تطور عدد عمليات الإستثمار المصادق عليها



# تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال السداسي الأول من سنة 2022 (4)

تطور قيمة الإستثمارات المصادق عليها (م.د.)



# تطور الاستثمار حسب الجهات (1)

## الشمال الشرقي

**+44%** (71م د مقابل 49م د) ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار في مجال الدواجن بولاية منوبة و عنب التحويل خاصة بولاية نابل وبن عروس



## الشمال الغربي

**+82%** (51 م د مقابل 28م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار في مجال خدمات الميكنة الفلاحية



## الوسط الغربي

**-19%** (46م د مقابل 57م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى نقص في الموارد المائية وضعف التدفق المرتقب بالآبار عند إنجاز المشاريع



## تطور الاستثمار حسب الجهات (2)

### الوسط الشرقي

**+60%** (61م د مقابل 38م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار خاصة في مجال الصيد البحري بصفاقس والمهدية وتربية الأسماك بالمنستير وسوسة



### الجنوب الغربي

**+43%** (16م.د مقابل 11م.د) ويرجع ذلك بالخصوص إلى تسوية وضعية معالجة ملفات الاستثمار بولاية قبلي



### الجنوب الشرقي

**+80%** (44م.د مقابل 24م.د) ويرجع ذلك بالخصوص إلى تطور الاستثمار في مجال تربية الدواجن بولاية قابس.



## تطور الاستثمار حسب المجالات

- المصادقة على 41.4 م د مقابل 5.7 م د (خاصة في إطار تهيئة وتعصير مداجن موجودة بهدف الرفع من قدرتها التنافسية بولايات نابل ومنوبة وقابس)

تربية  
الدواجن  
7 X

- المصادقة على 24 م د مقابل 13 م د خاصة بولايات صفاقس والمهدية
- المصادقة على 13 م د مقابل 0.7 م د (توسعة مشاريع خاصة بولاية المنستير التي إستقطبت 50 % من المشاريع المصادق عليها)

الصيد  
البحري  
وتربية  
الاسماك  
2 X

## تطور الاستثمار حسب المجالات

- المصادقة على **28م د** مقابل **14م د** مما يعكس تطور الاستثمار في حلقات ما بعد الانتاج وفي إطار سلاسل القيمة وتثمين المنتج.
- مشاريع التحويل الأولي المندمج : تمثل 10 % من جملة الاستثمارات المصادق عليها مقابل 7 % خلال نفس الفترة من سنة 2021

التحويل  
الأولي  
المندمج **2**  
**X**

- تطور مشاريع خدمات الجني والحصاد وحماية النباتات(المصادقة على **15 م د** مقابل **5.5 م د** ) خاصة بولايات الشمال الغربي

خدمات  
الجني  
والحصاد  
وحماية  
النباتات **3**  
**X**

# إستقرار الاستثمارات في المجالات



## الزراعات الكبرى:

تسجيل حوالي **12م د**  
ومن المرتقب تحسن  
الاستثمار في هذا المجال  
بعد الزيادة الأخيرة في  
أسعار القمح وخاصة  
القمح الصلب من 80  
إلى 130 د/ق

## الأشجار المثمرة:

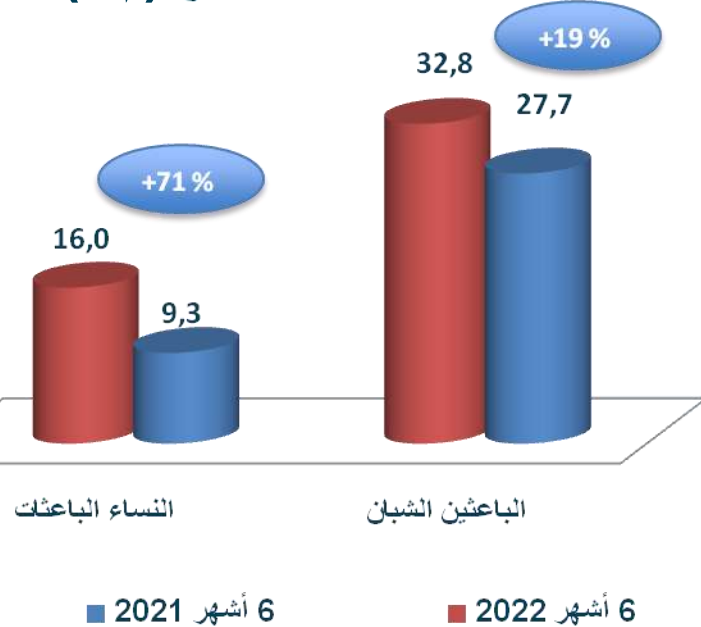
**97م د** (غراسات  
الزيتون : المرتبة  
الأولى 70 % من  
الحجم الجملي)

## الميكنة الفلاحية:

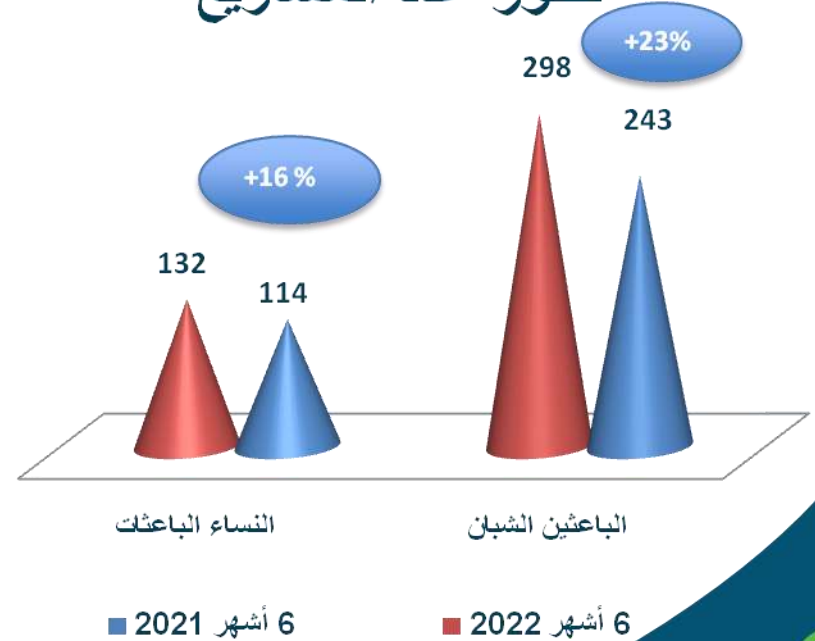
المصادقة على **680**  
جرار بقيمة **56م د**

# تطور الاستثمارات حسب صنف الباعثين

## تطور قيمة المشاريع (م.د.)



## تطور عدد المشاريع





# تعهد ملفات القروض العقارية

✓ حافظت على نفس النسق

6 أشهر 2022

العدد: 26

القيمة: 4.3 م.د

6 أشهر 2021

العدد: 27

القيمة: 4.4 م.د

## متابعة المشاريع الفلاحية (1)

□ توفر إعتمادات لفائدة الحساب المركزي بقيمة **27.3 م د**

✓ تلبية أكثر من **940** مطلب صرف منح مودعة لدى الوكالة بقيمة **26 م د**

✓ خلاص القروض العقارية بقيمة **1.3 م د** لفائدة **09** مستفيدين

□ تسجيل **أكثر من 2000** مطلب منحة جاهز للصرف بقيمة **60 م د** وبصدد

إنتظار فتح الاعتمادات (تأخير في حدود سنة ) مع الإشارة أن احتياجات الوكالة

تقدر بـ **150 م.د** سنويا

## متابعة المشاريع الفلاحية (2)

### ❖ مراقبة المشاريع

- الانطلاق في إرساء منهجية جديدة تعتمد على التوجه نحو تسهيل تبادل المعطيات مع الهياكل المتدخلة في منظومة الاستثمار عبر خدمات الواب:

🌐 تجربة أولى تتمثل في تبادل المعطيات بين الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي لمدة شهر تدخل حيز الإستغلال الفعلي موفى شهر أكتوبر

🌐 بصدد التنسيق لإرساء التبادل البيئي بين الوكالة والوكالة الفنية للنقل البري لمتابعة الإمتيازات المالية الممنوحة للجرارات ووسائل النقل

### متابعة المشاريع الفلاحية (3)

❖ سحب الامتيازات

• توجيه 94 مقترح سحب إلى وزارة المالية والهيئة التونسية للاستثمار.

• ورد على مصالح الوكالة 69 قرار سحب

## الأنشطة التتموية

## الأنشطة التتموية (الندوات وورشات العمل)

تنظيم ندوة حول "الحلول الرقمية والتكنولوجية المبتكرة من أجل فلاحه  
عصرية"

تنظيم يوم دراسي حول التعريف بتقنية الاقتصاد في مياه الري (إستعمال  
الموزع المردوم) بولاية تطاوين

المشاركة في المنتدى الإفريقي للتدريب والتعليم العالي والبحث العلمي الذي  
نظّمته وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي ومؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي

المشاركة في الأيام الدولية المفتوحة للابتكار بتونس التي نظمتها وكالة  
النهوض بالصناعة والتجديد

## الأنشطة التتموية (المعارض والصالونات بتونس)

المشاركة في صالون الفلاحة البيولوجية بتونس

المشاركة في الصالون المتوسطي للإنتاج الحيواني وتربية  
الماشية بالحمامات

المشاركة في صالون المؤسسة والصالون المتوسطي  
للفلاحة والصناعات الغذائية بصفاقس

المشاركة في المعرض العربي الإفريقي للاستثمار السياحي  
والاقتصادي بقابس



## الأنشطة التتموية (الصالونات والمعارض بالخارج)

تأمين المشاركة في الصالون الدولي للفلاحة بباريس بفرنسا  
**SIA**

تأمين المشاركة في الصالون الدولي للفلاحة بنيامي  
**SAHEL NIGER النيجر**

تأمين المشاركة في الصالون الدولي للخضر والغلال  
**fruit logistica بألمانيا**

تأمين المشاركة في الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري  
**Sea food برشلونة إسبانيا**





# تنظيم لقاءات الشراكة (20+30)



شراكة تونسية تونسية  
(20 لقاء) تهدف إلى  
التعريف بالتقنيات  
الحديثة وربط الصلة  
بين المؤسسات الناشئة  
والمستثمرين الفلاحيين

شراكة تونسية  
ألمانية بالتعاون مع  
السفارة التونسية  
ببرلين

شراكة تونسية افريقية :  
1. شراكة تونس-نيجر  
بالتعاون مع رئيس  
الغرفة التجارية  
والصناعية بالنيجر  
2. شراكة تونس-الكنغو  
الديمقراطية

## الأنشطة التتموية

□ الاستعداد للدورة الرابعة عشر للصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا سيات 2022 الذي سينتظم من 12 إلى 15 أكتوبر 2022 تحت شعار "استثمار ذكي من أجل التنمية المستدامة".

منتدى دولي

مناظرة  
GREENTIC

ورشات العمل  
وعروض  
التقنيات

أيام الشراكة  
الفلاحية

العرض

□ الإستعداد لتنظيم القمة الفرونكوفنية ومؤتمر طوكيو الدولي

التنمية الفلاحية بإفريقيا

## حفز المبادرة الخاصة

## حفز المبادرة الخاصة (آلية محاضن المؤسسات)

• تنظيم أكثر من **80** تظاهرة لفائدة الشباب وقبول **26** باعث شاب حامل شهادة عليا

للإنخراط بالمحاضن والتمتع بخدماتها

• بصدد إرساء منظومة تمكن من حسن إدارة الأعمال الخاصة بمحاضن المؤسسات

وإنشاء لوحات قيادة لقيس قدرة الأداء

• إنشاء منصة التكوين عن بعد [agrinvest.apia.com.tn](http://agrinvest.apia.com.tn)

## حفز المبادرة الخاصة (آلية محاضن المؤسسات)

• تأطير وتكوين طلبة المجاستير المهني في مجال البيوتكنولوجيا لإحداث المشاريع في إطار الشراكة مع المعهد العالي للبيوتكنولوجيا التطبيقية بمدنين

• تنظيم **9** ورشات لفائدة **126** باعثا منها **7** ورشات لفائدة المتكويين بمراكز التكوين المهني الفلاحي وفي إطار الشراكة مع AVFA بهدف تنمية روح المبادرة لدى الشباب

## حفز المبادرة الخاصة (آليات المرافقة في إطار مشاريع التعاون)

ساهمت الوكالة في الرفع من نجاعة مشاريع التعاون وخاصة البرامج التنموية الموجهة للشباب في الجهات وذلك بتوجيهها نحو المحاور التالية:

1- تطوير الاستثمار الفلاحي الخاص في إطار منظومات الانتاج وتنمية سلاسل القيمة

2- تحسين جودة المنتجات الفلاحية والنفاذ إلى الأسواق الخارجية

3- مساندة ومرافقة الشباب لإحداث وتطوير المشاريع



1- تطوير الاستثمار بهدف تنمية سلاسل القيمة والنهوض بمنظومات الإنتاج

1. برنامج التعاون التونسي الألماني IAAA (التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية):

- يهدف إلى تنمية منظومتي الألبان والبطاطا بولايات الشمال الغربي والوسط الغربي
- مواصلة الدورات التكوينية لفائدة 800 فلاح شاب للنهوض بمنظومة الحليب والبطاطا

FBS-FIL

- تهيئة مركز الكفاءة لقطاع الألبان بتيبازة وإنطلاق الدورات التكوينية في إختصاص المهن الجديدة (تقليم حوافر الابقار- نقل الحليب...)

• تطوير نموذج تشاركي لتمويل منظومة إنتاج البطاطا بولاية القصرين

1- تطوير الاستثمار بهدف تنمية سلاسل القيمة والنهوض بمنظومات الإنتاج

2- برنامج التعاون التونسي الايطالي ضمن مشروع PRO-AGRO

مواصلة تنظيم الدورات التكوينية الأفقية (400 باعث شاب في مجال الخضر، PAM، زيت الزيتون، تمور وألبان بولايات باجة والكاف والقصرين وسيدي بوزيد وقبلي)



1- تطوير الاستثمار بهدف تنمية سلاسل القيمة والنهوض بمنظومات الإنتاج

### 3- برنامج التعاون التونسي القطري

يهدف إلى النهوض بالاستثمار في مجال التحويل الأولي للمنتجات الفلاحية وتم  
الشروع في نهاية السداسي الأول في إعداد تصور جديد وإستراتيجية جديدة  
لإستغلال المركز النموذجي لتحويل وتكثيف المنتوجات الفلاحية بمنطقة بوربيح  
من معتمدية المحمدية

## 2- تحسين جودة المنتجات الفلاحية والنفاز إلى الأسواق الخارجية

### 1- برنامج التعاون التونسي السويسري SIPPO

• تنمية مهارات لفائدة 06 مؤسسات راغبة في المشاركة لأول مرة في الصالون

الدولي للفلاحة البيولوجية Biofach بألمانيا

• تطوير المشاركة التونسية في الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري seafood

ومرافقة المصدرين التونسيين للنفاز إلى الأسواق الخارجية

2- تحسين جودة المنتجات الفلاحية والنفاذ إلى الأسواق الخارجية

## 2- برنامج التعاون التونسي السويسري PAMPAT

✓ تنظيم يوم إعلامي لتقديم الدراسة المتعلقة بالإستراتيجية الوطنية لتثمين وتنمية المنتجات المحلية

✓ تنظيم يوم إعلامي خاص بتنفيذ الخطة الوطنية علي مستوى ولاية القيروان

✓ تكوين عن بعد في مجال التعليب والترقيم لفائدة 50 متوج بميدالية

ضمن المناظرة الوطنية للمنتجات المحلية

### 3-مساندة ومرافقة الباعثين لإحداث وتطوير المشاريع :

#### 1- برنامج التعاون التونسي الفرنسي دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية

• يهدف إلى إحداث مشاريع خدمات مرافقة بأساليب جديدة ( 670 مرافق )

وتأهيل 10000 مستغلة فلاحية

• مواصلة تكوين المرافقين المرجعيين ( 39 مرافق مرجعي)

• مواصلة تكوين 402 مرافق مختص (الدفعة الأولى والدفعة الثانية )

• الشروع في إختيار الدفعة الثالثة 340 مرافق من جملة 950 مترشح

3-مساندة ومرافقة الباعثين لإحداث وتطوير المشاريع :

**3- برنامج التعاون التونسي الألماني المبادر الفلاحي Agripreneur في إطار الشراكة مع برنامج التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية IAAA**

• إطلاق الحملة الترويجية للبرنامج وتسجيل ترشح أكثر من **1128** باعث وصاحب فكرة مشروع

• سيتم إختيار ومرافقة **175** أفضل فكرة مشروع طبقا للمنهجية الجديدة للمرافقة التي تركز على تشكيل وترسيخ أفكار المشاريع idéation-concrétisation

# جدول تألوفي لآليات حفز المبادرة الخاصة لدى الشباب (يفوق 2000 باعث)

## قروض عقارية (26 باعث)

- المصادقة على 26 قرض عقاري لفائدة الشباب بقيمة 4.2 م د.

برامج المساندة في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية (26 باعث)

- قبول إنخراط 26 باعث شاب للانخراط في المحاضن.

## المرافقة في إطار مشروع PRIMEA (441 باعث )

- مواصلة برنامج تكوين الدفعة الأولى والثانية من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 402)
- مواصلة تكوين الدفعة الثانية من المرافقين المرجعيين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية والشروع في تكوينهم (العدد 39)

## جدول تألفي لآليات حفز المبادرة الخاصة لدى الشباب (2)

ورشات المبادرة لفائدة الشباب (126 باعث )

● 126 باعث في إطار الشراكة مع مراكز التكوين المهني الفلاحي بالجهات

مشاريع التعاون (1430 باعث )

● مواصلة تكوين ومرافقة 400 باعث شاب في إطار مشروع pro-agro

● تكوين وتأطير 800 فلاح شاب في إطار مشروع IAAA

● مرافقة 175 باعث شاب في إطار مشروع المبادر الفلاحي Agripreneur+IAAA

● تكوين ومرافقة 50 باعث شاب في إطار مشروع PAMPAT

● مرافقة 06 مصدرين في إطار مشروع SIPPO

## تعصير الإدارة

• تفعيل خدمة التصريح بالاستثمار 100% عن بعد وإطلاقها في 21 فيفري ووضعها على ذمة كل المستثمرين التونسيين في الداخل والخارج والتي تمكنهم من الحصول على شهادة تصريح بالاستثمار وقائمة في المعدات المصاحبة للمشروع ممضاة الكترونيا وحاملة للختم الإلكتروني المرئي QR-Code للاستظهار بها لدى جميع المصالح المعنية.

✓298 تصريح ممضاة بالختم الإلكتروني المرئي QR CODE



## التواصل الرقمي

- التواجد الرقمي على صفحة التواصل الاجتماعي :

220 ألف متابع  
لشبكة المحاضن

63 ألف متابع  
لصفحة الوكالة

تحسين مستمر في أركان الصفحات وتطور عدد عمليات الولوج حيث تم تسجيل 82 ألف عملية ولوج خلال فترة السداسي الاول 2022.

موقع واب  
الوكالة:

أهم المقترحات المتعلقة بالنهوض بالاستثمار الفلاحي  
في إطار البرنامج الوطني لدفع وإنعاش الاقتصاد

## أهم المقترحات في إطار مشروع مرسوم الانعاش الاقتصادي

تمكين باعثي المشاريع المنتفعين بالامتيازات من القيام بعمليات الإحالة إلى مؤسسات أخرى كي تواصل الاستغلال والاستثمار دون اللجوء إلى سحب الامتيازات.

إلغاء سقف نسبة المساهمة الأجنبية في رأس مال الشركات الفلاحية التي كانت محددة بـ 66% لتصبح 100%

## أهم المقترحات في إطار مشروع مجلة أملاك الدولة

تمكين أصحاب المشاريع ذات الأهمية الوطنية من كراء الأراضي الدولية عن طريق ترخيص في الكراء يصدر بأمر

كراء الأراضي الفلاحية الدولية بالمرآكة لفائدة مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والشركات الأهلية والمؤسسات الناشئة.

## مقترحات أخرى لتطوير الاستثمار

التسريع في إصدار الأوامر التطبيقية لقانون التمويل التشاركي

التسريع في إصدار الأوامر التطبيقية لقانون الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

النفاز إلى السوق وإصدار كراسات الشروط : إصدار كراسات الشروط الخاص بتربية الدواجن

الاسراع بتفعيل وإمضاء موائيق الشراكة في القطاع الفلاحي بين القطاع الخاص والقطاع العام (الحليب، الدواجن والزيتون)

القوائم المالية النهائية للوكالة  
بعنوان سنة 2021 و تقرير مراجع الحسابات

5

## القوائم المالية النهائية لسنة 2021

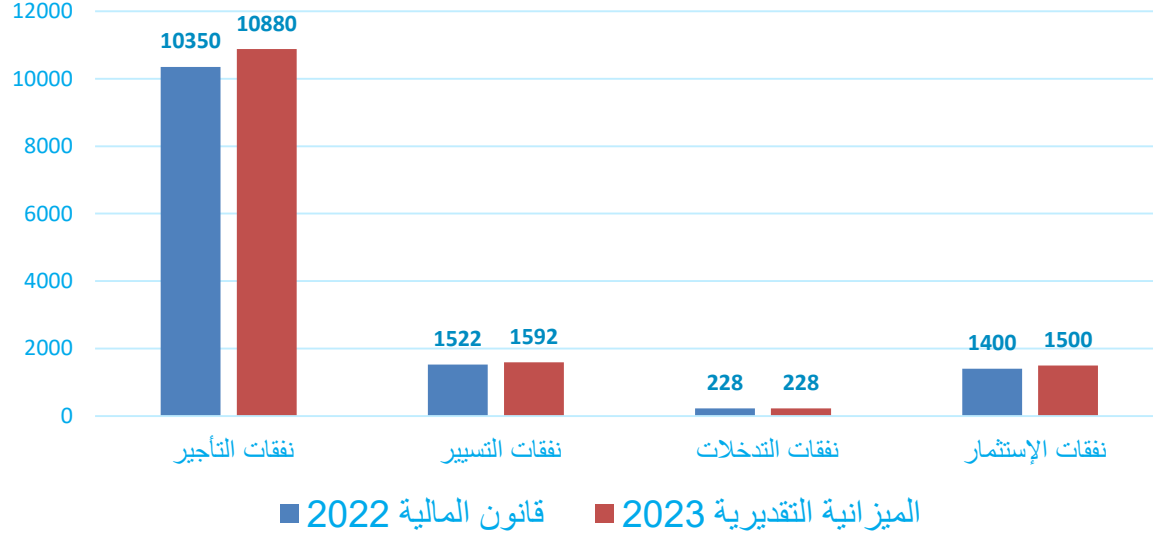
القيمة بالدينار	
8141753	مجموع الاصول
3 052 673	مجموع الاموال الزائفة قبل التخصيص
5 089 080	مجموع الخصوم لجارية
119 712	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية
3 399 915	الرؤينة عند ختم السنة المحاسبية

تقديم الميزانية التقديرية للتصرف والإستثمار  
بعنوان سنة 2023

6



## مقارنة ميزانية التصرف والاستثمار 2022/2023



التدابير المتخذة لتدارك النقص/تقارير هياكل الرقابة

7

# الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

تقدّم إنجاز التوصيات الواردة بالتقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2020

العدد	رأي مراجع الحسابات حول مدى تقدّم إنجاز التوصيات
6	تم الإنجاز
43	تم العمل بالتوصية جزئياً
9	لم يتم الإنجاز
58	المجموع

# الإجراءات المتعلقة بملاحظات هيئة الرقابة العامة للمالية

متابعة قرارات سحب الإمتيازات الجبائية والمالية 2020

العدد	عنوان التوصيات
95 مشروع صدر بشأنهم قرار سحب 19 ملف في طور إستكمال إجراءات التحري	إعداد مقترحات سحب ل170 قرار إسناد إمتيازات
6 ملف صدر بشأنهم قرار سحب 25 غير موجب للسحب	الشروع في إجراءات السحب ل41 ملف لضعف نسبة الصرف

# الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

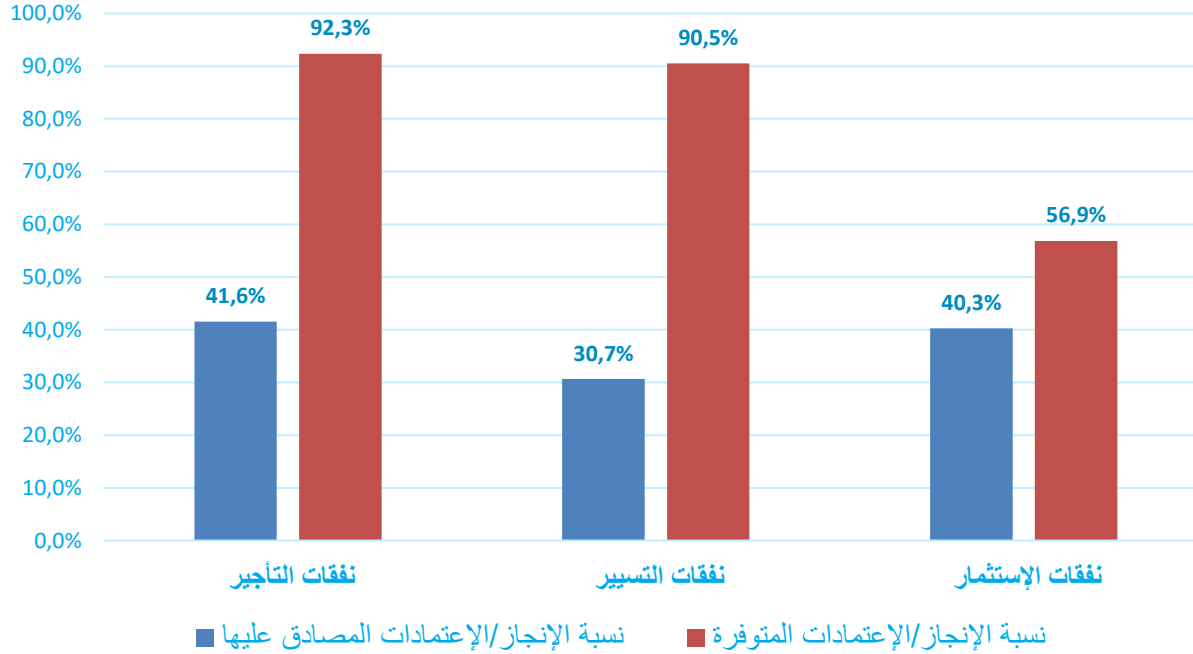
## متابعة توصيات الواجب تنفيذها

التوصيات	الإجراءات المتخذة
التعريف بمنهجية تطبيق السياسة المعلوماتية بالوكالة	تعزيز إجراءات السلامة المعلوماتية بالإتصال بمختلف الإطارات وحثهم على تطبيق إجراءات الوقاية
التدقيق في نظم المعلومات	تم توفير التقرير التقني والهيكلية و المادي من مكتب التدقيق وتقديم الملاحظات

## كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية

8

# كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار



متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

9



# متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (1)

✓تصميم وانجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2022

الصفقات المبرمة

✓إقتناء تجهيزات إعلامية

الصفقات الجارية

تكوين في المداربة والمرافقة  
تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC)  
المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات

## متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (2)

الصفقات  
المبرمجة

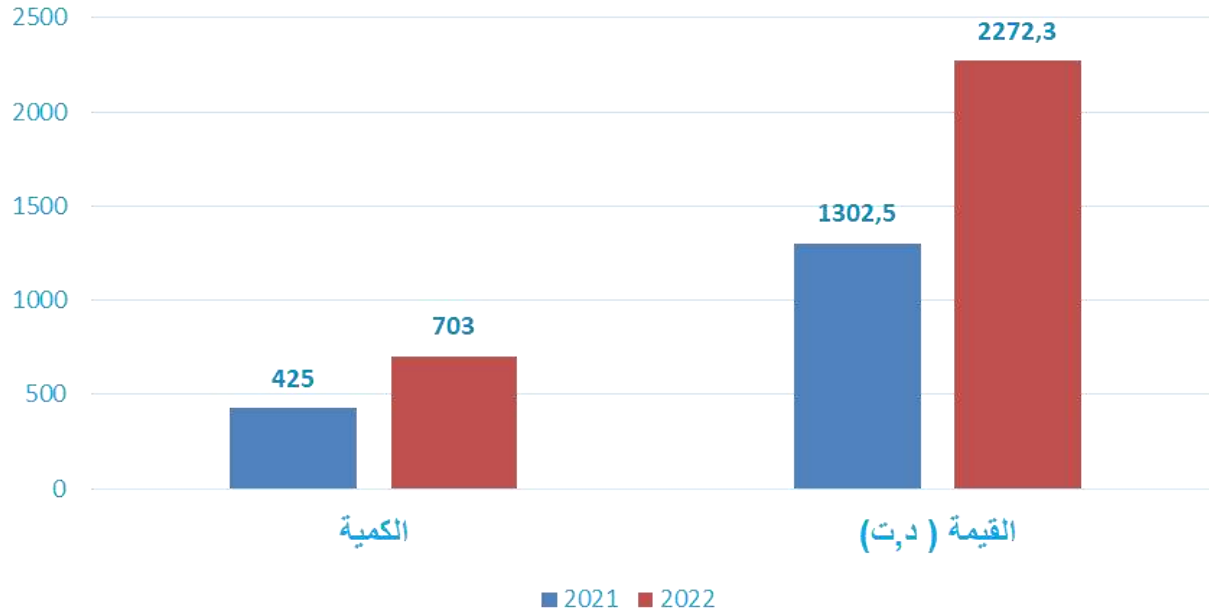
- ✓ تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2023
- ✓ تصميم وإنجاز جناح وزارة الفلاحة بالقمة الفرنكوفونية
- ✓ إقتناء وسائل نقل
- ✓ إختيار مكتب مساندة لتركيز بنك معلومات ورقمنة أنشطة منظومة المرافقة
- ✓ إختيار مكتب للقيام بدورات تكوينية في تسويق وترويج المنتوجات الفلاحية
- ✓ إختيار مكتب تقييم ومتابعة
- ✓ تهيئة المركز المرجعي للمرافقة

متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة

10

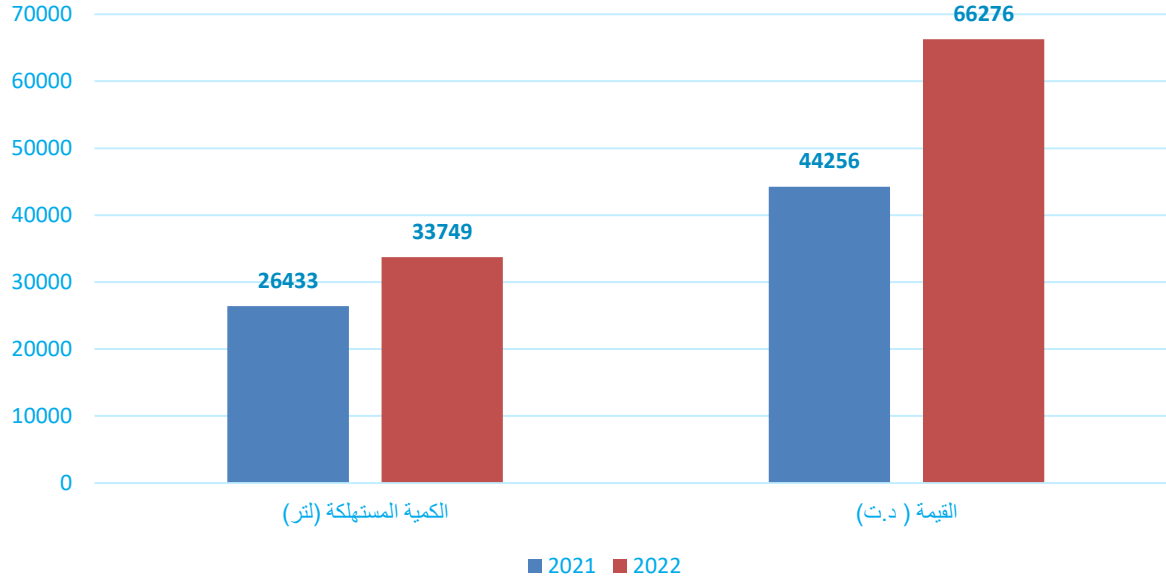
# متابعة إستهلاك الطاقة (1)

إستهلاك الماء



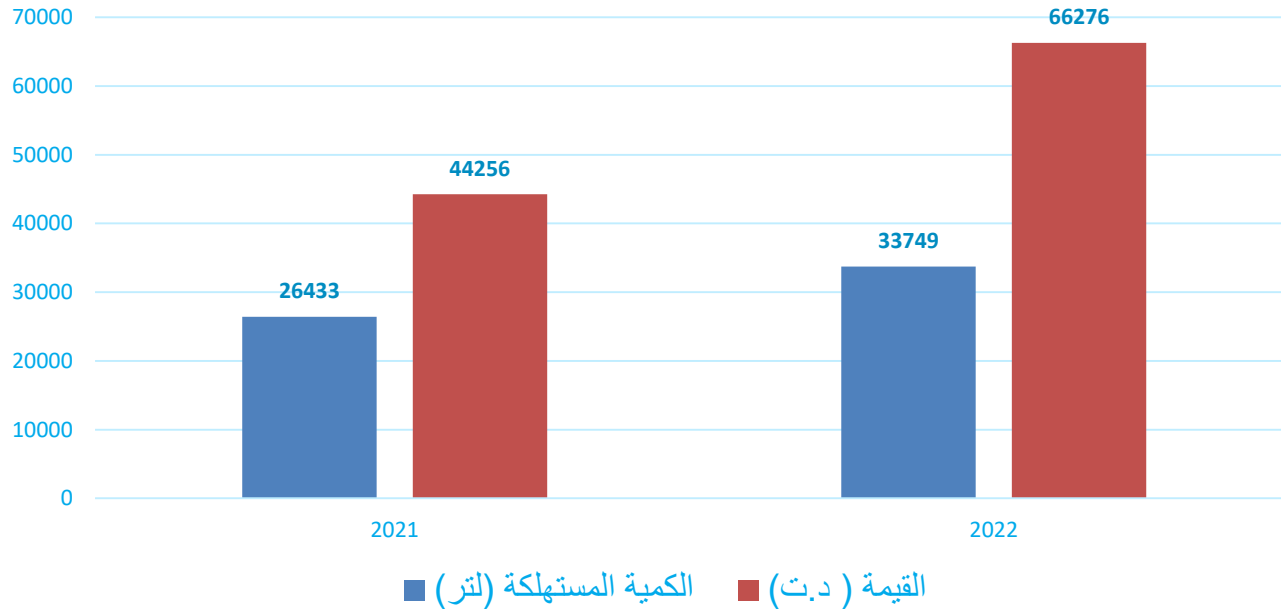
## متابعة إستهلاك الطاقة (2)

### إستهلاك الكهرباء



### متابعة إستهلاك الطاقة (3)

#### إستهلاك المحروقات





شكرا على الإنتباه

[www.apia.com.tn](http://www.apia.com.tn)

