

إجتماع مجلس المؤسسة
في دورته الأولى بعنوان سنة 2022

الخميس 21 أفريل 2022

جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة

2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

3. لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

4. تقديم التقرير السنوي لنشاط الوكالة لسنة 2021

5. تطور الاستثمار الفلاحي للثلاثة أشهر الأولى لسنة 2022

6. تقديم القوائم المالية الوقتية للوكالة لسنة 2021.

7. التدابير المتخذة/تقارير هيكل الرقابة

8. كشف عن تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 31 مارس 2022

9. متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

10. متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



الإعلام بالمصادقة

1

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

21 جانفي 2022

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا
تكتسي صبغة إدارية

الفصل 3 من
الأمر 2198
لسنة 2002
المؤرخ في 7
أكتوبر 2002

الموافقة على مشروع المحضر المعروض مع **إمكانية**
اعتماده

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة

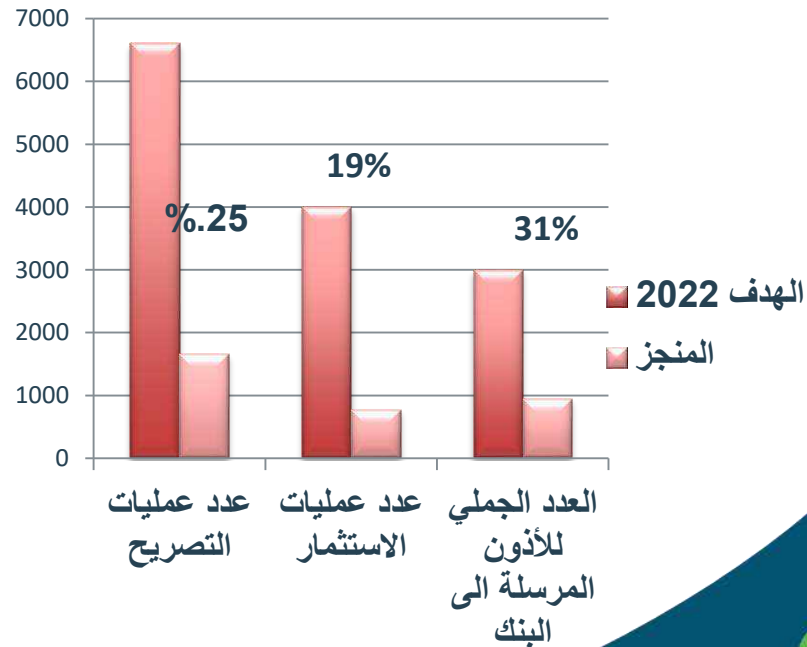
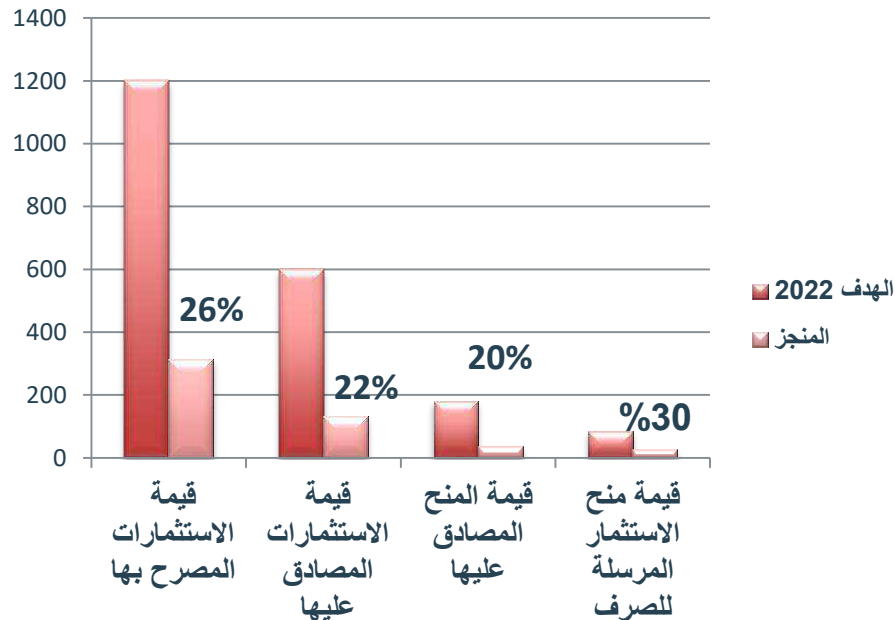
- تم استخلاص مبلغ **105.9** أ.د بعنوان مساهمة في صالونات بالخارج لسنة 2022،
- تم إبرام إتفاقية مع شركة خاصة لتسوية ما تخلد بذمتها من ديون بعنوان مشاركتها في صالونات 2017 و 2018 و 2019 والبالغة 127,2 ألف دينار ، حيث تمّ تقسيط هذا المبلغ على 9 أقساط إلى موفى شهر ديسمبر 2022.

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

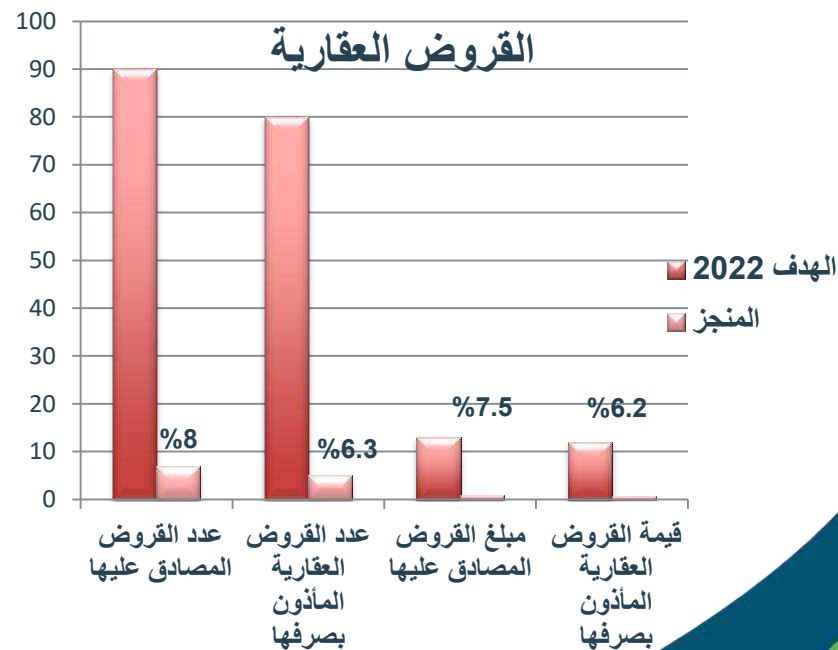
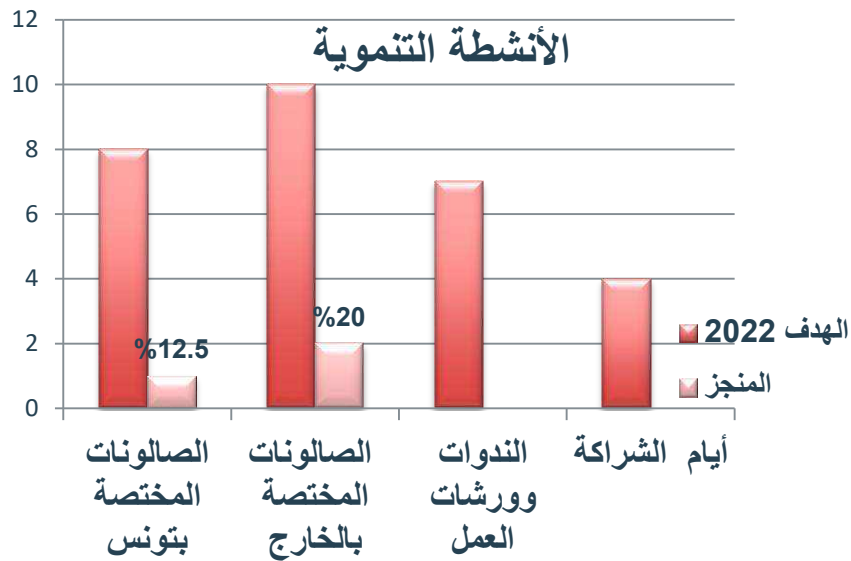
3

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (1)

التصاريح-المصادقات-الصرف

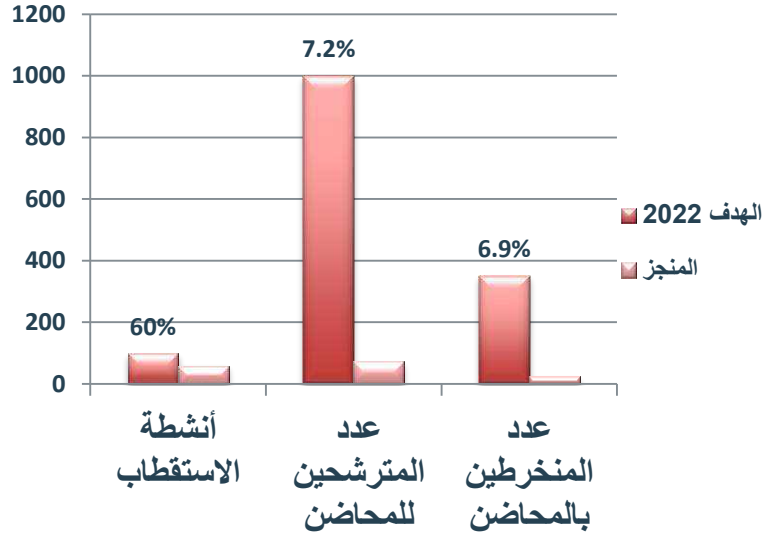


لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (2)

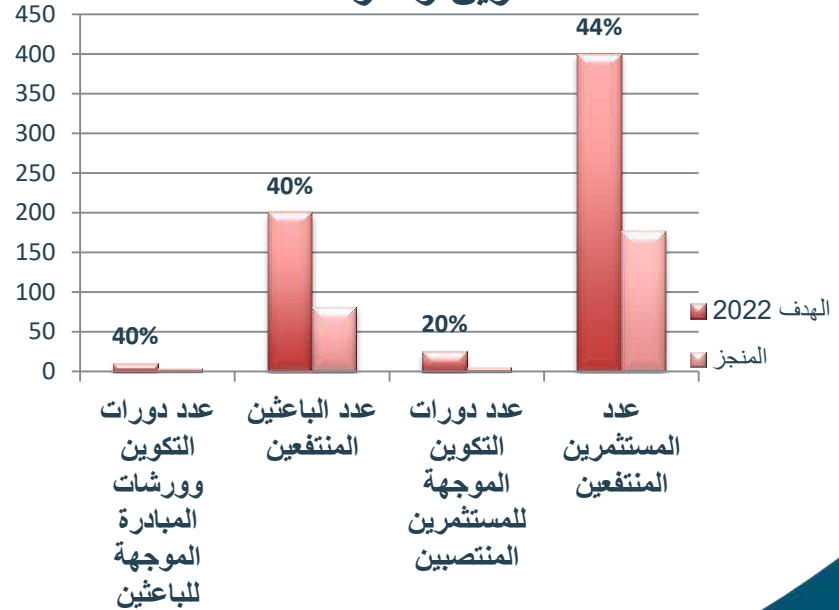


لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (3)

محاضن المؤسسات

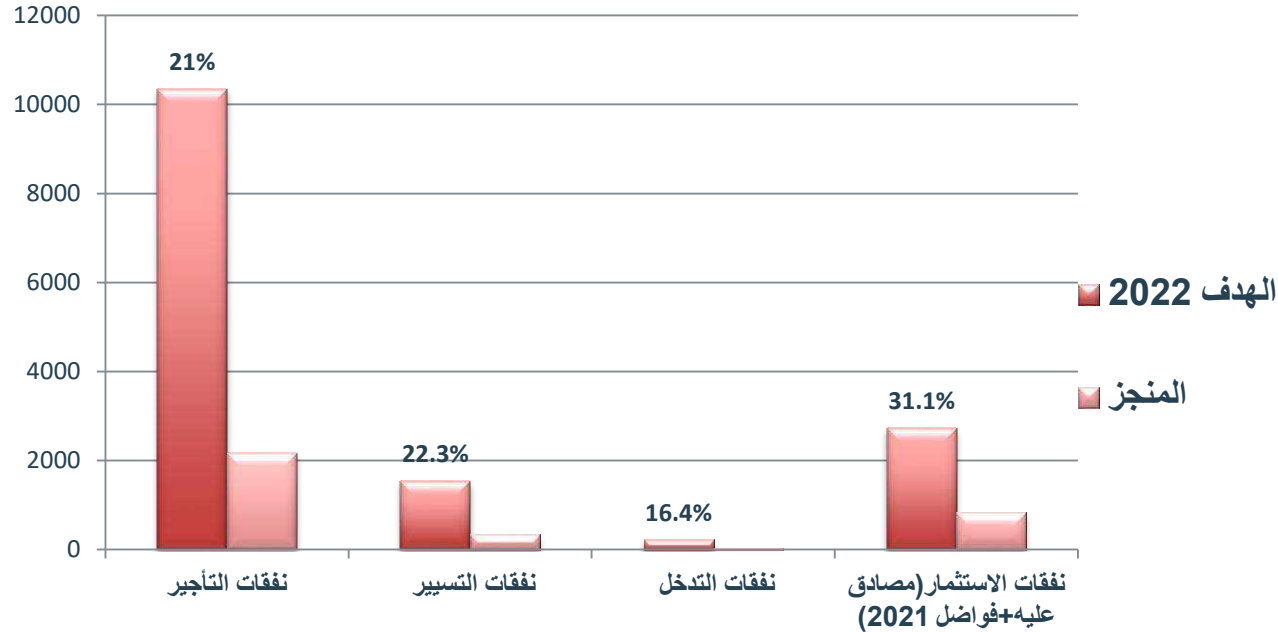


التكوين والمرافقة



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (4)

متابعة تنفيذ الميزانية



3. حفز المبادرة
الخاصة

2. الأنشطة
التنموية

1. تعهد ملفات
الإستثمار

تعهد ملفات الإستثمار

مؤشرات عامة متعلقة بالاستثمار الفلاحي

حافظت الاستثمارات الفلاحية (عمومي وخاص) خلال سنة 2021 على نفس النسق المسجل خلال سنة 2020 وذلك بتسجيل 1362 م د موزعة كالآتي:

• الإستثمار الفلاحي العمومي: 653 م د مقابل 765 م د أي بنسبة تراجع 15 % (قاطرة للإستثمار الفلاحي الخاص)

• الاستثمار الفلاحي الخاص: 709 م د مقابل 600 م د أي بنسبة تطور 18 % ويمثل : 53 % من الاستثمار الجملي الفلاحي

تساهم الوكالة بنسبة : 82 % من جملة الاستثمارات الخاصة

تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال سنة 2021 (1)



تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي خلال سنة 2021 (2)

تطور قيمة التصاريح (م.د.)



تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال سنة 2021 (3)



تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي خلال سنة 2021 (4)



تطور الاستثمار حسب الجهات (1)

الشمال الشرقي : **+46%** (153م د مقابل 104م د)
خاصة بولايات بنزرت و نابل وزغوان في مجال
تربية الدواجن (إستعمال الطاقة الشمسية)

الشمال الغربي : **+58%** (93 م د مقابل 59 م.د.)
ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار في مجال
الميكنة الفلاحية

الوسط الغربي : حافظت تقريبا على نفس النسق
المسجل خلال سنة 2020 (حوالي 125 م د)

تطور الاستثمار حسب الجهات (2)

الوسط الشرقي: +25% (109م د مقابل 87م.د.)
ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار خاصة
بولاية صفاقس وخاصة في مجال غراسة الزيتون
وتربية الدواجن

الجنوب الغربي: -21% (41م.د مقابل 52م.د.)
ويرجع ذلك بالخصوص إلى تراجع الاستثمار بولاية
قبلي التي تشهد إشكالية مائية وعقارية للمستغلات
الفلاحية المتعلقة بالتوسعات في الواحات.

الجنوب الشرقي: -26% (54م.د مقابل 73م.د.)
ويرجع ذلك بالخصوص إلى تراجع الاستثمار في
مجال الزراعات الجيوحرارية بولاية قابس.



تطور الاستثمار حسب المجالات

12+ %

❖ غراسة الاشجار المثمرة ←

• تطور الاستثمارات في نشاط غراسة زيتون الزيت: **92 م د** مقابل **82 م د** (غراسات الزيتون : المرتبة الاولى 70 % من الحجم الجملي)



9 + %

❖ الميكنة الفلاحية ←

• تطورت استثمارات الميكنة الفلاحية : تسجيل **1560** جرار بقيمة **125 م د** مقابل **1423** جرار بقيمة **110 م د**



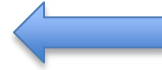
تطور الاستثمار حسب المجالات

❖ إستعمال الطاقة الشمسية في المشاريع الفلاحية

• شهد إستعمال الطاقة الشمسية في المشاريع الفلاحية تطورا في السنوات الأخيرة (مر من 1 م.د سنة 2017 إلى حوالي 10 م.د) ويتجلى هذا التطور خاصة في مشاريع تربية الدواجن وتهيئة الآبار العميقة



4x



❖ خدمات المرافقة الفلاحية

• تطور مشاريع خدمات المرافقة الفلاحية من طرف المهندسين الفلاحيين المنخرطين في برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية PRIMEA (تسجيل 13 مشروع بقيمة 348 ألف د)



إستقرار الاستثمارات في المجالات

❖ الزراعات الكبرى

• حافظت الاستثمارات على نفس النسق بتسجيل (حوالي 25م د)



❖ زراعة الخضار

• حافظت الاستثمارات على نفس النسق بتسجيل (حوالي 20م د) نتيجة نقص الموارد المائية و إرتفاع أسعار مستلزمات الانتاج ونقص اليد العاملة



تراجع الاستثمار حسب المجالات

❖ تربية الاسماك

- 9 %



• إقتصرت خاصة على التوسعات وتراجعت الاستثمارات خاصة بولاية المنستير (2 م د مقابل 6 م د) علما وأن الإحداثيات الجديدة بولاية المنستير مرتبطة بنتائج الدراسة البيئية على خليج المنستير



❖ التحويل الاولي المندمج

- 25 %



• تمت المصادقة على إستثمارات بقيمة 33 م د مقابل 45 م د ويرجع ذلك بالاساس إلى تراجع الاستثمارات في مجال معاصر الزيت. سيتم العمل على مزيد تنويع أنشطة التحويل الأولي المندمج



تطور الاستثمارات حسب صنف الباعثين

تطور قيمة المشاريع



تطور عدد المشاريع

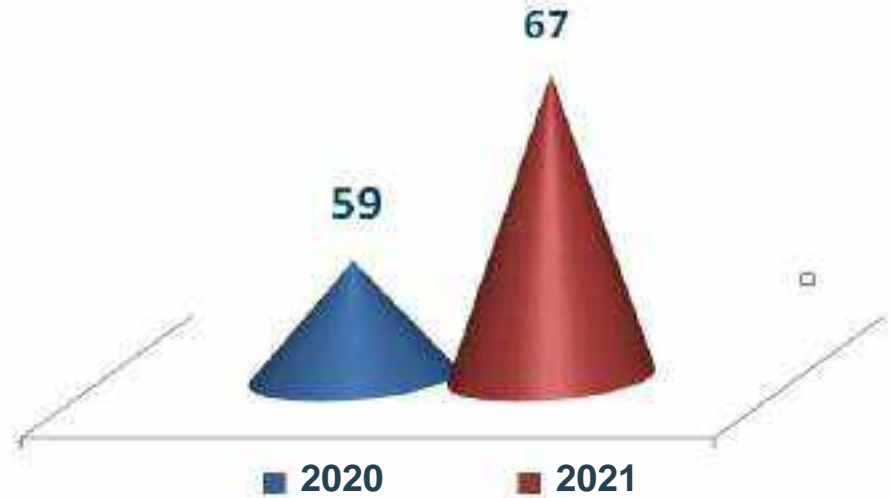


تعهد ملفات القروض العقارية

تطور قيمة القروض العقارية (م.د.)



تطور عدد القروض العقارية



متابعة المشاريع الفلاحية (1)

□ توفر إتمادات لفائدة الحساب المركزي بقيمة **100 م د**

*تلبية أكثر من **2875** مطلب صرف منح مودعة لدى الوكالة بقيمة **89.2 م د**

*خلاص القروض العقارية بقيمة **8.3 م د** لفائدة **53** مستفيد

*تلبية مطالب صرف بقيمة **0.25 م د** لفائدة 8 مشاريع APII

□ تسجيل **2060** مطلب صرف منحة بصدد الإنتظار بقيمة **59 م د**

□ تقدر إحتياجات الوكالة بـ **150 م د** سنويا ويتم توفير **100 م د** فقط

متابعة المشاريع الفلاحية (2)

❖ مراقبة المشاريع

- الانطلاق في إرساء منهجية جديدة تعتمد على التوجه نحو تسهيل تبادل المعطيات مع الهياكل المتدخلة في منظومة الاستثمار (الوكالة الفنية للنقل البري والصندوق الوطني للضمان الاجتماعي) عبر خدمات الواب قصد التثبت من المحافظة على مكونات الإستثمار ومواصلة النشاط والالتزام بأحكام قانون الاستثمار

❖ سحب الامتيازات

- توجيهه **189** مقترح سحب إلى وزارة المالية والهيئة التونسية للاستثمار.
- ورد على مصالح الوكالة **163** قرار سحب

الأنشطة التتموية

الأنشطة التتموية (1)

تأمين المشاركة عن بعد في الصالون الدولي للفلاحة
البيولوجية بألمانيا Biofach

تأمين المشاركة في الصالون الدولي لزيت الزيتون
بإسبانيا Expoliva

تأمين المشاركة في الصالون المتوسطي للخضر والغلال
بإسبانيا fruit attraction

الأنشطة التتموية (2)

• المشاركة في صالون الريادة وتنشيط جناح إفتراضي بتنظيم 4 ورشات

• المشاركة في النسخة الخامسة من قمة تونس الرقمية تحت شعار تحديات التحول الرقمي

• المشاركة في صالون الدولي للفلاحة والآلات الفلاحية SIAMAP

• المشاركة في صالون الفلاحة والآلات الحديثة بقابس

الأنشطة التتموية (3)

• المشاركة في صالون الانتاج الحيواني والمنتجات الفلاحية الموجهة للتصدير

PAMED بالحمامات

• المشاركة في الصالون الدولي للزيتون وزيت الزيتون ومشتقاته بمعرض سوسة

الدولي

• المشاركة في ندوة علمية حول الثروة الحيوانية في مواجهة مخاطر التغيرات

المناخية المنظمة من طرف OEP



الأنشطة التتموية (4)

□ تنظيم الدورة الثالثة للمناظرة الوطنية للمنتجات المحلية في 5 أكتوبر 2021
حيث تم تنظيم 3 أيام إعلامية إقليمية

ولايات الجنوب
بقابس

ولايات الوسط
بالمستير

ولايات الشمال
بطنجة جندوبة

□ تنظيم 3 دورات تكوينية حول منظومة ECMT لفائدة المكلفين بالتسجيل.



نتائج المناظرة الوطنية للمنتجات المحلية

• قبول أكثر من 900 مطلب للمنتجات المحلية وتمت الموافقة على 780 منتج

• عرض 625 منتج محلي للتذوق وللتناظر وأفضت النتائج إلى إسناد 203 ميدالية

5 ميداليات الامتياز

72 ميدالية ذهبية

64 ميدالية فضية

62 ميدالية برنزية

حفز المبادرة الخاصة

حفز المبادرة الخاصة

❖ آلية محاضن المؤسسات

• تنظيم أكثر من **90** تظاهرة لفائدة الشباب وتم قبول **315 باعث** شاب حامل شهادة عليا للإنخراط بالمحاضن والتمتع بخدماتها

• تنظيم **10** ورشات لفائدة **190 باعثا** منها 8 ورشات لفائدة المتكويين بمراكز التكوين المهني الفلاحي وفي إطار الشراكة مع AVFA بهدف تنمية روح المبادرة لدى الشباب

❖ آليات المرافقة في إطار مشاريع التعاون

ساهمت الوكالة في الرفع من نجاعة مشاريع التعاون والبرامج التنموية الموجهة للشباب في الجهات وذلك بتوجيهها نحو المحاور التالية:

1- تطوير الاستثمار الفلاحي الخاص في إطار منظومات الانتاج وتنمية سلاسل القيمة

2- تحسين جودة المنتجات الفلاحية والنفاذ إلى الأسواق الخارجية

3- مساندة ومرافقة الشباب لإحداث وتطوير المشاريع





1- تطوير الاستثمار بهدف تنمية سلاسل القيمة والنهوض
بمنظومات الإنتاج

1. برنامج التعاون التونسي الألماني IAAA (التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية):

- يهدف إلى تنمية منظومتي الألبان والبطاطا بولايات الشمال الغربي والوسط الغربي
- مواصلة تأطير ومساندة 988 فلاح شاب للنهوض بجودة الحليب والبطاطا FBS-FIL
- التشجيع على الفلاحة التعاقدية وتطوير الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص
- خلق مهن جديدة (تقليم حوافر الابقار- نقل الحليب....

1- تطوير الاستثمار بهدف تنمية سلاسل القيمة والنهوض بمنظومات الإنتاج

2- برنامج التعاون التونسي الايطالي ضمن مشروع PRO-AGRO

تنظيم الدورات التكوينية الأفقية عن بعد(أكثر من 400 باعث شاب في مجال الخضر، PAM، زيت الزيتون، تمور وألبان بولايات باجة والكاف والقصرين وسيدي بوزيد وقبلي)

1- تطوير الاستثمار بهدف تنمية سلاسل القيمة والنهوض بمنظومات الإنتاج

3- برنامج التعاون التونسي القطري

يهدف إلى النهوض بالاستثمار في مجال التحويل الأولي للمنتجات الفلاحية وتم الشروع كمرحلة أولى بتثمين منتجات الحلزون من خلال :

• مرافقة الشركة التعاونية المركزية في الحصول على المصادقة الصحية

• إستقطاب و تأطير الباعثين الجدد وتكوينهم في ريادة الاعمال

• مرافقة 20 باعث جديد

1- تطوير الاستثمار بهدف تنمية سلاسل القيمة والنهوض بمنظومات الإنتاج

4- البرنامج الخاصي لمسرع الاعمال لفائدة شباب ولاية باجة لإنجاز إستثمارات في

مجالى تربية الاغنام وغراسة الزياتين في إطار الشراكة مع **FAO**

• تسجيل ترشح أكثر من 100 باعث للمشاركة في مسرع الأعمال

• إطلاق الحملة الترويجية للبرنامج (أيام تحسيسية بختيار

وحصص الاستقطاب عن بعد)

• إختيار ومرافقة 20 أفضل فكرة مشروع



2- تحسين جودة المنتجات الفلاحية والنفاز إلى الأسواق الخارجية

1- برنامج التعاون التونسي السويسري SIPPO وبرنامج التعاون التونسي

الألماني IPD



• تنمية مهارات حوالي 20 مصدر لتسويق منتجاتهم بالخارج

• تطوير المشاركات التونسية بالتظاهرات الخارجية
ومرافقة المصدرين للنفاز إلى الأسواق الخارجية



2- تنمية مهارات الباعثين في التسويق والنفاز الأسواق الخارجية

2- برنامج التعاون التونسي السويسري PAMPAT

نفاز المنتجات الفلاحية وخاصة منها **المنتجات المحلية** للأسواق الداخلية والخارجية



3-مساندة ومرافقة الباعثين لإحداث وتطوير المشاريع :

1- برنامج التعاون التونسي الايطالي ضمن

مشروع الفلاحة التنافسية وتنظيم الدورتين التكوينيتين

في المجالات المتعلقة بالتصرف وإعداد مخططات

الأعمال وتقنيات الترويج لفائدة 60 شاب من ولايتي

بنزرت وجندوبة



3-مساندة ومرافقة الباعثين لإحداث وتطوير المشاريع :

2- برنامج التعاون التونسي الفرنسي دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية

• يهدف إلى إحداث مشاريع خدمات مرافقة بأساليب جديدة وتأهيل 10000 مستغلة فلاحية

• تكوين المرافقين المستشارين المرجعيين (15 مرافق مرجعي)

• تكوين 441 مرافق مختص (الدفعة الاولى 161 والدفعة الثانية 280)

• مرافقة 750 مستغلة فلاحية



3-مساندة ومرافقة الباعثين لإحداث وتطوير المشاريع :

3- برنامج التعاون التونسي الألماني للمبادر الفلاحي Agripreneur 3.0 في إطار الشراكة مع GIZ

- إطلاق الحملة الترويجية للبرنامج (أيام تحسيسية وحصص الاستقطاب عن بعد)
 - تسجيل ترشح أكثر من 4000 باعث بـ5 ولايات الكاف وباجة والقيروان والمهدية
- وقبلي

• إنطلاق الورشات بإعتماد المنهجية الجديدة للمرافقة التي تركز على

تشكيل وترسيخ أفكار المشاريع idéation-concretisation

- إختيار ومرافقة 200 أفضل فكرة مشروع

جدول تألفي لآليات حفز المبادرة الخاصة لدى الشباب (3000 باعث)

قروض عقارية (67 باعث)

- المصادقة على 67 قرض عقاري لفائدة الشباب بقيمة 10.8 م د.

برامج المساندة في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية (315 باعث)

- قبول إنخراط ما لا يقل عن 315 باعث شاب.

المرافقة في إطار مشروع PRIMEA (456 باعث)

- مواصلة برنامج تكوين الدفعة الأولى والثانية من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 441)

- إختيار الدفعة الثانية من المرافقين المرجعيين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية و الشروع في تكوينهم (العدد 15)

جدول تألفي لآليات حفز المبادرة الخاصة لدى الشباب (2)

ورشات المبادرة لفائدة الشباب (190 باعث)

• 190 باعث في إطار الشراكة مع مراكز التكوين المهني الفلاحي بالجهات

مشاريع التعاون (1718 باعث)

• مرافقة 410 باعث شاب في إطار مشروع pro-agro

• مرافقة 200 باعث شاب في إطار مشروع المبادر الفلاحي

• مرافقة 988 فلاح شاب في إطار مشروع IAAA

• مرافقة 60 باعث شاب في إطار مشروع الفلاحة التنافسية

• مرافقة 20 باعث من مربى الحلزون

• مرافقة 20 باعث في إطار الشراكة مع FAO

• مرافقة 20 مصدر في إطار مشروع SIPPO/IPD

إتفاقيات الشراكة والتعاون

- بهدف تطوير شبكة العلاقات المهنية أبرمت الوكالة عديد إتفاقيات الشراكة مع المؤسسات التالية:



✓ مؤسسة تونس الأقطاب التكنولوجية الذكية

✓ مؤسسة إندا للتمويل لتبسيط إجراءات وشروط النفاذ للتمويل



✓ المركز المتوسطي للطاقات المتجددة MEDREC

✓ مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع UNOPS

✓ المعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس.

تعصير الادارة

• نشر خدمة التصاريح بالاستثمار على الخط

• تركيز منظومة الإمضاء الالكتروني

• تم التصريح بـ 483 عملية إستثمار بقيمة 132.7 م.د منها
85 تصريح ممضاة بالختم الالكتروني المرئي QR CODE



التواصل الرقمي

- التواجد الرقمي على صفحة التواصل الاجتماعي :

192 ألف متابع
لشبكة المحاضن

61 ألف متابع
لصفحة الوكالة

- مشاركة في دورة تكوينية لتنمية مهارات مكتب الإتصال والاعلام ومنسقي محاضن المؤسسات الفلاحية في مجال كيفية إدارة شبكات التواصل الاجتماعي

تحسين مستمر في أركان الصفحات وتطور عدد عمليات الولوج حيث تم تسجيل 227 ألف عملية ولوج.

موقع واب
الوكالة:

أهم مقترحات الوكالة للنهوض بالإستثمار
في إطار البرنامج الوطني لدفع الاقتصاد

أهم مقترحات الوكالة للنهوض بالاستثمار

وضع مسار مبسط لفائدة صغار ومتوسطي المستثمرين في القطاع الفلاحي يتم بموجبه دمج عمليات التصريح والمصادقة والصرف في خدمة واحدة

حذف شرط توفير التمويل الذاتي الأدنى المطلوب
تمكين الباعثين في عمليات التوسعة من الانتفاع بمنح الاستثمارات اللامادية والاستثمارات المادية للتحكم في التكنولوجيا الحديثة

حوكمة الاستثمار حيث من المستحسن أن تكون الهيئة التونسية للإستثمار تعنى بالمستوى الاستراتيجي والاستشراف ومتابعة مناخ الاعمال والتنسيق بين الهياكل فيما يخص ضبط التوجهات العامة والتعهد بالمشاريع ذات الاهمية الوطنية

أهم مقترحات الوكالة في إطار دفع الاقتصاد

تمكين باعثي المشاريع المنتفعين بالامتيازات من القيام بعمليات الإحالة إلى مؤسسات أخرى كي تواصل الاستغلال والاستثمار دون اللجوء إلى سحب الامتيازات.

كراء الأراضي الفلاحية الدولية بالمراكنة بالنسبة للمشاريع ذات الأهمية الوطنية طبقا لقانون الاستثمار ولفائدة مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني **والمؤسسات الناشئة.**

أهم مقترحات الوكالة لتحسين مناخ الاستثمار

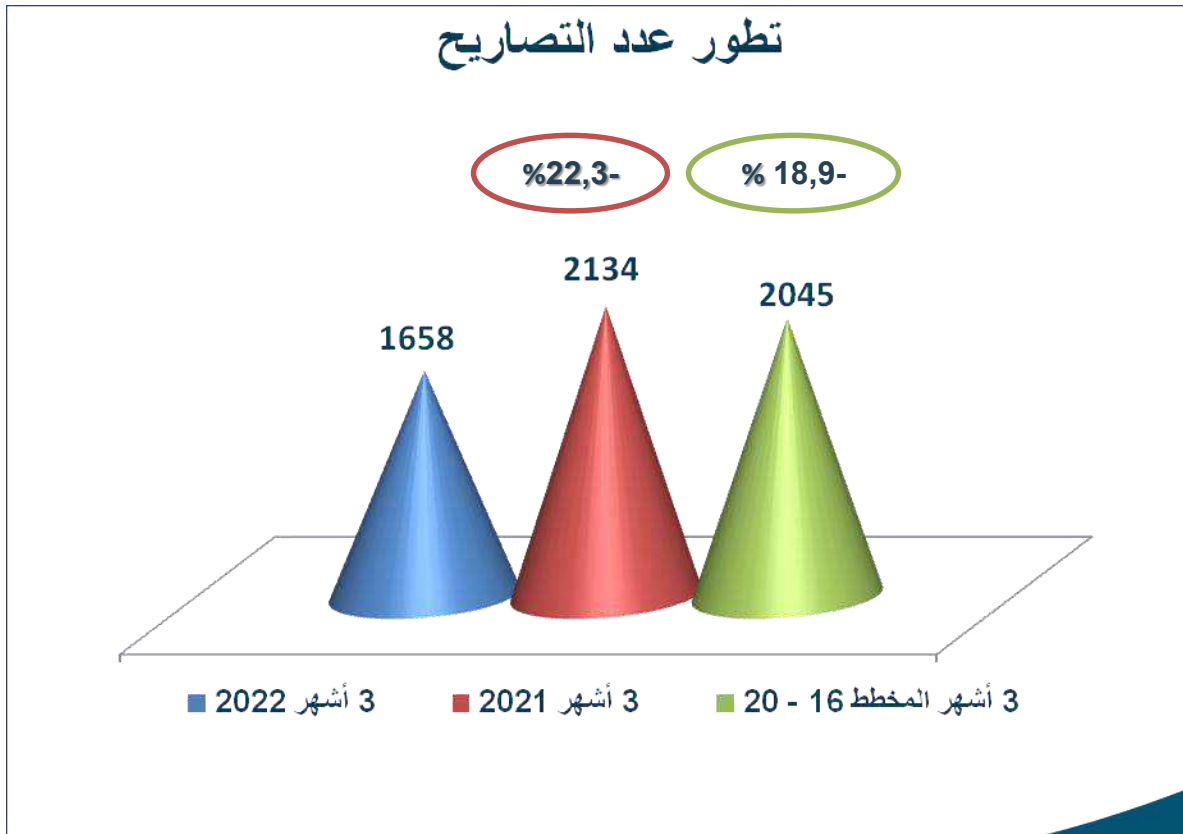
التسريع في إصدار الأوامر التطبيقية لقانون التمويل التشاركي

التسريع في إصدار الأوامر التطبيقية لقانون الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

النفاز إلى السوق : القائمة السلبية لممارسة الأنشطة الاقتصادية: إلغاء التراخيص وإصدار كراسات الشروط

نتائج الإستثمار خلال الثلاثي الأول من سنة 2022

تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال الثلاثي الأول من سنة 2022

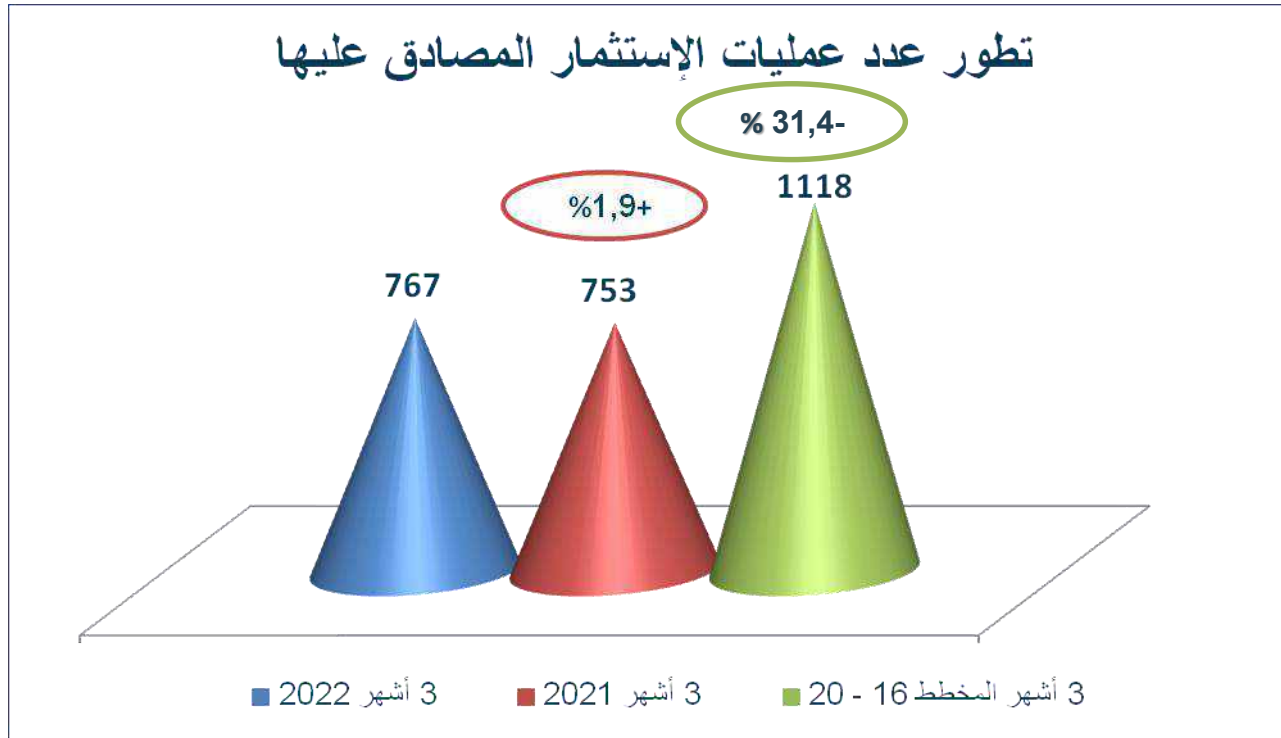


تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال الثلاثي الأول من سنة 2022

تطور قيمة التصاريح (م.د)

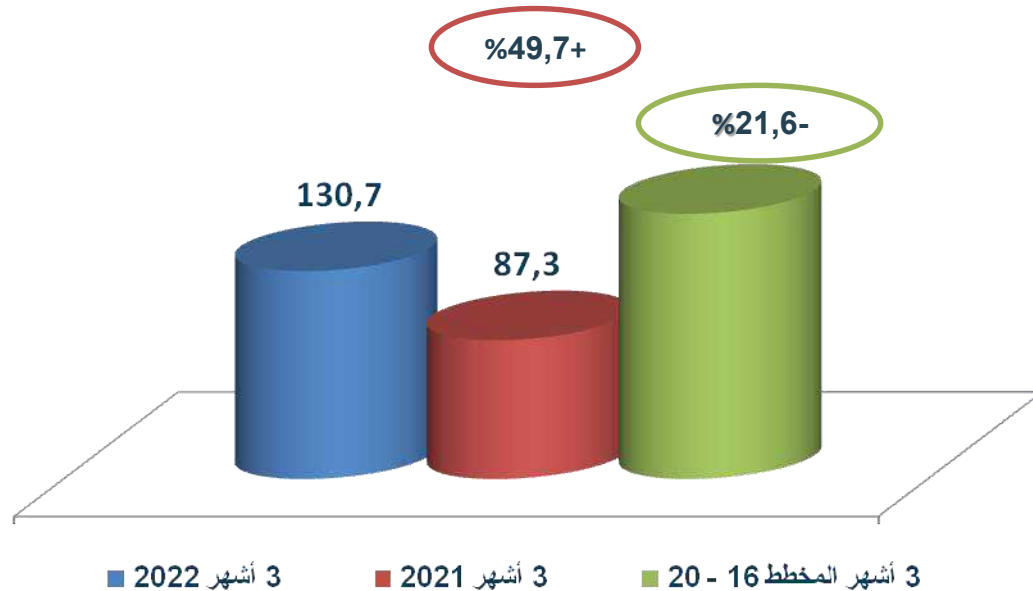


تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال الثلاثي الأول من سنة 2022

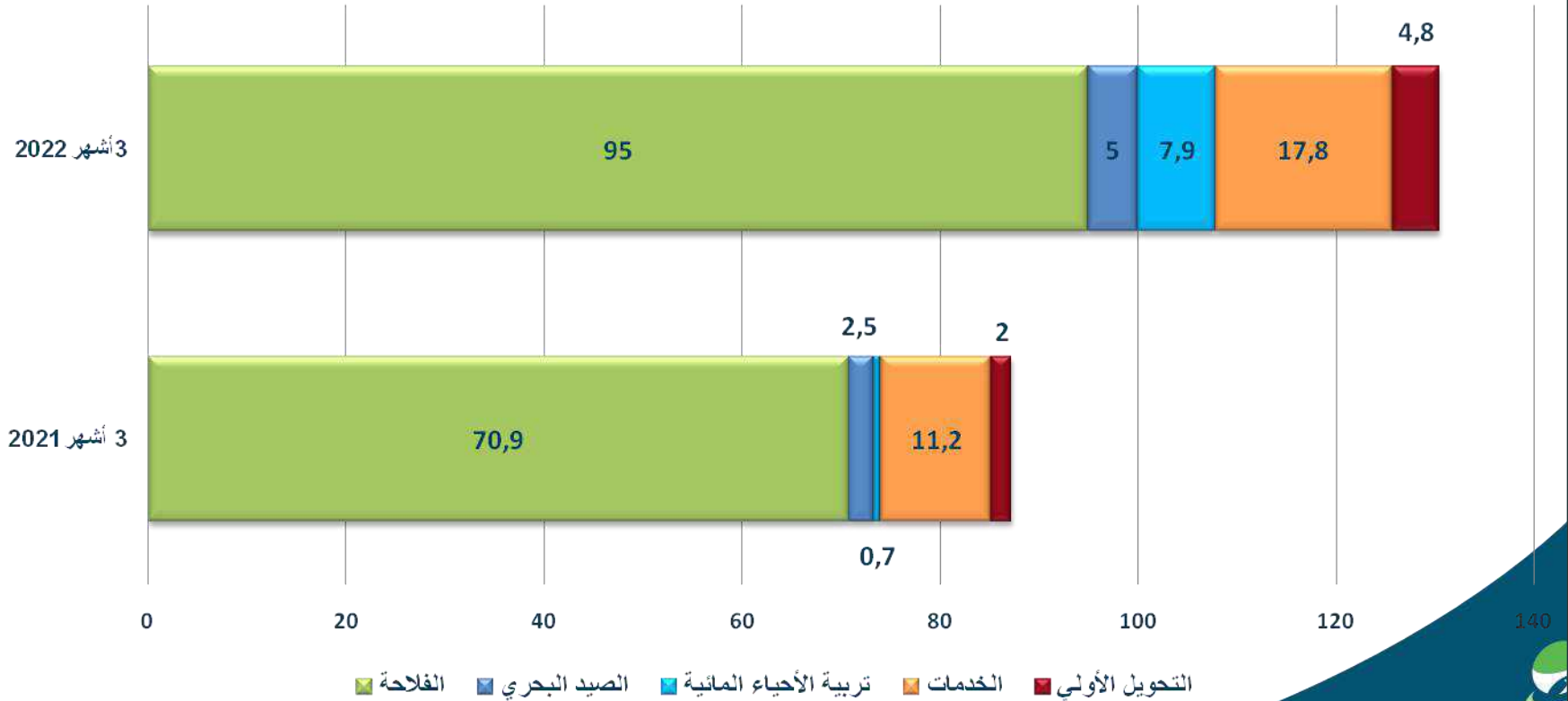


تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال الثلاثي الأول من سنة 2022

تطور قيمة الإستثمارات المصادق عليها (م.د)



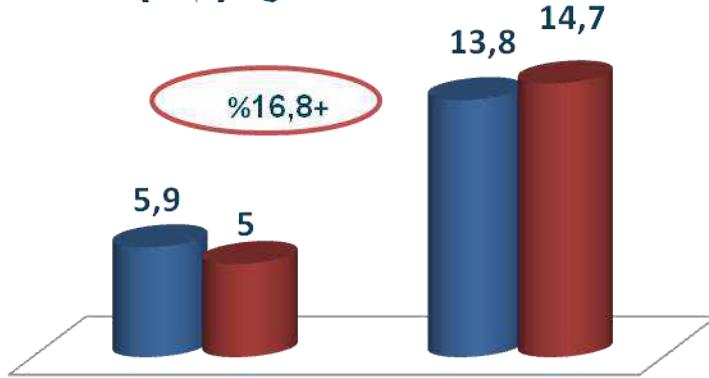
تطور الاستثمارات حسب القطاع



تطور الاستثمارات حسب صنف الباعثين

❖ الباعثين الشبان و النساء الباعثات

تطور قيمة المشاريع (م.د.)



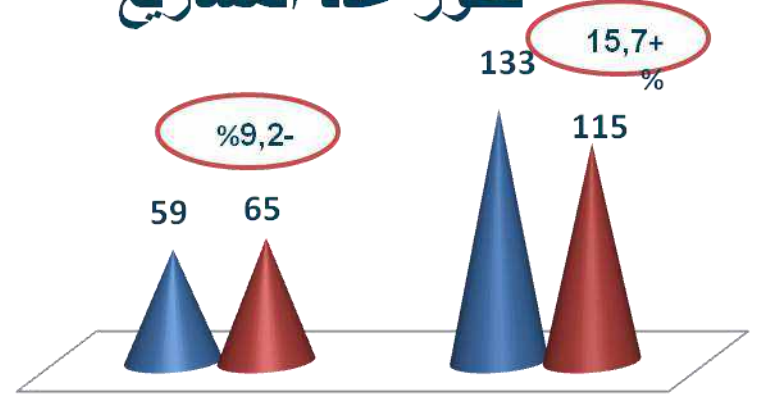
النساء الباعثات

الباعثين الشبان

■ 3 أشهر 2021

■ 3 أشهر 2022

تطور عدد المشاريع



النساء الباعثات

الباعثين الشبان

■ 3 أشهر 2021

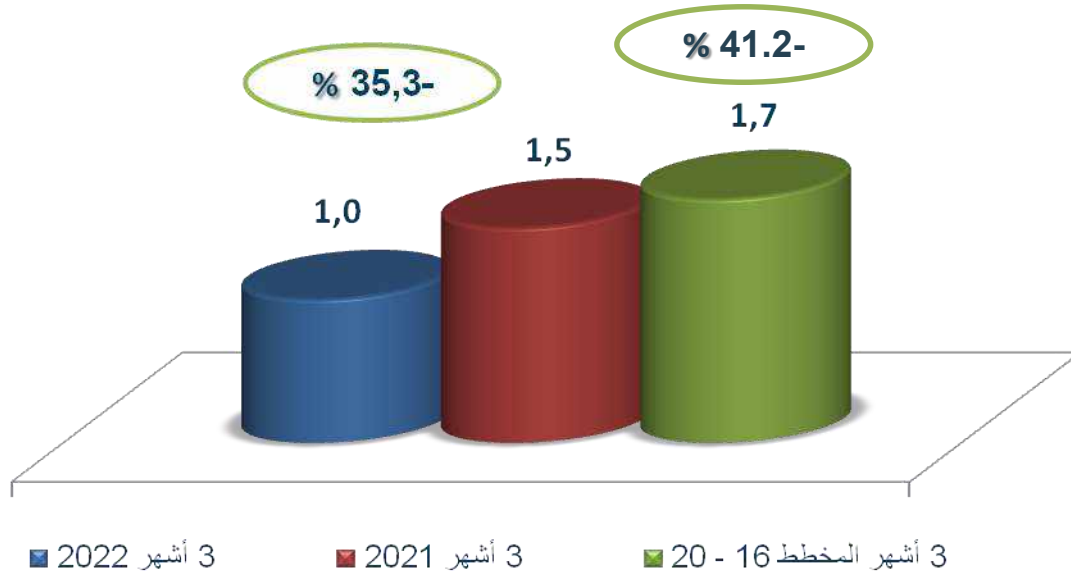
■ 3 أشهر 2022

تعهد ملفات القروض العقارية



تعهد ملفات القروض العقارية

تطور قيمة القروض العقارية (م.د.)



القوائم المالية الوقتية للوكالة
بعنوان سنة 2021

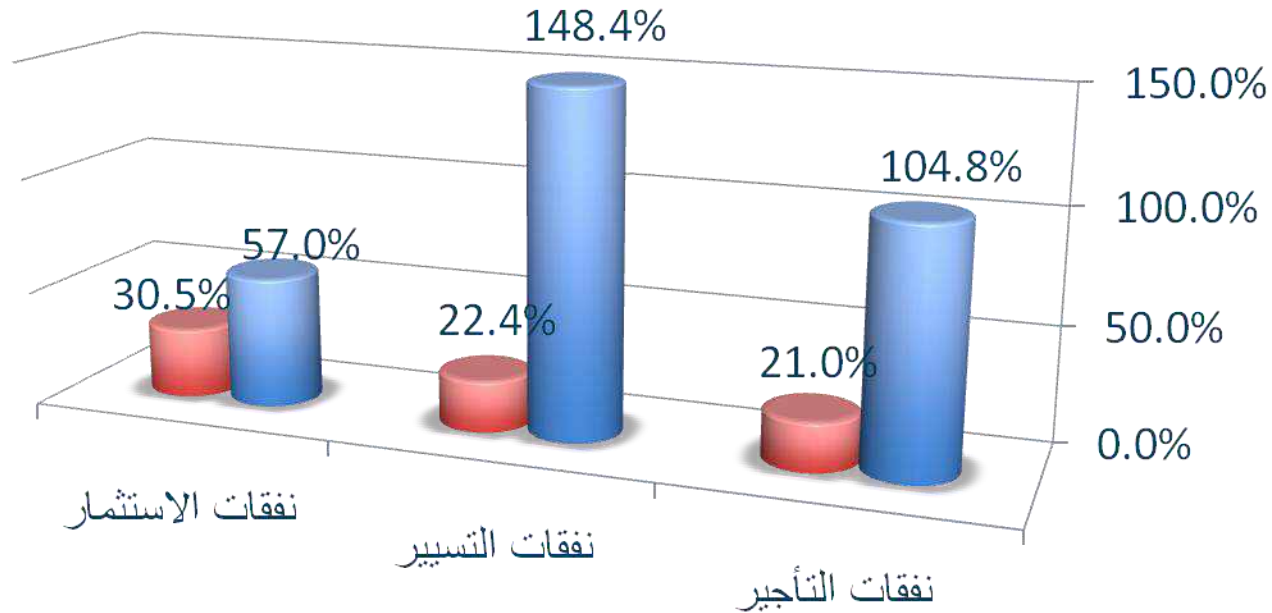
7

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية

8

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار

■ نسبة الإنجاز/الإتمادات المصداق عليها ■ نسبة الإنجاز/الإتمادات المتوفرة



متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

9

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (1)

✓تصميم وانجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2022

الصفقات المبرمة

تكوين في المداربة والمرافقة
تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC)
المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات

الصفقات الجارية

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (2)

الصفقات
المبرمجة

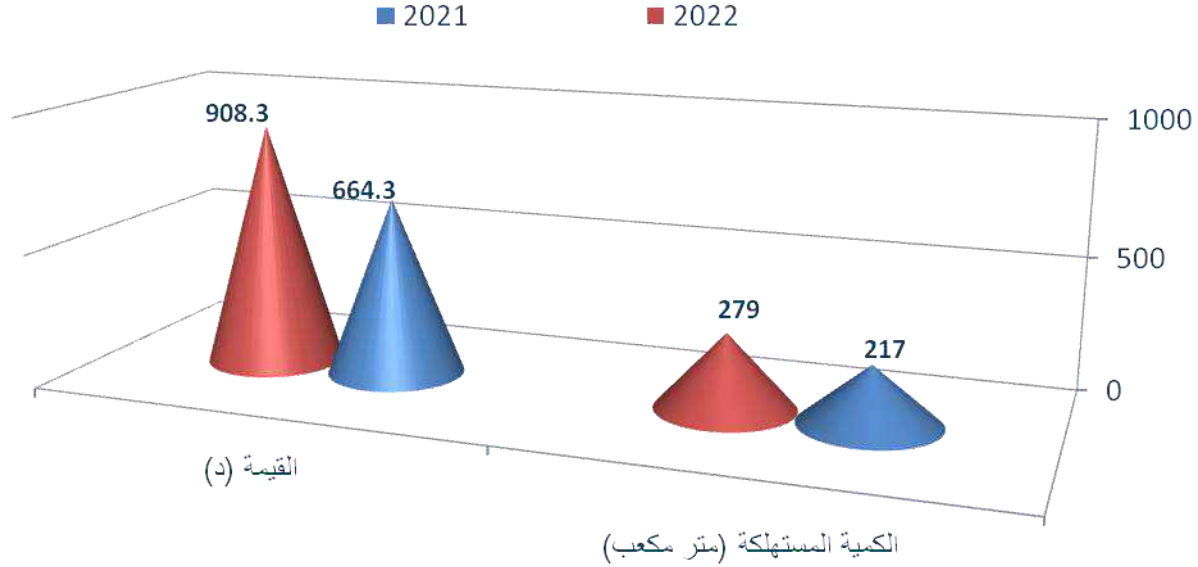
- ✓ تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2023 وسائل نقل إقتناء
- ✓ تصميم وإنجاز جناح وزارة الفلاحة بالقمة الفرنكوفونية
- ✓ وسائل نقل إقتناء
- ✓ إقتناء تجهيزات إعلامية
- ✓ إختيار مكتب مساندة لتركيز بنك معلومات ورقمنة أنشطة منظومة المرافقة
- ✓ إختيار مكتب للقيام بدورات تكوينية في تسويق وترويج المنتوجات الفلاحية
- ✓ إختيار مكتب تقييم ومتابعة
- ✓ تهيئة المركز المرجعي للمرافقة

متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة

10

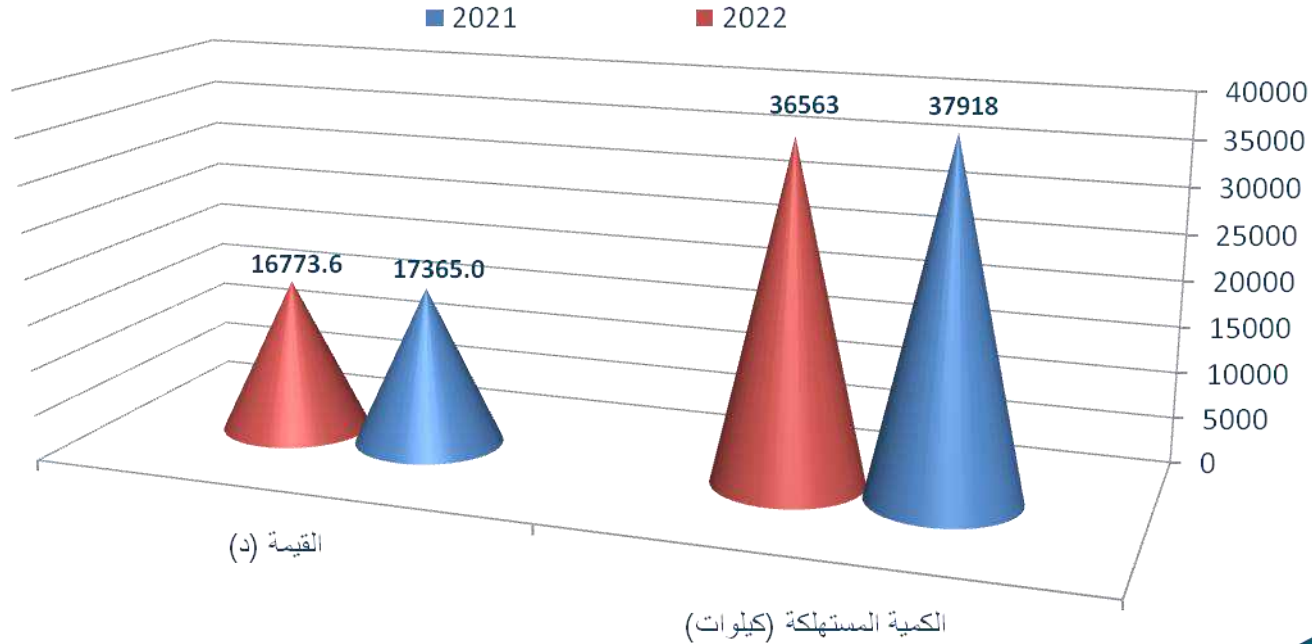
متابعة إستهلاك الطاقة (1)

إستهلاك الماء



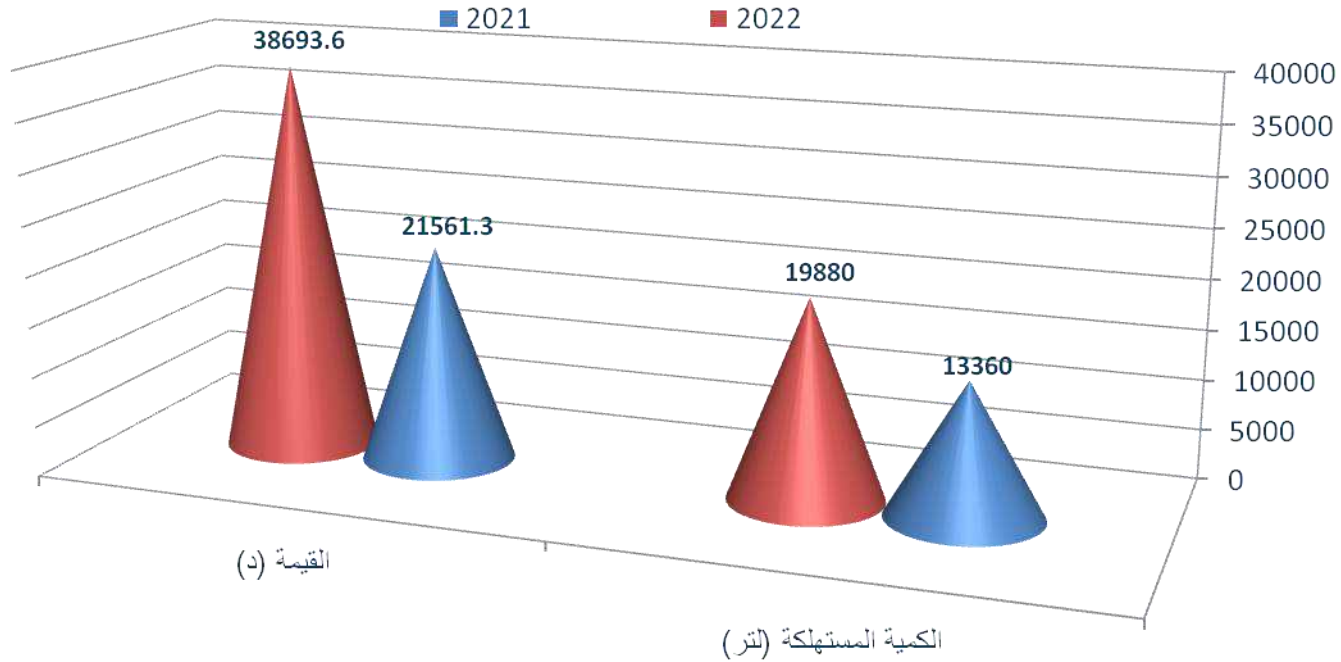
متابعة إستهلاك الطاقة (2)

إستهلاك الكهرباء



متابعة إستهلاك الطاقة (3)

إستهلاك المحروقات





شكرا على الإنتباه

www.apia.com.tn

