

إجتماع مجلس المؤسسة في دورته الأولى بعنوان سنة 2023

الخميس 04 ماي 2023

جدول الأعمال (1)

1. الإعلام بالمصادقة

2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

3- تقديم التقرير السنوي لنشاط الوكالة

4- لوحة القيادة

5. تطوّر الاستثمار الفلاحي للثلاثة أشهر الأولى لسنة
2023

6. تقديم القوائم المالية الوقتية للوكالة لسنة 2022



جدول الأعمال (2)

7. التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات وهياكل الرقابة الخارجية،

8. كشف عن تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 31 مارس 2023،

9. متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

10. متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



الإعلام بالمصادقة

1

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

31 جانفي 2023

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية

الفصل 3 من
الأمر 2198
لسنة 2002
المؤرخ في 7
أكتوبر 2002

الموافقة على مشروع المحضر المعروف مع
إمكانية اعتماده

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة (1)

متابعة الاستخلاصات لدى المؤسسات العمومية والخاصة: تم منذ بداية السنة إلى غاية مارس 2023 استخلاص مبلغ **276.5** أ.د موزعة كما يلي:

مساهمة في صالونات بالخارج بعنوان سنة 2023

158.5 أ.د

مساهمة في صالونات بالخارج بعنوان سنة 2022

13.1 أ.د

مساهمة مؤسسات خاصة في صالون "سيات 2022"

104.9 أ.د

مشاريع وبرامج تعاون الوكالة مع مؤسسات التمويل الاجنبية

نقاط المداخلة

1- مشروع المصادقة على الوكالة من طرف الصندوق الأخضر للمناخ

2- مشروع دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية

3- مشروع التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية

مشروع إعتقاد الوكالة من طرف الصندوق الأخضر للمناخ بقيمة 404 ألف دولار أي 1.15 م.د. : مشروع ممول من طرف الصندوق الأخضر للمناخ

• أهداف المشروع:

- إحاطة فنية ومساندة الوكالة للحصول على مصادقة الصندوق الأخضر للمناخ
- إعداد محفظة مشاريع لتقديمها للصندوق قصد الحصول وتوفير التمويلات لفائدة المشاريع المتعلقة بالتغيرات المناخية بهدف تطوير الاستثمار المستدام

□ مشروع المصادقة على الوكالة من طرف الصندوق الأخضر للمناخ

• أهم المكونات التي بصدد الإنجاز:

- دليل إجراءات التصرف في المخاطر البيئية والاجتماعية
- إعداد محفظة المشاريع
- تنمية المهارات في مجال إعداد المذكرات المرجعية notes conceptuelles

• أهم المكونات المنجزة :

- تنمية القدرات والمهارات في مجال
- الفعالية البيئية : إقتناء تجهيزات إعلامية
- وتحويل إعتمادات لفائدة مكتب الدراسات

نسبة التعهدات : 50 %

نسبة الدفعوعات : 7 %

□ مشروع دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية بقيمة **13.8 مليون** **أورو**: ممول من طرف الوكالة الفرنسية للتنمية والاتحاد الأوروبي

أهداف المشروع (بعد التعديل)

-إختيار وتكوين **400** مهندس فلاح في الأساليب الجديدة للمرافقة قصد إحداث مشاريع خدمات المرافقة الخاصة (مكاتب مرافقة فلاحية) بالمناطق الريفية بهدف تأهيل **6000** مستغلة فلاحية بجميع الولايات و**105** هيكل مهني فلاح قاعدي مما سيساهم في تحسين الانتاجية ونجاح وديمومة المشاريع وتطوير الاستثمار الفلاحي الخاص.

□ مشروع دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية

نسبة التعهدات : 50 %

أهم المكونات المبرمجة للإنجاز

إحداث مرصد للمعطيات الفنية
والاقتصادية Agri-scop
مواصلة مرافقة المستغلات الفلاحية 6000
مرافقة 105 هيكل مهني فلاح
إختيار وتكوين الدفعة الثالثة والاخيرة من
المرافقين المرجعيين 12 والدفعة الاولى
من المرافقين المختصين في الهياكل
المهنية 30

نسبة الدفعات : 16 %

أهم المكونات المنجزة

- التعاقد مع المساندة الدولية للمشروع
- التعاقد مع إطارات خارجية وتعد مكاتب
التكوين
-إحداث مركز مرجعي للمرافقة و 23 خلية
جهوية للمرافقة
-تكوين 30 مرافق مرجعي من جملة 42
مبرمج (70 %)
-تكوين 582 مرافق مختص
- مرافقة 1455 مستغلة فلاحية من جملة
6000 مبرمجة (24%)

□ مشروع التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية

بطاقة المشروع:

الهدف : المساهمة في التنمية المستدامة بالمناطق الريفية من خلال التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية

مدة المشروع : من مارس 2015 إلى مارس 2025

المكلف بالإنجاز : APIA/GIZ

قيمة المشروع : 25,6 مليون أورو ممول من وزارة التنمية والتعاون الألماني

مناطق التدخل : ولايات الوسط الغربي والشمال الغربي

كيفية إنجاز المشروع : الإعتماد على علاقات الشراكة مع القطاعين العام

والخاص



نسبة الدفعات : 75 %

أهم المكونات المنجزة

يتولى الشريك الألماني GIZ

التصرف في الاعتمادات

المرصودة للمشروع

- * تكوين أكثر من **12700** فلاح بإعتماد مبادرات تكوين جديدة على مستوى مناطق الانتاج FBS FIL FIP
- * تشجيع صغار الفلاحين على إعتماد الممارسات الفلاحية الجيدة
- * إحداث مركز الكفاءة لقطاع الحليب في تيبار تمكين عدد من الفلاحين من تجهيزات الطاقة الشمسية ومعدات التبريد بالضيعة والمشارب الأوتوماتيكية
- * تطوير موسم جديد لانتاج البطاطا في المرتفعات

مجالات التدخل

- *تحسين مردودية منظومتي الألبان والبوظا من خلال تكوين المنتجين وتطوير روح المبادرة لديهم باعتماد مقاربات تكوين جديدة تتماشى مع خصوصياتهم من ناحية القرب وطرق التواصل.
- *مرافقة المنتجين بعد تكوينهم لتمكينهم من تطوير مردودية مستغلاتهم والتوجه الى الاستثمار فيها من أجل تطوير وسائل الإنتاج ومضاعفة المردودية.
- *خلق مهن جديدة في اختصاصات تتعلق بتطوير منظومة الألبان بمختلف حلقاتها، من خلال إحداث «مركز الكفاءة لقطاع الحليب بتيبار» وهو مشروع شراكة PPP يضم 10 شركاء من القطاعين العام والخاص.

أثر المشروع

*المتابعة السنوية لأثر المشروع بمناطق التدخل أظهرت أن المنتفعين قد تمكنوا من تجاوز الصعوبات التي يمر بها قطاع الالبان وحافظوا على قطيعهم بمردودية إنتاجية واقتصادية مقبولة.

*المساهمة في خلق **فصل جديد للبطاطا** (الفصل الخامس) بمرتفعات القصرين والكاف «بطاطا المرتفعات»، حيث تم اعتماده وادراجه ضمن استراتيجيية المتعلقة بقطاع البطاطا
*مضاعفة مردودية المستغلات الفلاحية لانتاج البطاطا باعتماد الحزمة التقنية الملائمة
مساندة الهياكل المهنية المتواجدة بمناطق التدخل من خلال التكوين وتوفير وسائل الانتاج.

متابعة نشاط الوكالة
خلال سنة 2022

3

3. حفز المبادرة
الخاصة

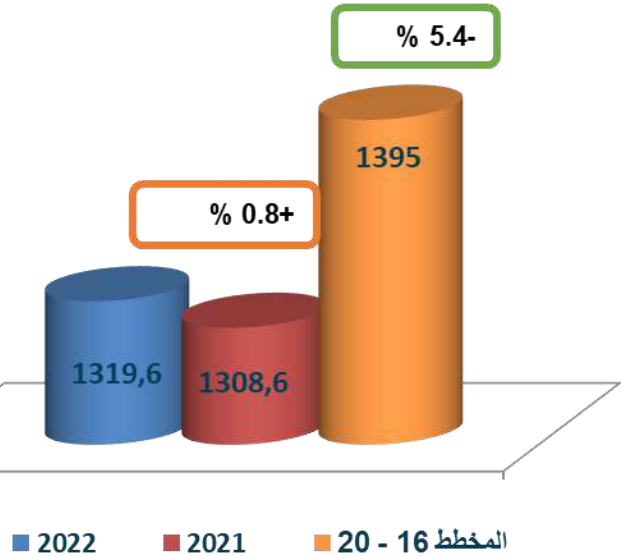
2. الأنشطة
التنموية

1. تعهد ملفات
الإستثمار

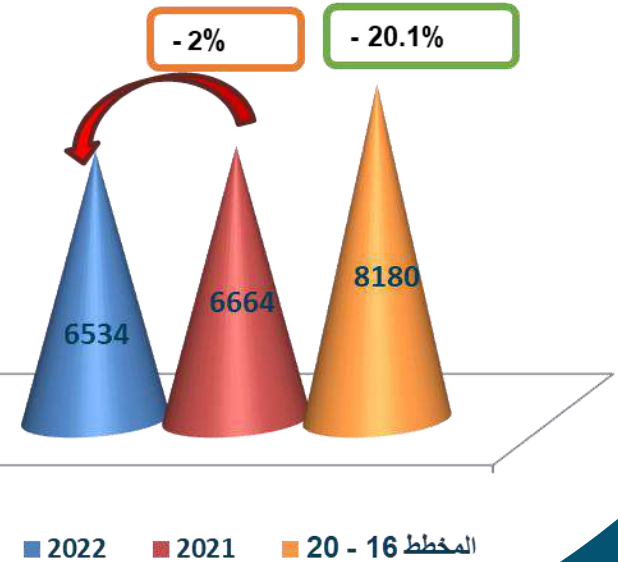
تعهد ملفات الإستثمار

تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص (1)

تطور قيمة التصاريح (م.د.)

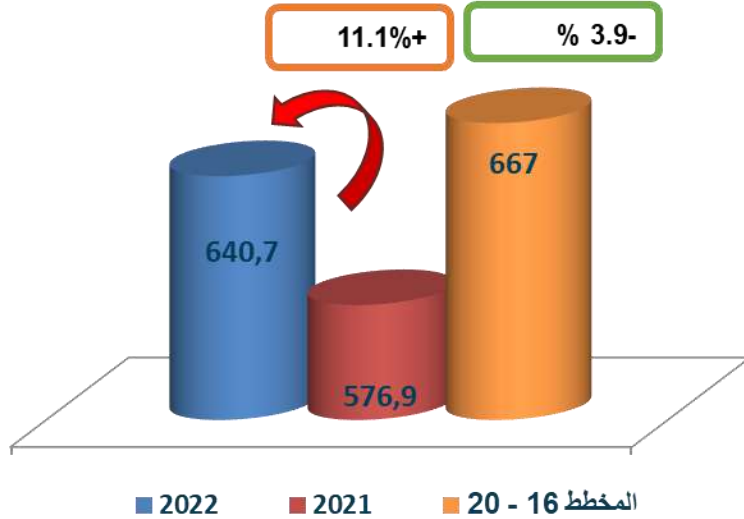


تطور عدد التصاريح

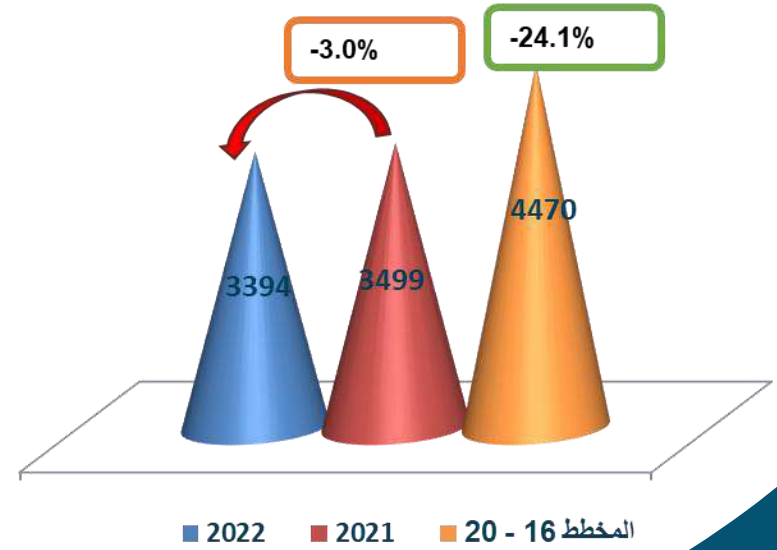


تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص (2)

تطور قيمة الإستثمارات المصادق عليها (م.د.)



تطور عدد عمليات الإستثمار المصادق عليها



تطور الاستثمار حسب الجهات (1)

الشمال الشرقي

إستقرار الاستثمارات في حدود (150 م د) وأهم مجالات الاستثمار المصادق عليها تربية الدواجن بولاية منوبة و عنب التحويل بولايتي نابل وبن عروس

الشمال الغربي

+11% (104 م د مقابل 93 م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار في مجال خدمات الميكنة الفلاحية بولاية جندوبة حيث تم تسجيل **13 م د** مقابل **4 م د**

الوسط الشرقي

+55% (169 م د مقابل 109 م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار خاصة في مجال الصيد البحري بصفاقس والمهدية وتربية الأسماك بالمنستير وسوسة

تطور الاستثمار حسب الجهات (2)

الجنوب الشرقي

+31% (71م د مقابل 54م د) ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار خاصة في مجال تربية الدواجن بولاية قابس

الوسط الغربي

-14% (110م د مقابل 125م د) ويرجع ذلك بالأساس إلى نقص في الموارد المائية وضعف التدفق المائي لاستغلال الآبار عند إنجاز المشاريع خاصة بولاية سيدي بوزيد حيث تم تسجيل 29 م د مقابل 42 م د.

الجنوب الغربي

-11% (35م د مقابل 41م د) ويرجع ذلك بالخصوص إلى تراجع الاستثمار بولايتي قبلي وتوزر

تطور الاستثمار حسب المجالات (1)

- المصادقة على **84م د** مقابل **30م د** (خاصة في إطار تهيئة وتعصير مداجن موجودة بهدف الرفع من قدرتها التنافسية بولايات نابل ومنوبة وقابس)

تربية
الدواجن
x3

- المصادقة على **61م د** مقابل **27م د** خاصة بولايتي صفاقس والمهدية التي إستقطبت **50%** من الاستثمارات المصادق عليها
- المصادقة على **37م د** مقابل **7م د** (توسعة وتجديد التجهيزات خاصة بولايتي سوسة والمنستير التي إستقطبت **50%** من الاستثمارات المصادق عليها)

الصيد
البحري
وتربية
الاسماك
x5

تطور الاستثمار حسب المجالات (2)

- المصادقة على **83م د** مقابل **33م د** وخاصة في مجال معاصر الزيت حيث تم تسجيل أكثر من **60 م د**.
- مشاريع التحويل الأولي المندمج : تمثل **13%** من جملة الاستثمارات المصادق عليها

التحويل
الأولي
المندمج
2,5 x

- المصادقة على **76م د** مقابل **61م د** وخاصة في مجال خدمات الميكنة وخدمات جمع وخنز الحبوب بولايات الشمال الغربي **28 م د** مقابل **13 م د**

الخدمات
الفلاحية
%25+

Investissement responsable تطوير الاستثمارات المستدامة



الأشجار المثمرة:

تسجيل 20 م د

تجهيزات الطاقة
الشمسية:

تسجيل 10 م د

الاقتصاد في
الماء:

تسجيل 10 م د

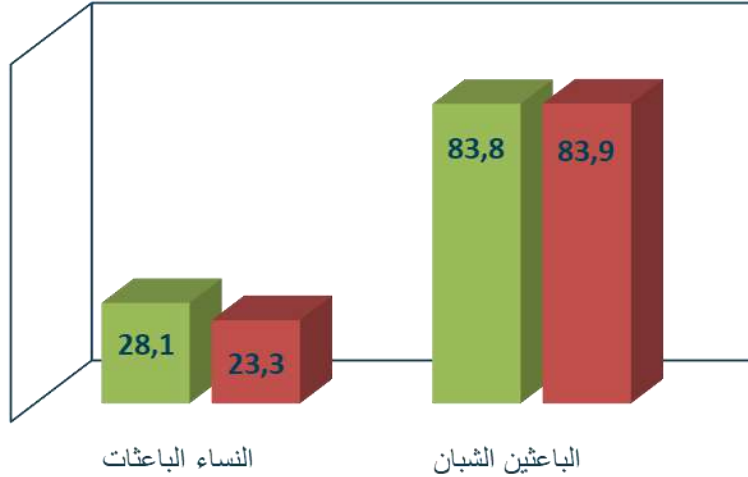
الفلاحة
البيولوجية:

تسجيل 60 م د

تطور الاستثمارات حسب صنف الباعثين

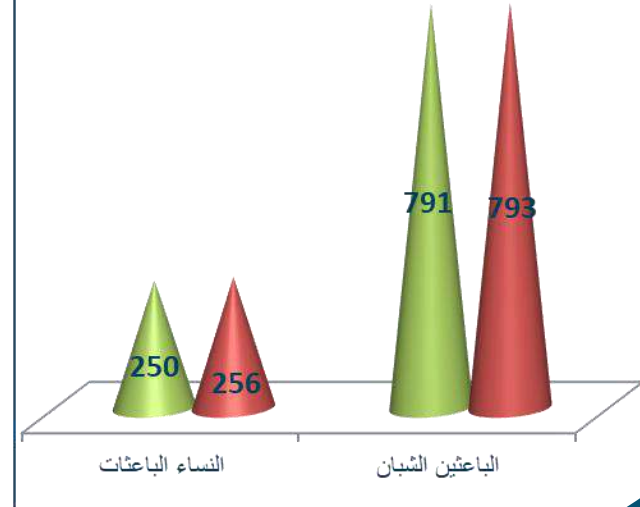
تطور قيمة المشاريع (م.د.)

■ 2022 ■ 2021



تطور عدد المشاريع

■ 2022 ■ 2021



تعهد ملفات القروض العقارية

سنة 2022

العدد: 58

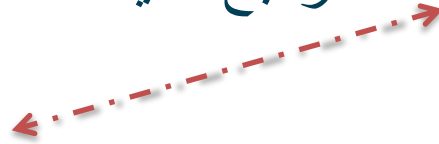
القيمة: 9.4 م.د

سنة 2021

العدد: 67

القيمة: 10.7 م.د

تراجع طفيف



متابعة المشاريع الفلاحية (1)

❖ متابعة إنجاز المشاريع وصرف المنح

□ تم فتح إعتمادات لصرف المنح والقروض العقارية بقيمة **48.9 م د** علما وأن احتياجات الوكالة تقدر بـ **160 م.د سنويا (1/4 الحاجيات)**

✓ تلبية **1472** مطلب صرف منح مودعة لدى الوكالة بقيمة **41.5 م د** وخلص القروض العقارية بقيمة **7.4 م د** لفائدة **49** مستفيد

✓ مع الإشارة أنه يوجد أكثر من **3300** مطلب جاهز للصرف بقيمة **124 م د**

✓ آخر منحة تم صرفها بتاريخ 26 مارس 2021 (تأخير يفوق السنتين)

متابعة المشاريع الفلاحية (2)

❖ مراقبة المشاريع وسحب الامتيازات

- توجيه **195** مقترح سحب إلى وزارة المالية والهيئة التونسية للاستثمار

- ورد على مصالح الوكالة **110** قرار سحب

الأنشطة التتموية

الصالون الدولي للإستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سيات 2022"

- نظمت الوكالة الدورة الرابعة عشر للصالون الدولي للإستثمار الفلاحي والتكنولوجيا 2022 من 12 إلى 15 أكتوبر 2022 بقصر المعارض بالكرم تحت شعار "استثمار ذكي من أجل التنمية المستدامة" على مساحة عرض 7000 م².
- تنظيم 18 ورشة عمل و 15 حصة لعروض التقنيات تهم أساسا:
 - ✓ مكامن الاستثمار الفلاحي الخاص
 - ✓ آليات التمويل الفلاحي والتمويل الأخضر
 - ✓ آليات المرافقة العصرية
 - ✓ التحكم في تقنيات الري عن بعد

الصالون الدولي للإستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سيات 2022"

- تنظيم المنتدى الدولي حول الاستثمار الفلاحي المسؤول
- لقاءات شراكة بين مستثمرين ورجال أعمال من تونس ونظرائهم الاجانب (90 لقاء ثنائي) بهدف
 - ✓ ربط علاقات تجارية
 - ✓ إبرام عقود إنتاج
 - ✓ بعث مشاريع شراكة

الأنشطة التتموية (الندوات وورشات العمل)

تنظيم ندوة حول "الحلول الرقمية والتكنولوجية المبتكرة من أجل فلاحه
عصرية"

تنظيم يوم دراسي حول التعريف بتقنية الاقتصاد في مياه الري (إستعمال
الموزع المردوم) بولاية تطاوين

المشاركة في المنتدى الإفريقي للتدريب والتعليم العالي والبحث العلمي الذي
نظمته وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي ومؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي

المشاركة في الأيام الدولية المفتوحة للابتكار بتونس التي نظمتها وكالة
النهوض بالصناعة والتجديد

الأنشطة التتموية (المعارض والصالونات بتونس)

المشاركة في صالون الفلاحة البيولوجية بتونس

المشاركة في الصالون المتوسطي للإنتاج الحيواني وتربية
الماشية بالحمامات

المشاركة في صالون المؤسسة والصالون المتوسطي
للفلاحة والصناعات الغذائية بصفاقس

المشاركة في المعرض العربي الإفريقي للاستثمار السياحي
والاقتصادي بقابس



الأنشطة التتموية (الصالونات والمعارض بالخارج)

الصالون الدولي للمنتجات البيولوجية BIOFACH'2022

الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري SEAFOOD'2022

الصالون الدولي للخضر والغلل FRUIT LOGISTICA

حفز المبادرة الخاصة

حفز المبادرة الخاصة (محاضن المؤسسات)

• تنظيم أكثر من **86** تظاهرة لفائدة الشباب وقبول **291** باعث شاب حامل شهادة عليا للإنخراط بمحاضن المؤسسات الفلاحية والتمتع بخدماتها

• تنظيم **9** ورشات لفائدة **126** باعثا منها **7** ورشات لفائدة المتكويين بمراكز التكوين المهني الفلاحي وفي إطار الشراكة مع AVFA بهدف تنمية روح المبادرة

جدول تألوفي لآليات حفز المبادرة الخاصة لدى الشباب (2000 باعث)

قروض عقارية (58 باعث)

- المصادقة على 58 قرض عقاري لفائدة الشباب بقيمة 9.4 م د.

برامج المساندة في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية (291 باعث)

- قبول إنخراط 291 باعث شاب للانخراط في المحاضن.

ورشات المبادرة لفائدة الشباب (126 باعث)

- 126 باعث في إطار الشراكة مع مراكز التكوين المهني الفلاحي بالجهات

المرافقة في إطار مشروع PRIMEA (361 باعث)

- مواصلة برنامج تكوين الدفعة الأولى والثانية من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 331)
- مواصلة تكوين المرافقين المرجعيين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (العدد 30)

مشاريع التعاون (1250 باعث)

- مواصلة تكوين ومرافقة 104 باعث شاب في إطار مشروع pro-agro
- تكوين وتأطير 920 فلاح شاب في إطار مشروع IAAA
- مرافقة 175 باعث شاب في إطار مشروع المبادر الفلاحي Agripreneur+IAAA
- تكوين في مجال التعليب والترقيم لفائدة 50 باعث شاب في إطار مشروع PAMPAT
- مرافقة 06 مصدرين للمشاركة في الصالونات وإقحام الاسواق الخارجية في إطار مشروع

رقمنة وتعصير الإدارة

❖ التصريح بالإستثمار عن بعد

- الشروع في خدمة التصريح بالاستثمار 100% عن بعد بهدف تسهيل الاجراءات
- التمكن من الحصول في ظرف **3 دقائق** على شهادة تصريح بالاستثمار

✓ **1266** تصريحا (20%) ممضاة بالختم الإلكتروني المرئي **QR CODE**

✓ **الهدف** : قبل موفى سنة 2025 سيتم الإستغناء عن التصاريح الورقية

رقمنة الإدارة

❖ مشاركة الوكالة في إرساء منظومات معلوماتية:

• بوابة الكترونية تفاعلية للمبادرة بالتنسيق مع وزارة التشغيل والتكوين المهني

• منصة افتراضية تفاعلية بالتنسيق مع ديوان التونسيين بالخارج www.tdm.com.tn

• المشاركة في تركيز المنصة الوطنية للمستثمر بالتعاون مع وزارة الإقتصاد والتخطيط

وبالتعاون مع الهيئة التونسية للإستثمار

• منظومة معلوماتية موحدة بين الوكالة والإدارة العامة للتمويل والإستثمار

والهيكل المهنية DGFIOP

التواصل الرقمي

- التواجد الرقمي على صفحة التواصل الاجتماعي :

240 ألف متابع
لشبكة المحاضن

65 ألف متابع
لصفحة الوكالة

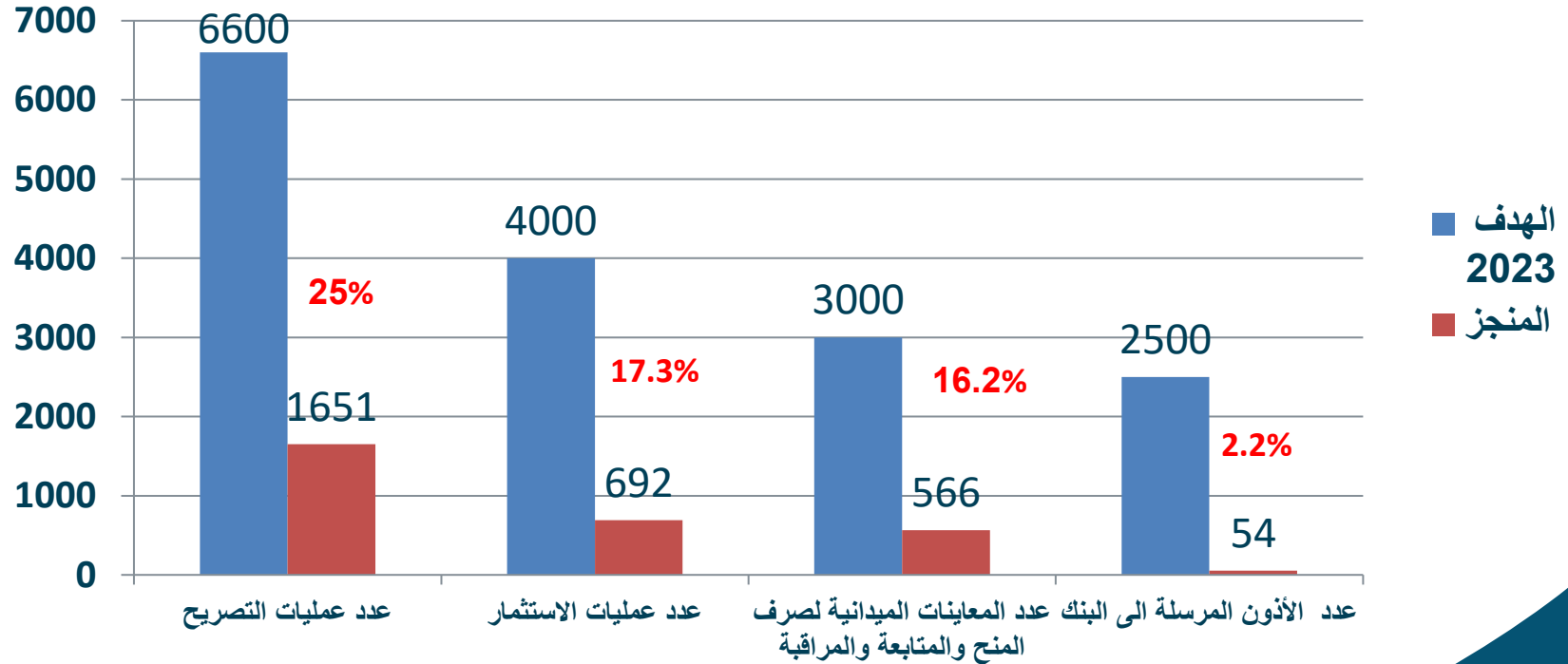
موقع واب
الوكالة:

تحسين مستمر في أركان الصفحات وتطور عدد عمليات الولوج حيث تم تسجيل **111 ألف** عملية ولوج خلال سنة 2022.

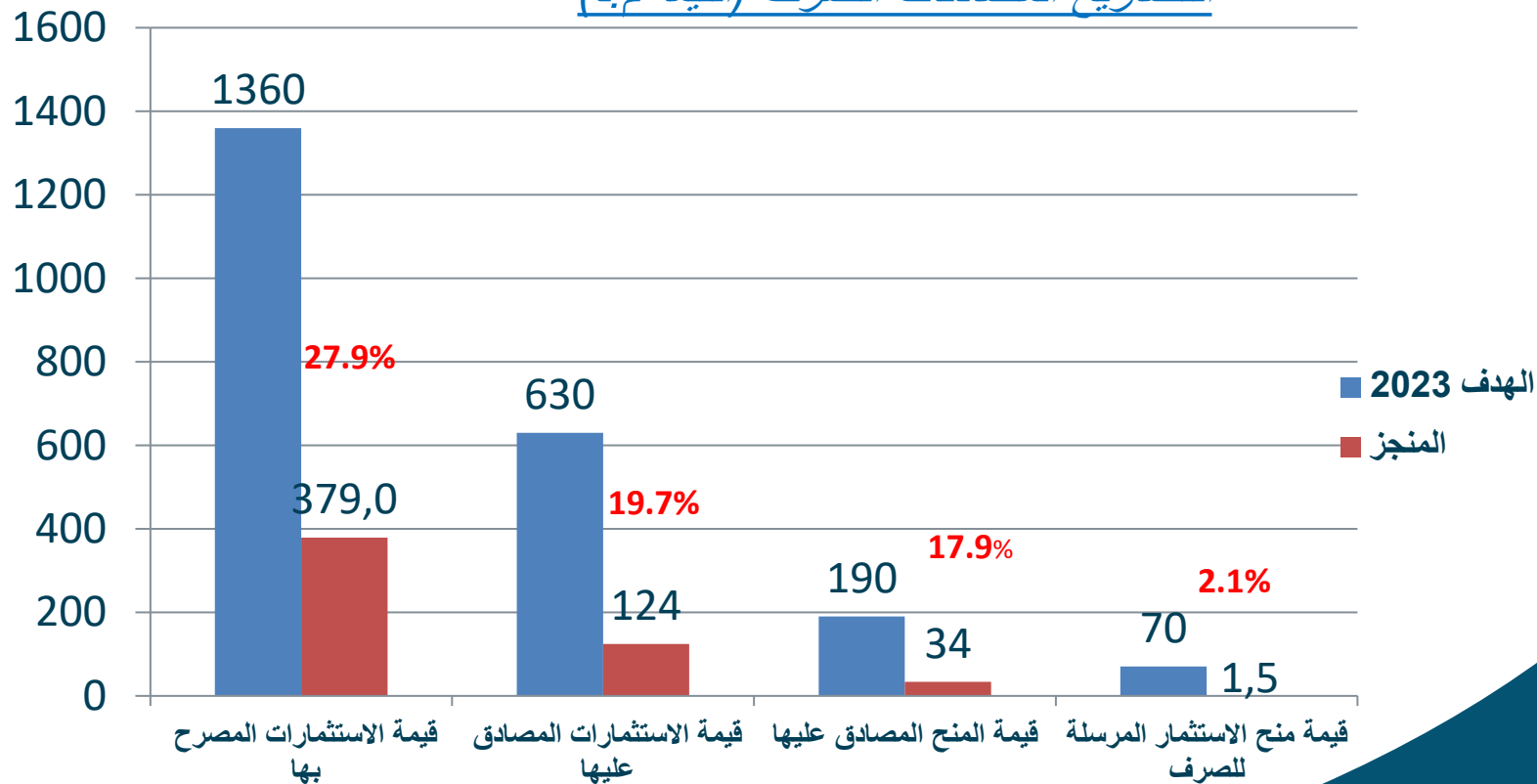
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة إلى غاية 31
مارس 2023

3

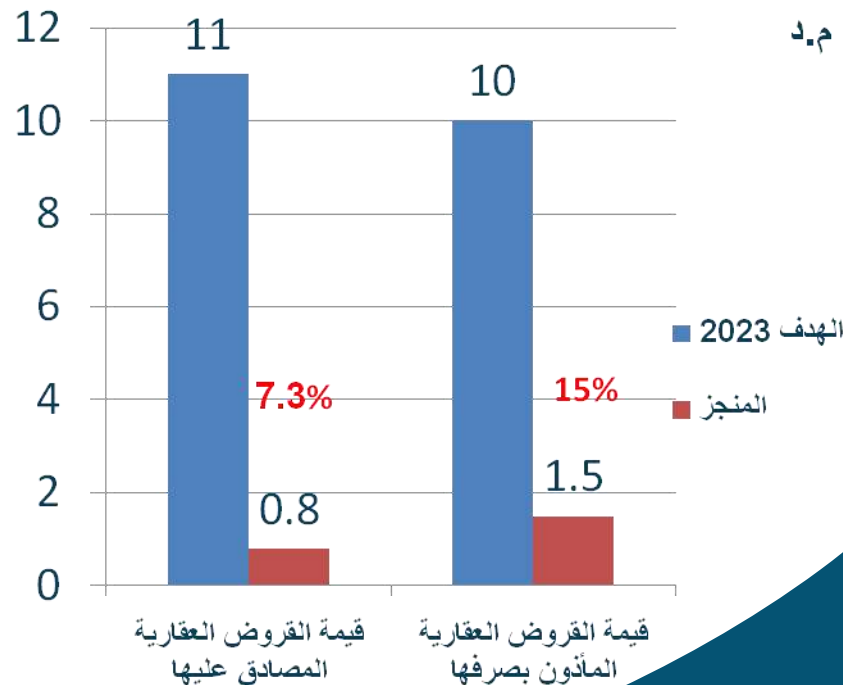
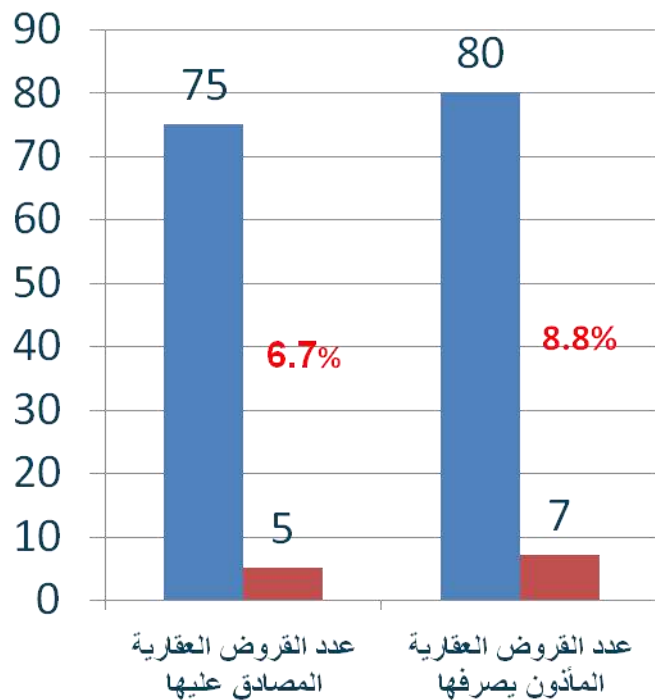
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (1) التصاريح-المصادقات-الصرف (عدد العمليات)



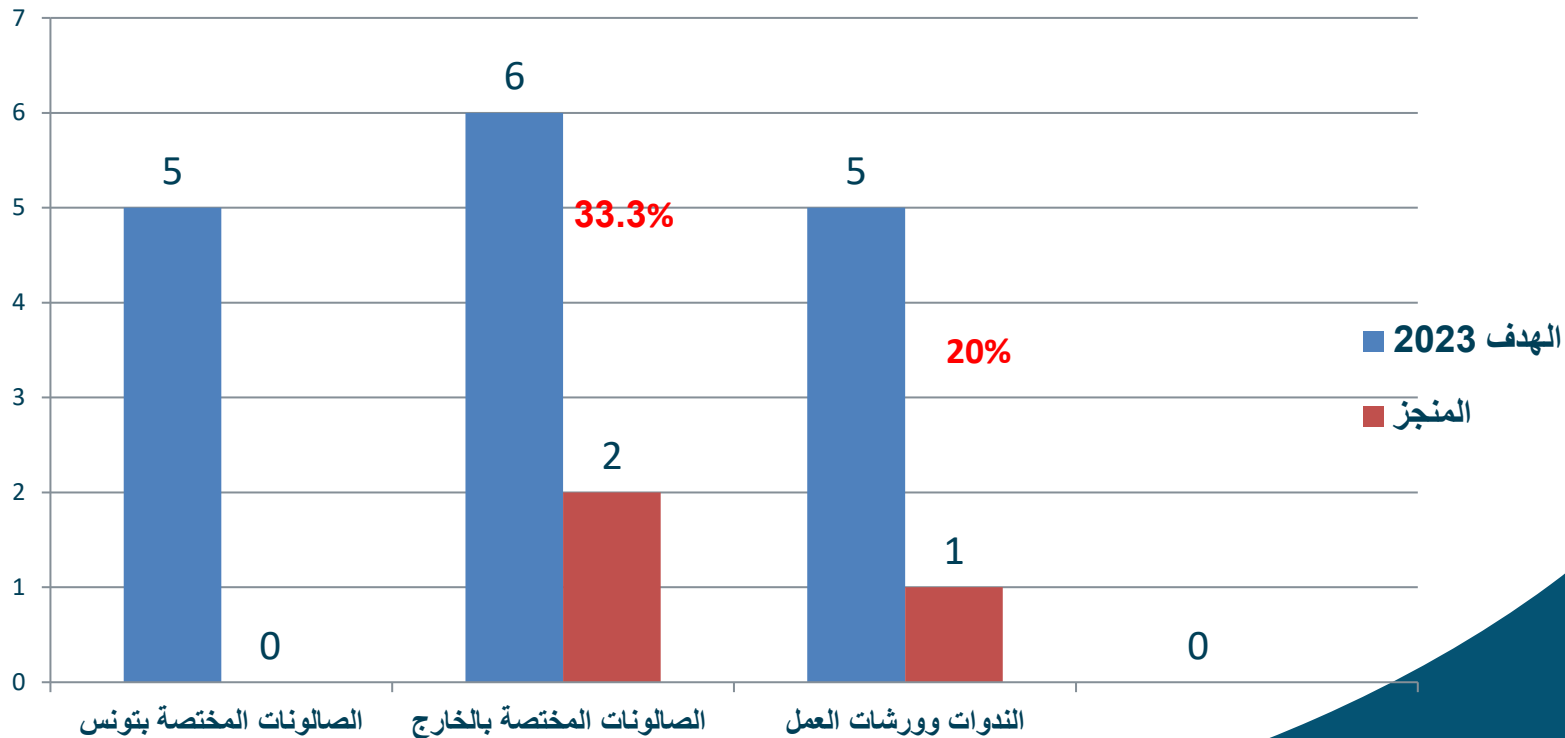
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (2) التصاريح-المصادقات-الصرف (القيمة م.د.)



(3) لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة القروض العقارية (العدد والقيمة)

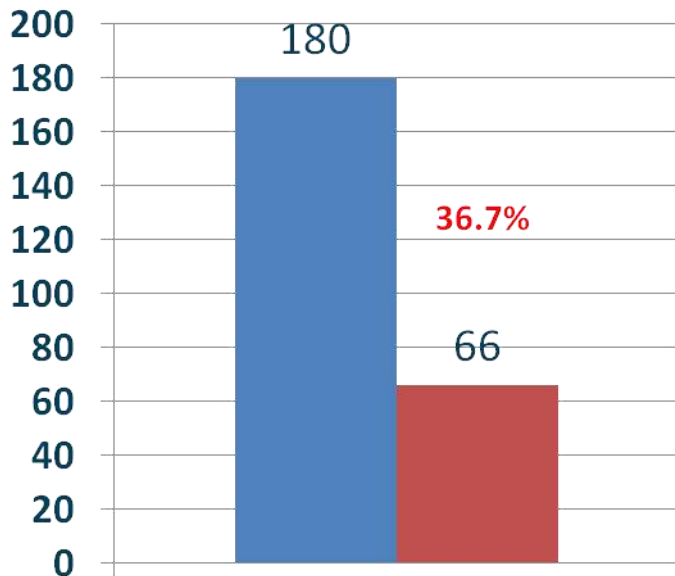


لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (4) الأنشطة التنموية (العدد)

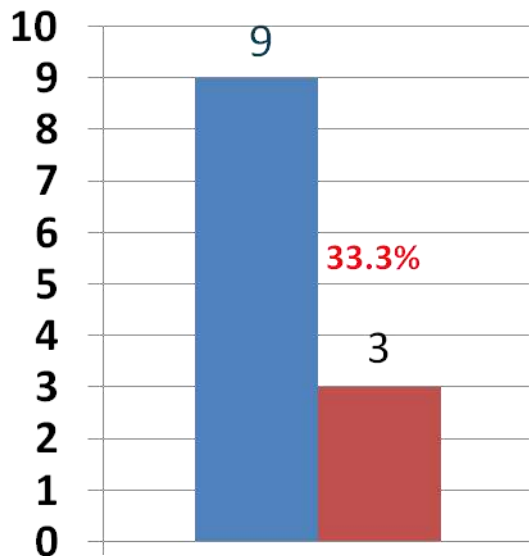


لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (5)

د. التكوين الموجهة للباعثين



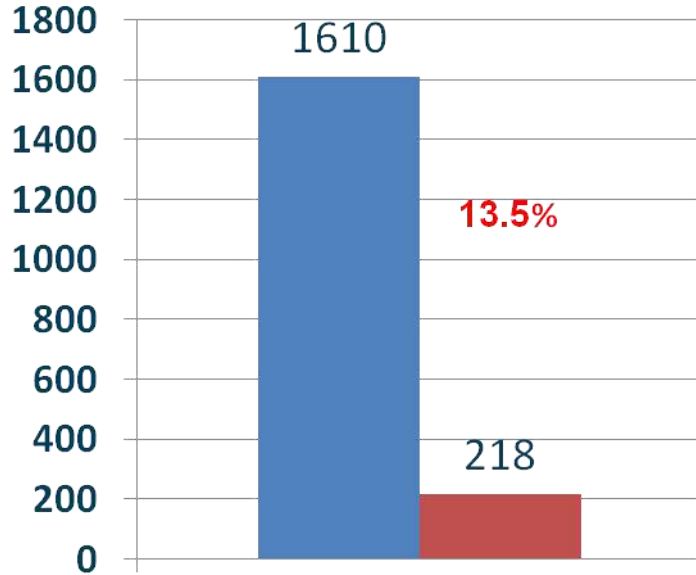
عدد الباعثين المنتفعين بورشات المبادرة



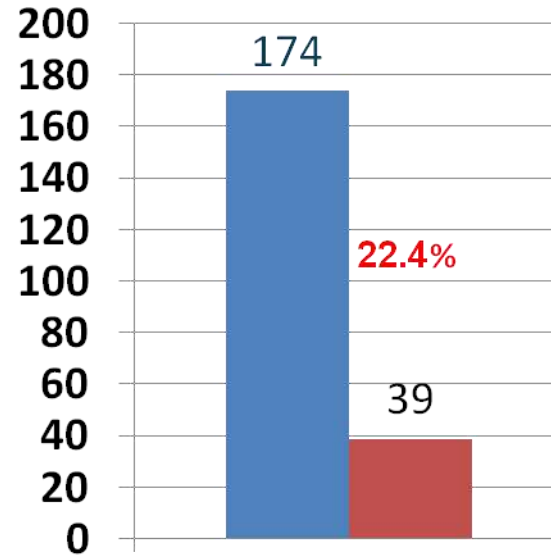
عدد ورشات المبادرة الموجهة
للباعثين

الهدف 2023
المنجز

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (6) التكوين في إطار المرافقة



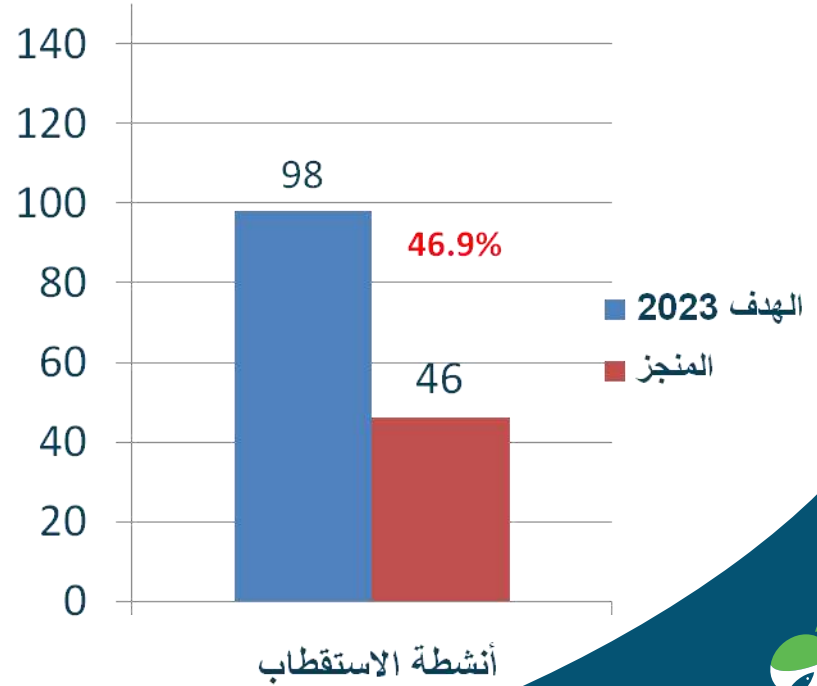
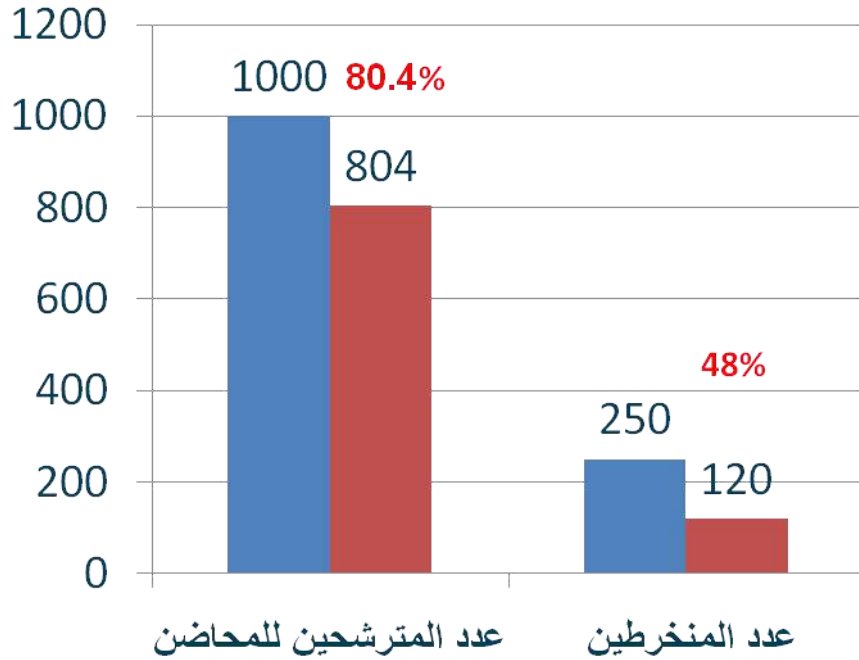
عدد المستغلات المنتفعة بالمرافقة



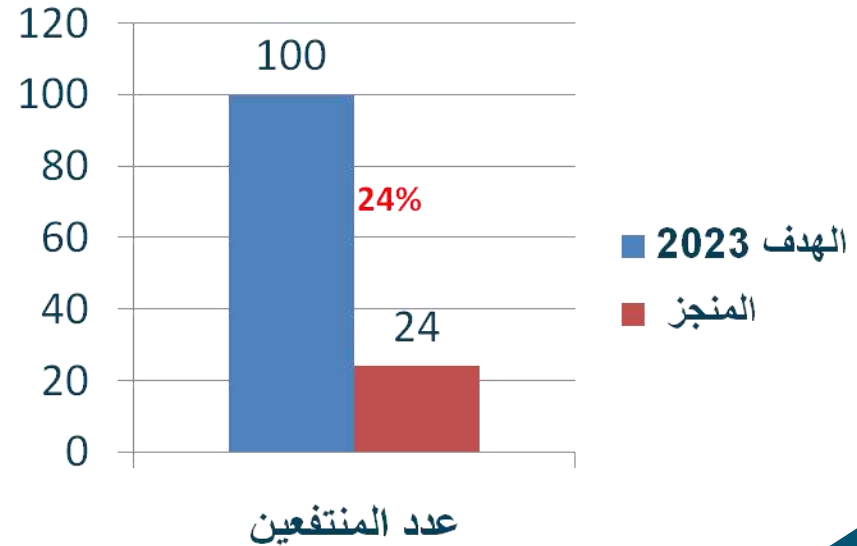
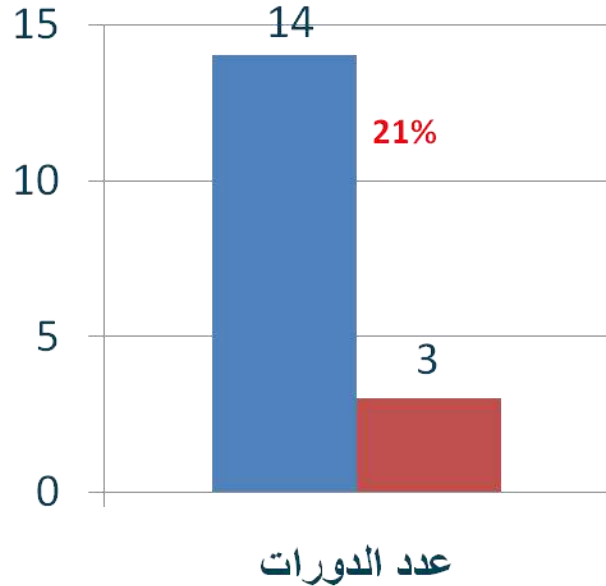
عدد د.التكوين الموجهة للمرافقين

الهدف 2023
المنجز

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (7) محاضن المؤسسات



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (8) تكوين ورسكلة الإطارات والأعوان

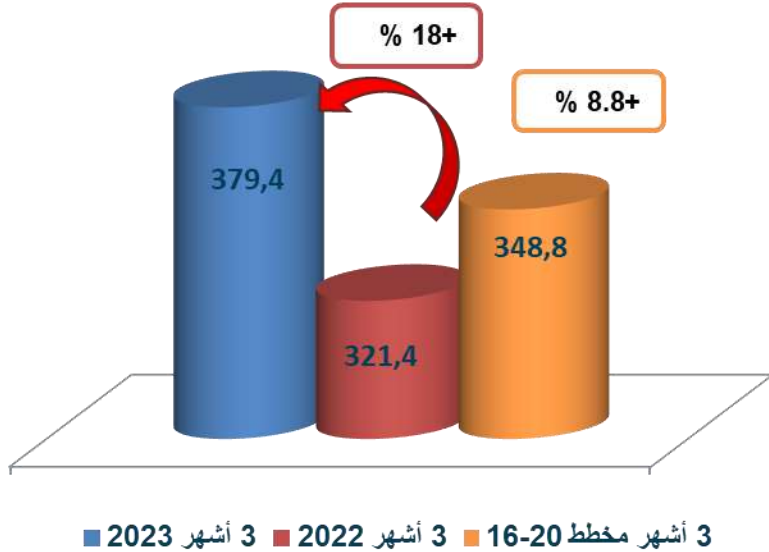


تطور الاستثمار الفلاحي للثلاثة أشهر الأولى لسنة 2023

5

تطور التصاريح بالإستثمار

تطور قيمة التصاريح (م.د.)

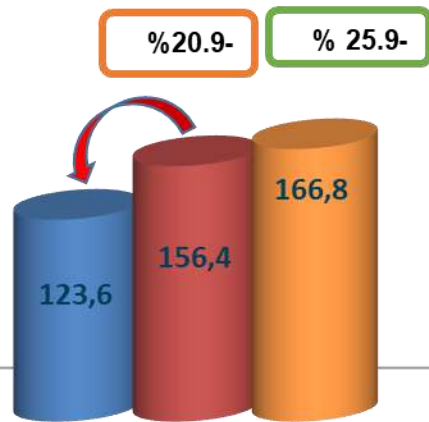


تطور عدد التصاريح



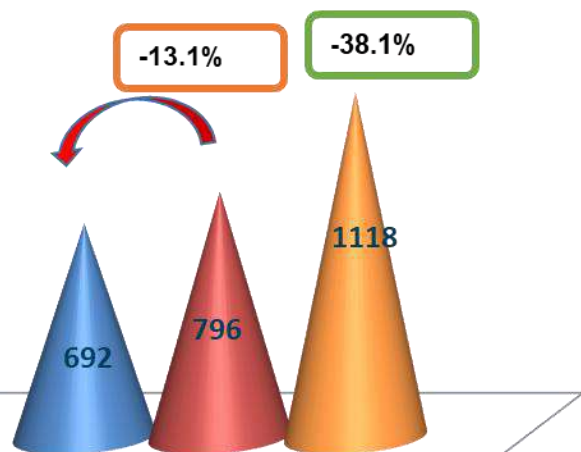
تطور الإستثمار المصادق عليه

تطور قيمة الإستثمارات المصادق عليها
(د.م)



■ 3 أشهر 2023
■ 3 أشهر 2022
■ 3 أشهر مخطط 16-20

تطور عدد عمليات الإستثمار المصادق عليها



■ 3 أشهر 2023
■ 3 أشهر 2022
■ 3 أشهر مخطط 16-20

تعهد ملفات القروض العقارية

3 أشهر 2023

3 أشهر 2022

تراجع طفيف

العدد: 5

القيمة: 0,8 م.د

العدد: 9

القيمة: 1,2 م.د

تقديم القوائم المالية الوقتية للوكالة لسنة 2022

6

بلغت النتيجة الصافية (الوقتية) للسنة المحاسبية 2022: **412 409 د**

مجموع الأصول (ACTIFS)

11 913 642 د

الأموال الذاتية (CAPITAUX PROPRES)

3 468 459 د

الخصوم الجارية (Passifs)

8 445 183 د

الخزينة عند ختم السنة المحاسبية

5 701 894 د

التدابير المتخذة لتدارك النقص الواردة بتقارير
مراجع الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية

7

1- الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

تقدّم إنجاز التوصيات الواردة بالتقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2021

العدد النقاط	%	مدى تقدّم إنجاز التوصيات مراجع الحسابات إلى غاية أفريل 2023
21	44 %	تم التدارك
20	42 %	بصدد التدارك
7	14 %	لم يتم تداركها بعد
48	100%	المجموع

2- الإجراءات المتعلقة بملاحظات هيئة الرقابة العامة للمالية

متابعة قرارات سحب الإمتيازات الجبائية والمالية 2020

العدد	عنوان التوصيات
98 مشروع صدر بشأنهم قرار سحب 19 ملف تم توجيهه في شأنها مقترح سحب 36 ملف تم حفظها لعدم ثبوت المخالفة أو تداركها و17 حالة في طور إستكمال الإجراءات	إعداد مقترحات سحب ل170 قرار إسناد إمتيازات
30 مشروع غير موجب للسحب 2 ملفات في طور إستكمال الإجراءات 7 ملف صدر بشأنها قرار سحب 2 ملفات تم توجيهه في شأنها مقترح سحب	الشروع في إجراءات السحب ل41 ملف لعدم إتمام الإنجاز

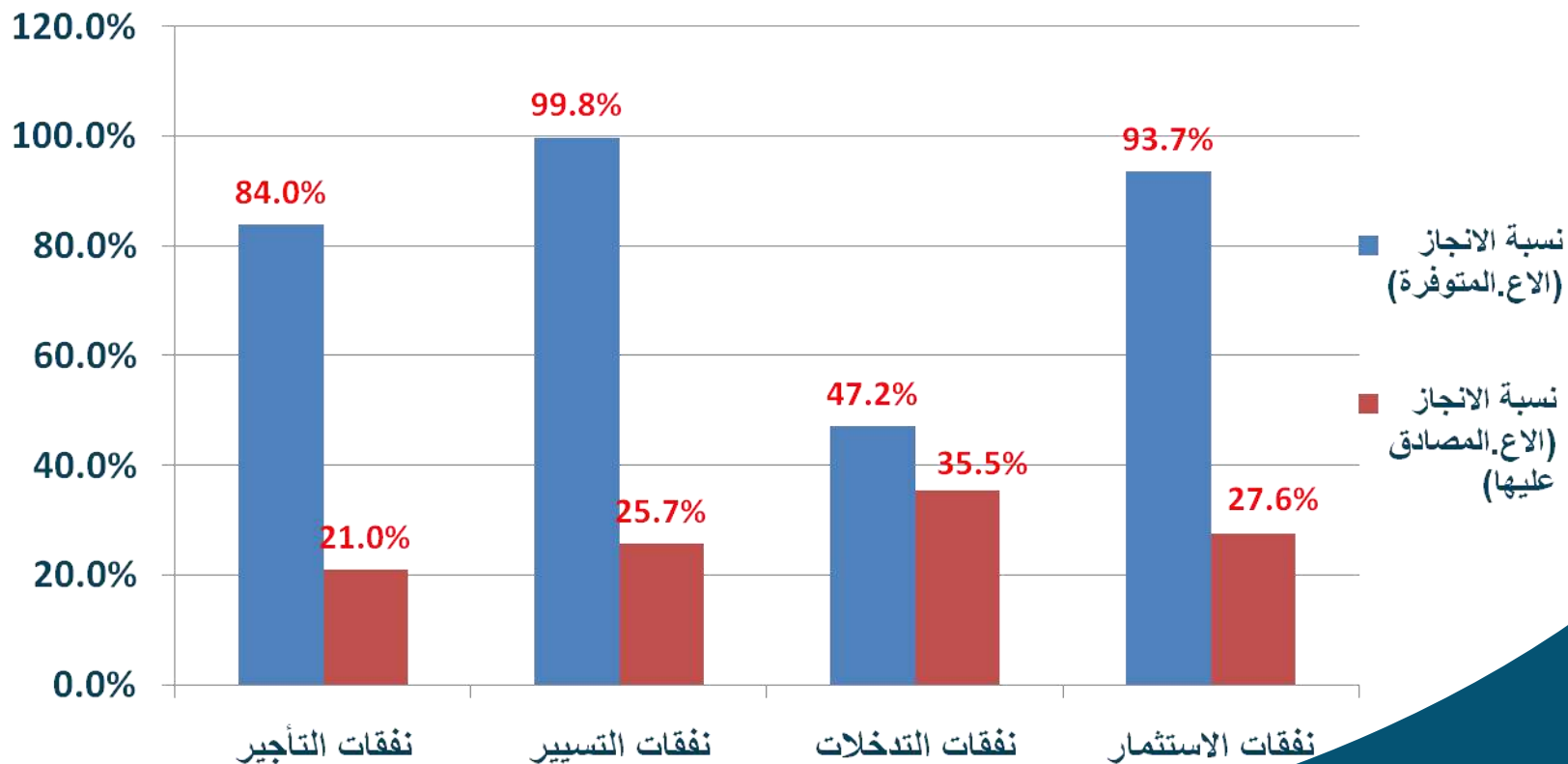
3- الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة متابعة توصيات الواجب تنفيذها

التوصيات	الإجراءات المتخذة
تحسين السلامة المادية	تم إقتناء منظومة لرصد الإختراقات الخارجية وتركيزها على الحواسيب المحمولة بالوكالة
تحسين سلامة الشبكة	تم تجديد سياسة السلامة المادية للحواسيب المكتبية واقتناء حقوق استعمال الواقي من الفيروسات لمستخدمي الشبكة
تحسين سلامة الإنتاج وسلامة التطبيقات	تم تركيز شهادة التشفير بمواقع الوكالة تم اقتناء شهادات الإمضاء الإلكتروني لفائدة المديرين الجهويين

كشف عن تقدّم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار
إلى غاية 31 مارس 2023

8

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار



متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

11

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (1)

صفقات في طور
الانجاز (مبرمجة
قبل سنة
2023)

- ✓ تكوين في المداربة والمرافقة
- ✓ تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC)
- ✓ المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات
- ✓ مساندة فنية للحصول على تصديق الصندوق الأخضر للمناخ

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (2)

الصفقات
المبرمجة
لسنة
2023

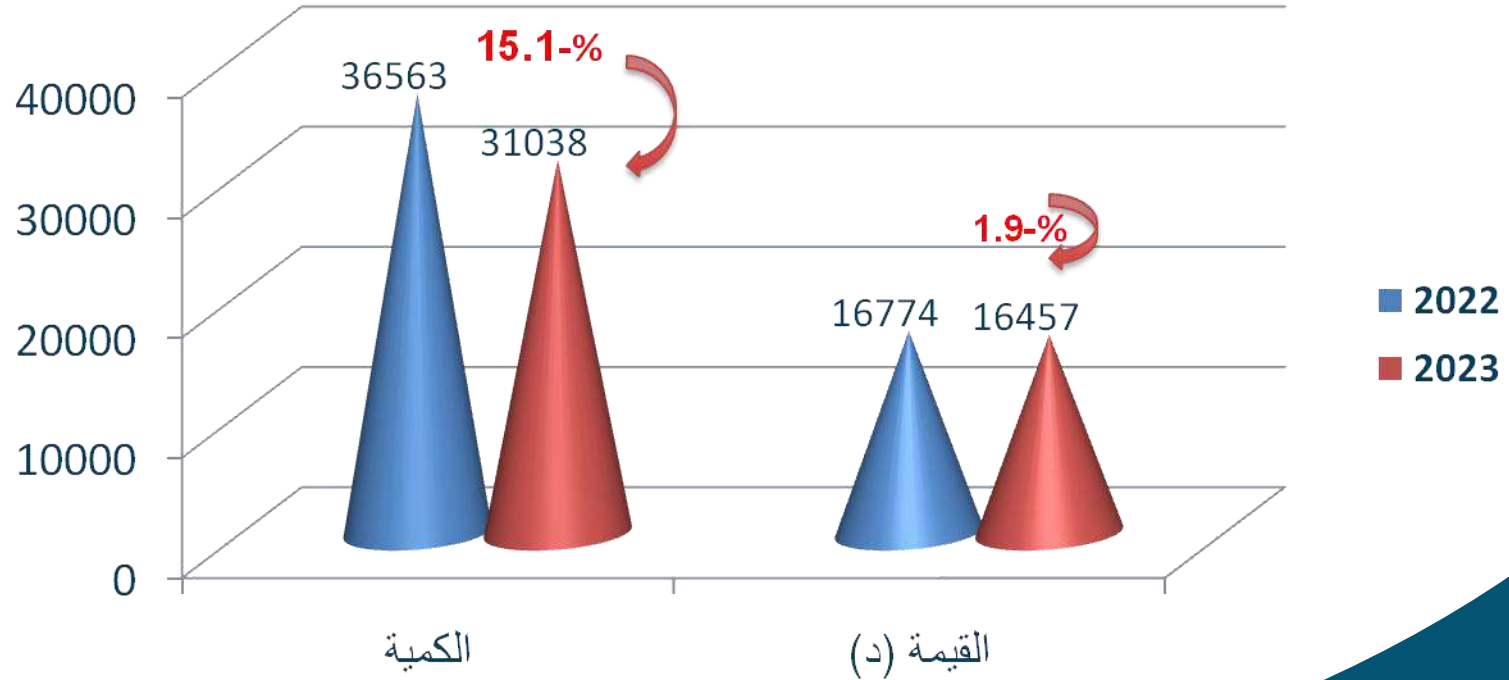
- ✓ اقتناء وسائل نقل (سيتم الإعلان عن طلب العروض في بداية شهر ماي 2023)
- ✓ تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2024،
- ✓ تركيز نظام معلومات المكونة عدد 2 من مشروع PRIMEA،
- ✓ اختيار مكتب مساندة لتركيز بنك معلومات ورقمنة أنشطة منظومة المرافقة،
- ✓ اختيار مكتب للقيام بدورات تكوينية في تسويق وترويج المنتجات الفلاحية،
- ✓ اقتناء لوازم إعلامية ومكتبية
- ✓ اختيار مكتب تقييم ومتابعة لمنظومة المرافقة
- ✓ اختيار مكتب لتنفيذ المخطط الاتصالي لمشروع PRIMEA
- ✓ تهيئة المركز المرجعي للمرافقة

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

12

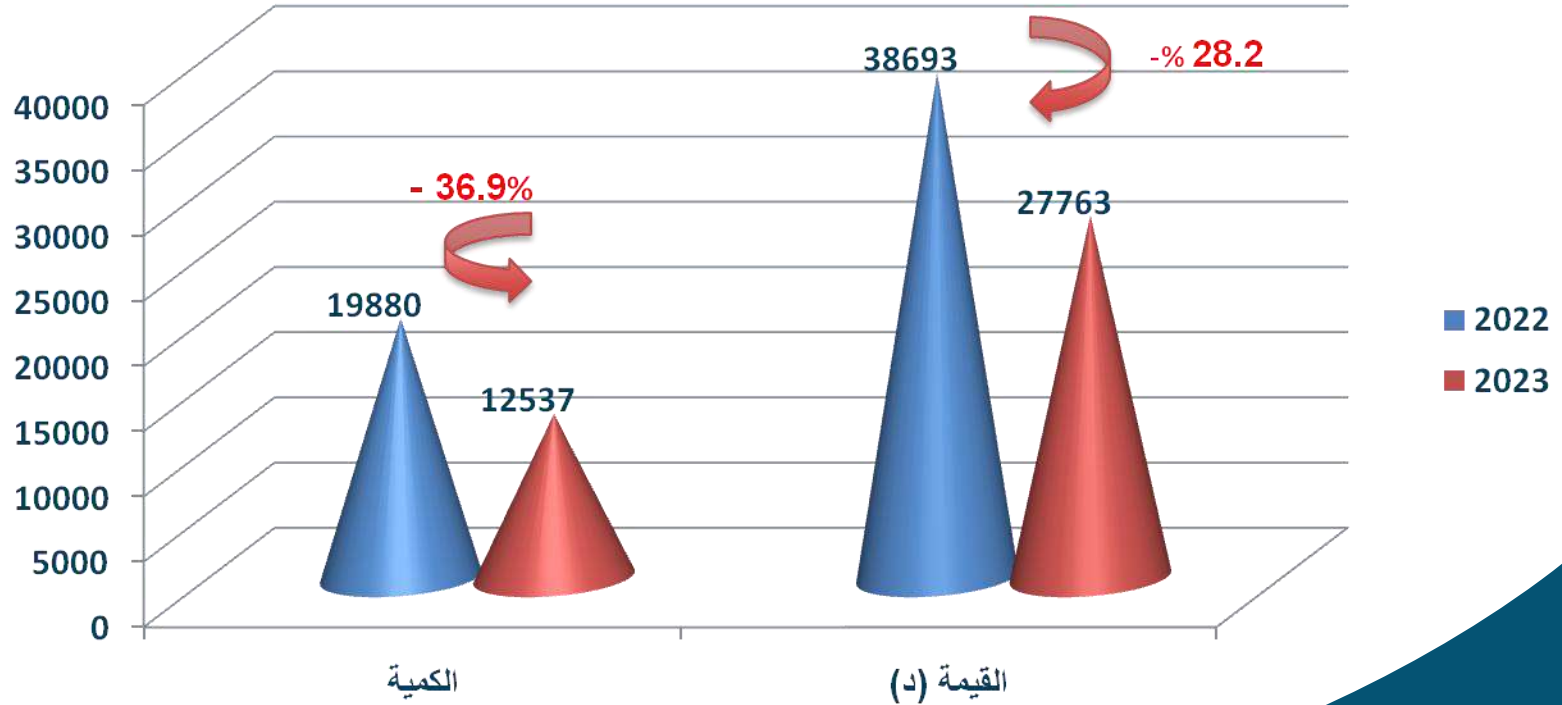
متابعة إستهلاك الطاقة (1)

إستهلاك الكهرباء (جانفي-مارس)



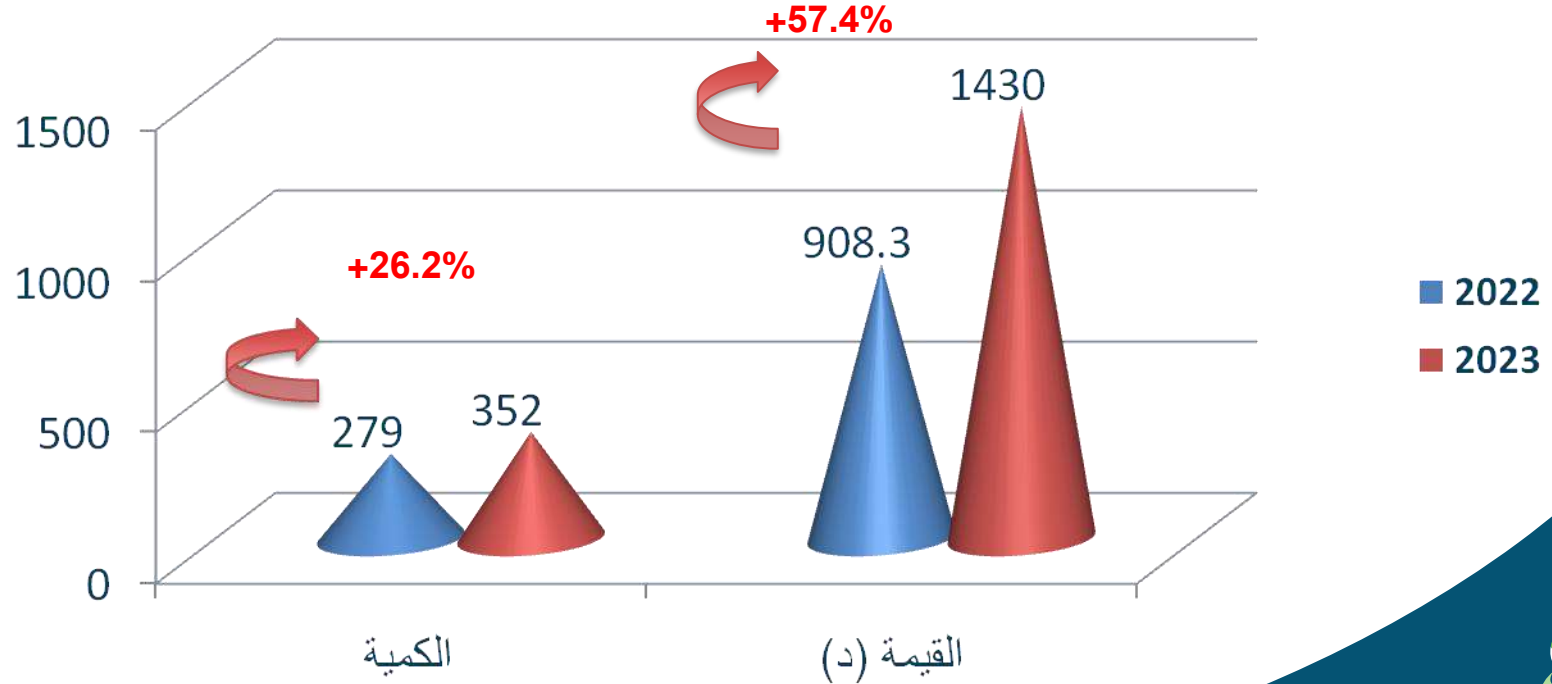
متابعة إستهلاك الطاقة (2)

إستهلاك المحروقات (جانفي مارس)



متابعة إستهلاك الطاقة (3)

إستهلاك الماء (ديسمبر - فيفري)





شكرا على الإنتباه

www.apia.com.tn

