

إجتماع مجلس المؤسسة في دورته الثالثة بعنوان سنة 2022

الثلاثاء 8 نوفمبر 2022

جدول الأعمال (1)

1. الإعلام بالمصادقة

2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

3. لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

4. متابعة نشاط الوكالة لتسعة أشهر الأولى لسنة 2022

5. تقرير أولي حول الصّالون الدولي للاستثمار الفلاحي
والتكنولوجيا سيات 2022

6. تعيين مراجع حسابات جديد بالوكالة لسنوات 2022-
2023-2024



جدول الأعمال (2)

7. التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية،

8. كشف عن تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 30 سبتمبر 2022،

9. مقترح إسناد خطط وظيفية بالوكالة،

10. مقترح إحداث بعض الخطط الوظيفية بالإدارات الجهوية

11. متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

12. متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



الإعلام بالمصادقة

1

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

21 جويلية 2022

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية

الفصل 3 من
الأمر 2198
لسنة 2002
المؤرخ في 7
أكتوبر 2002

الموافقة على مشروع المحضر المعروض مع
إمكانية اعتماده

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة (1)

1.2 متابعة استخلاص ديون الوكالة: تم استخلاص مبلغ 487.15 أ.د موزعة كما يلي:

مساهمة الوكالة في صالونات بالخارج بعنوان سنة 2022

203.6 أ.د

معلوم مشاركة مؤسسات خاصة في "سيات" 2022

193 أ.د

مساهمة شركة خاصة في صالونات بالخارج لسنوات
2017 و2018 و2019

84 أ.د

مساهمة شركة خاصّة في صالون بالخارج بعنوان سنة 2020.

4 أ.د

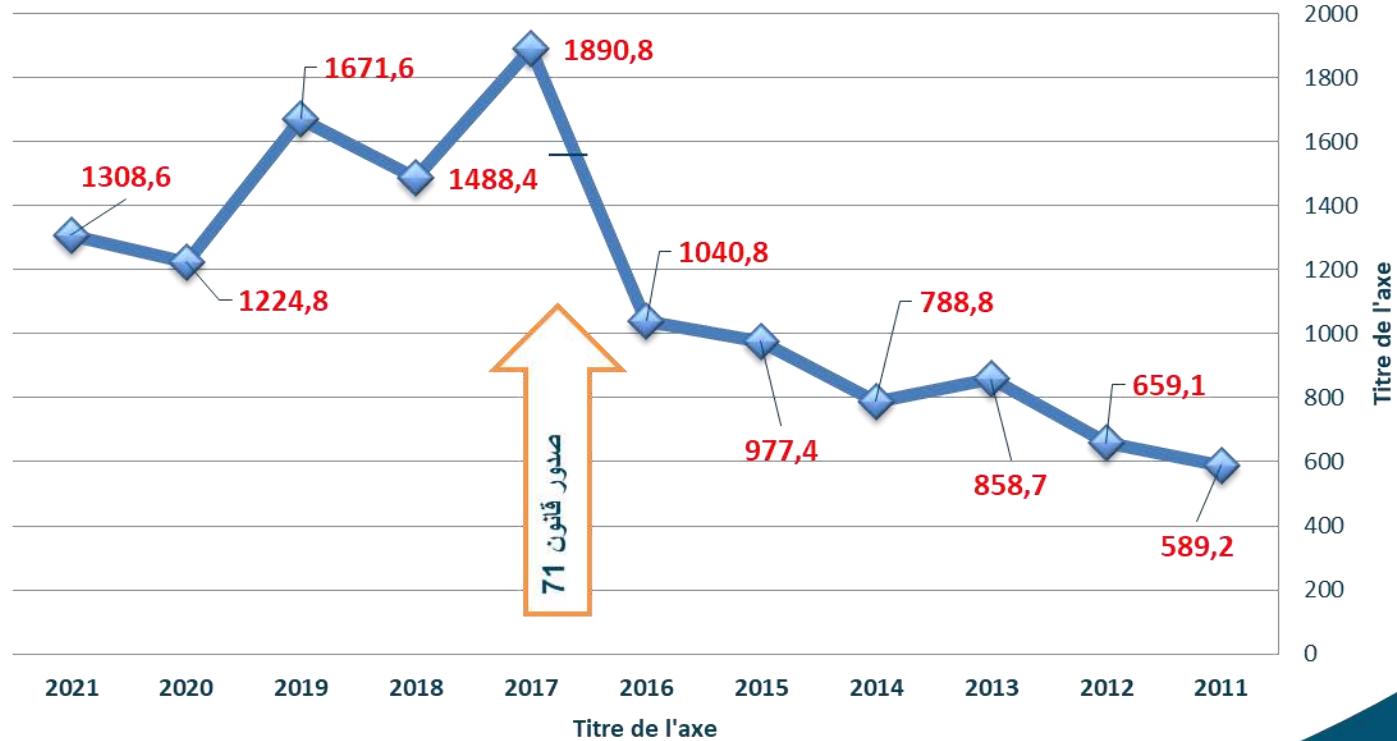
مساهمة شركة خاصة في صالون بالخارج سنة 2017

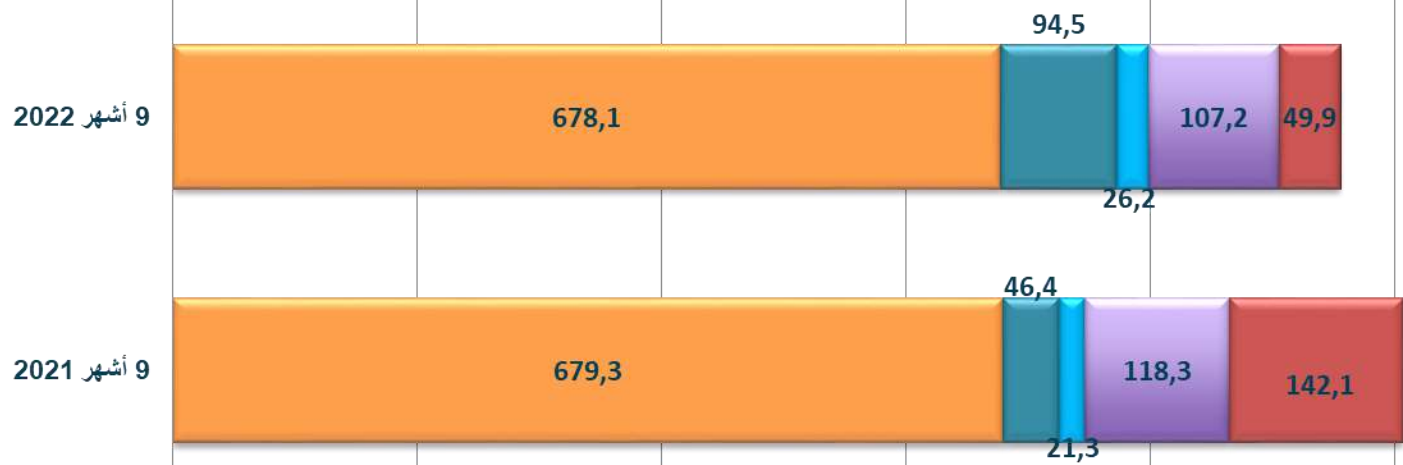
2.5 أ.د

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة (2)

2.2 مذكرة حول الاستثمارات المصرح بها إلى موفى شهر سبتمبر
2022

تطور قيمة الإستثمارات المصرح بها (م.د) خلال الفترة 2011- 2021





■ الفلاحة
 ■ الصيد البحري
 ■ تربية الأحياء المائية
 ■ الخدمات
 ■ التحويل الأولي

أهم التراجعات حسب الأنشطة

النسبة	9 أشهر 2022	9 أشهر 2021	النشاط
78 % -	م.د 17.8	م.د 81.6	استخراج الزيوت الغذائية و تعليبها
89 % -	م.د 4.1	م.د 37.3	الخزن المبرد
87 % -	م.د 2.9	م.د 23.0	جمع و خزن الحبوب

تطوّر الإستثمارات المصرح بها حسب حجم الإستثمار : تراجع قيمة الإستثمارات المصرح بها يعود خاصة إلى تراجع إستثمارات المشاريع المتوسطة والكبيرة

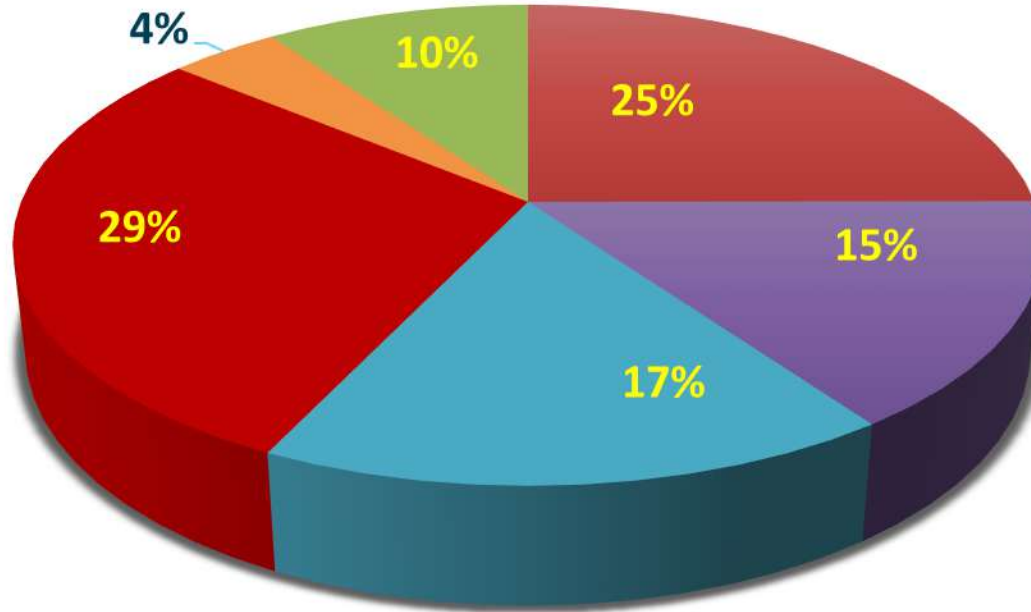
✓ عمليات أقل من 200 أ.د. : تطورت قيمة التصاريح بـ 22 م.د. (+ 6 %).

✓ عمليات بين 200 أ.د. و 1 م.د. : تراجعت قيمة التصاريح بـ 50 م.د. (- 20 %).

✓ عمليات بين 1 م.د. و 15 م.د.: تراجع قيمة التصاريح بـ 27 م.د. (- 8 %).

توزيع الاستثمارات المصرح بها حسب الأقاليم

- الشمال الشرقي
- الشمال الغربي
- الوسط الغربي
- الوسط الشرقي
- الجنوب الغربي
- الجنوب الشرقي



حسب طبيعة العملية

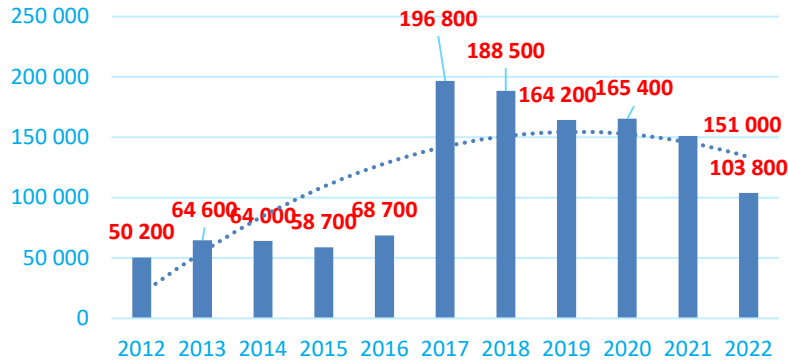
مثلت عمليات الإحداث 55 % من عدد العمليات و60 % من القيمة

-الإحداث : شهدت استقرارا في العدد بـ 2600 عملية مقابل تراجع في قيمتها بـ 93 م.د (- 14 %).

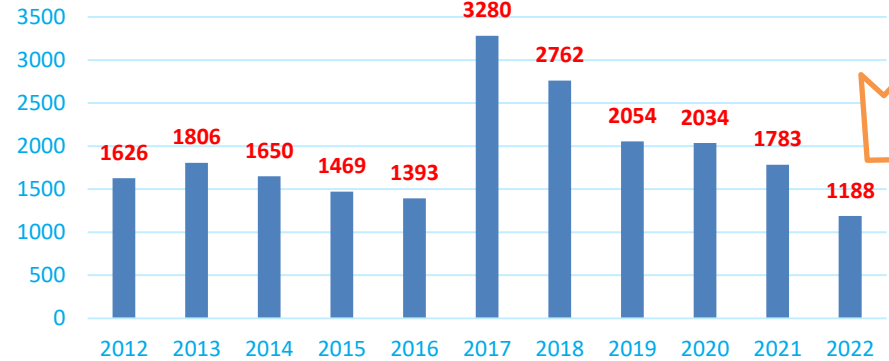
-بالنسبة لعمليات التوسعة : تم تسجيل تراجع في العدد بـ 13 % وتطور في القيمة بـ 4.3 %

-بالنسبة لعمليات التجديد : تطور بـ 35 % على مستوى العدد و106 % على مستوى القيمة.

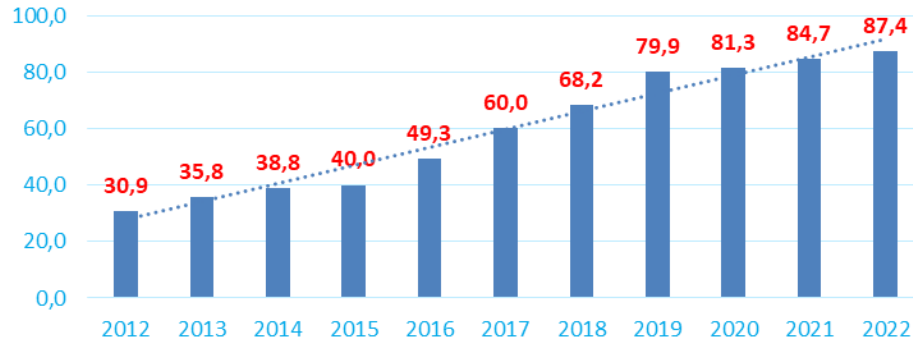
تطور قيمة الجرارات خلال الفترة 2012 - 2022 (م د)



تطور عدد الجرارات خلال الفترة 2012 - 2022



معدل ثمن الجرار (أ د)



المصادقة على التصاريح في إطار قانون الاستثمار حسب سنة التصريح

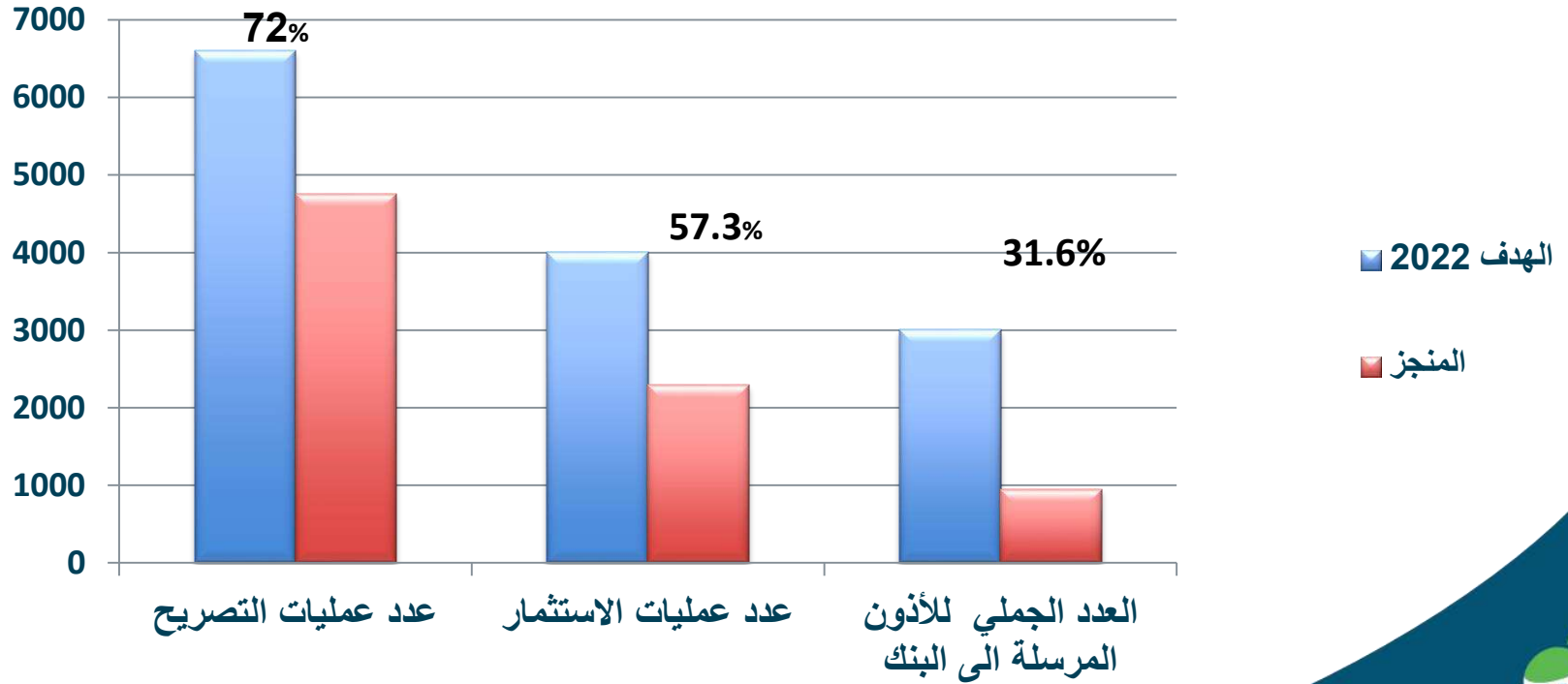
سنة 4		سنة 3		سنة 2		سنة 1		سنة التصريح	
عدد	قيمة أد	عدد	قيمة أد	عدد	قيمة أد	عدد	قيمة أد	عدد	قيمة أد
1%	2%	2%	3%	7%	11%	21%	20%	17%	11%

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

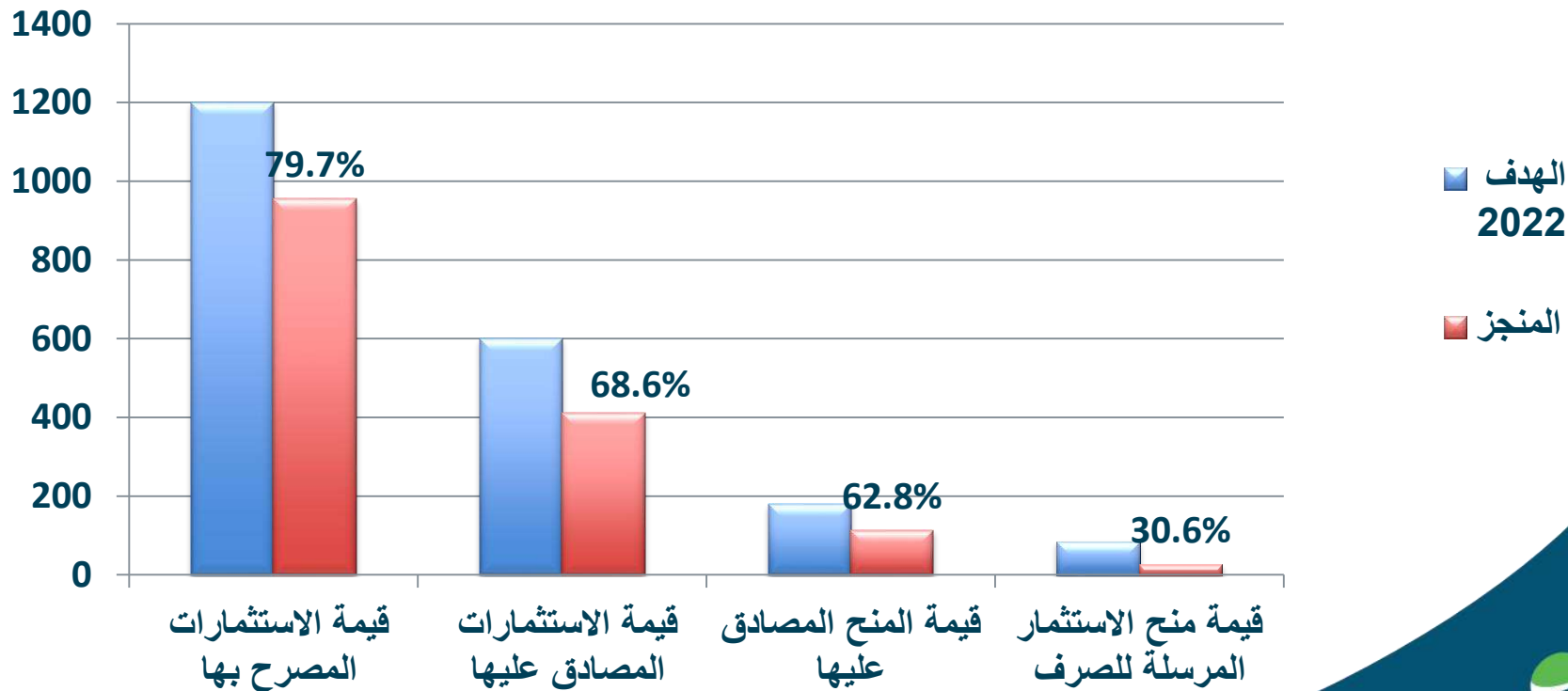
3

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (1)

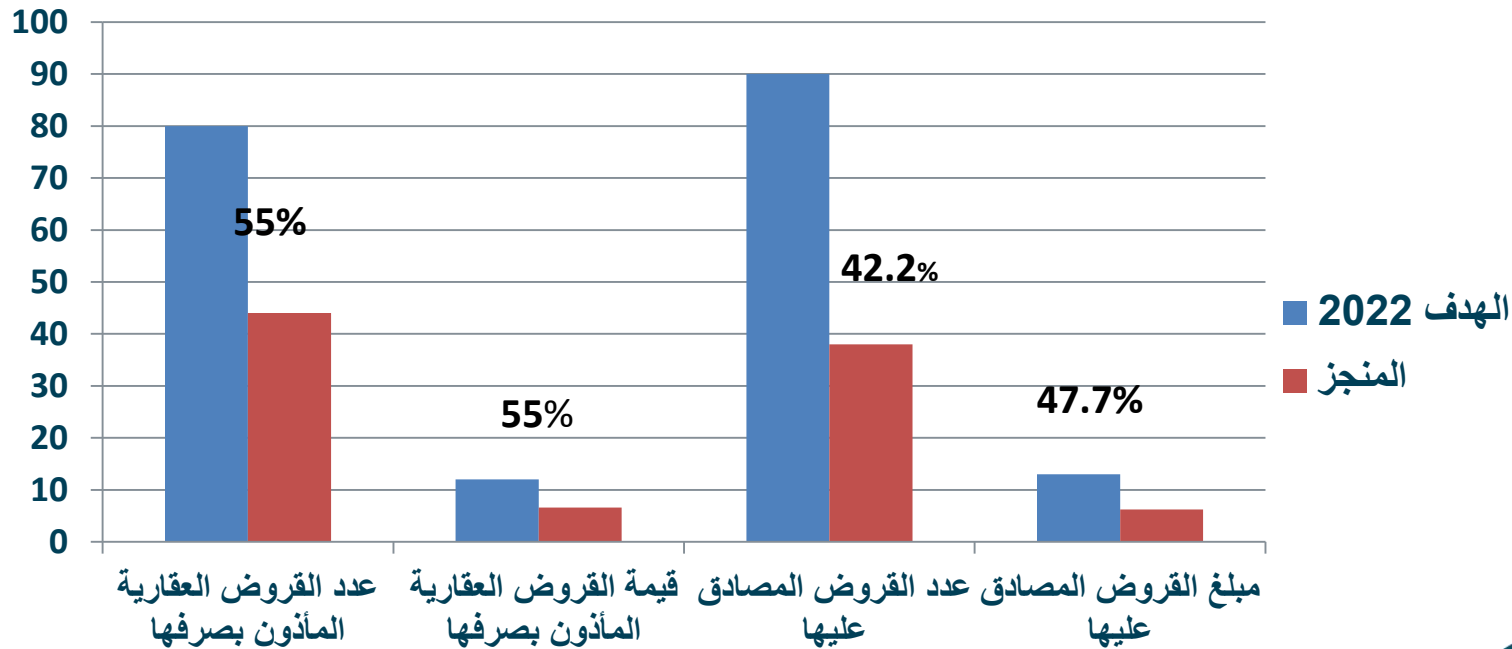
التصاريح-المصادقات-الصرف (العدد)



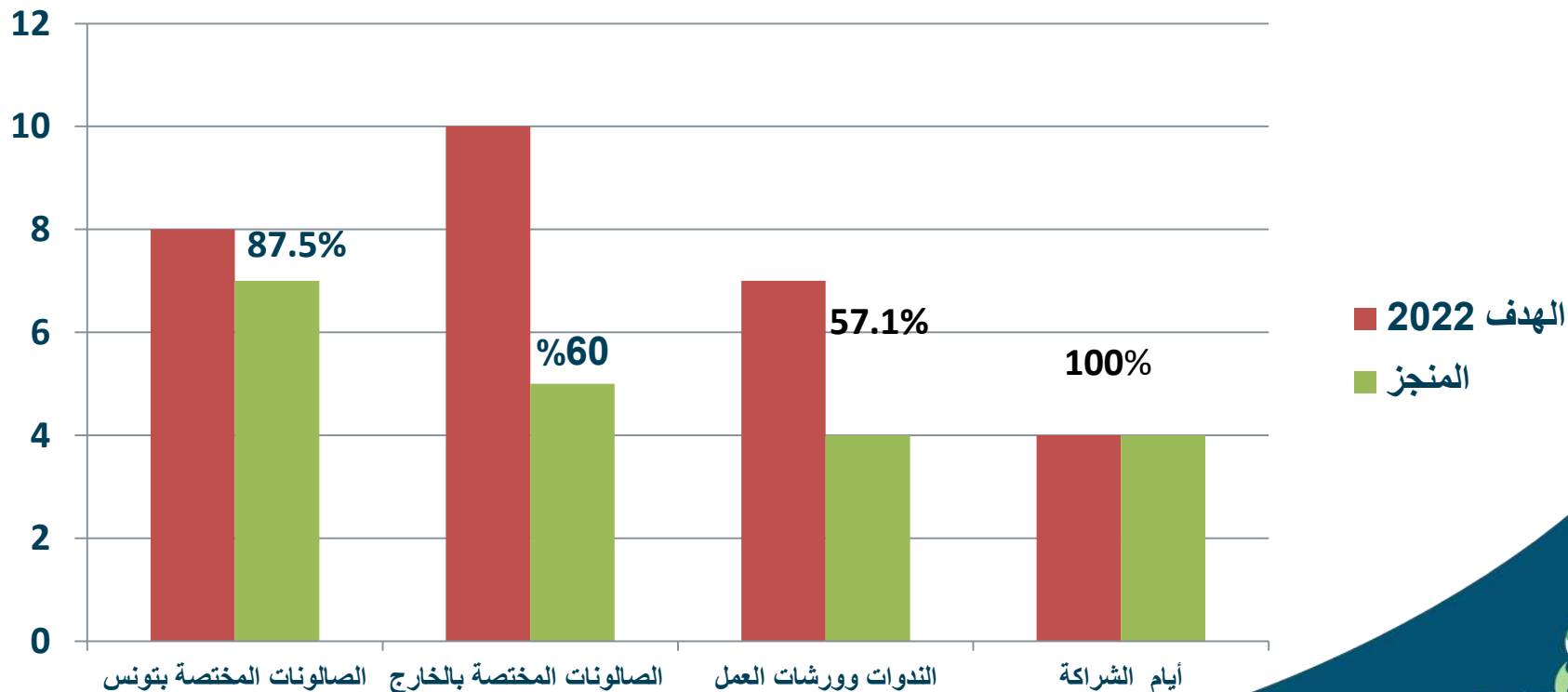
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (2) التصاريح-المصادقات-الصرف (القيمة)



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (3) القروض العقارية



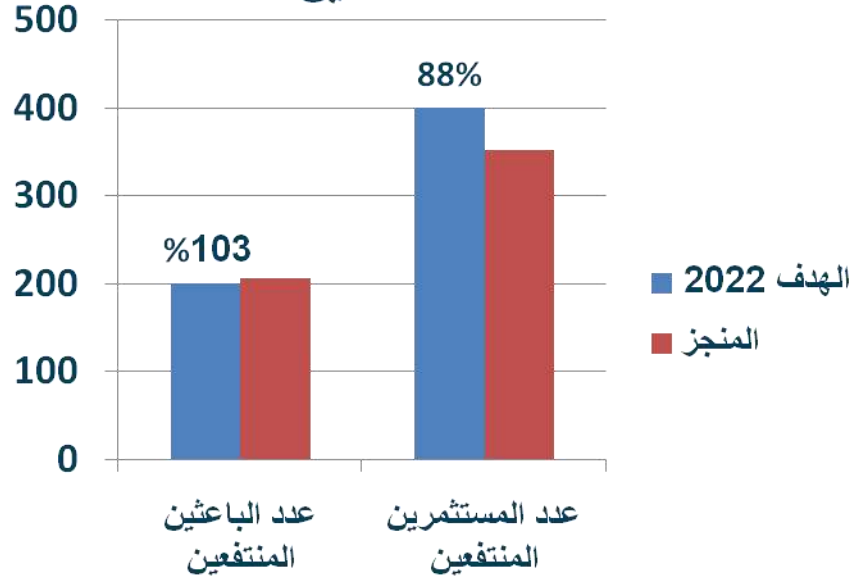
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (4) الأنشطة التنموية



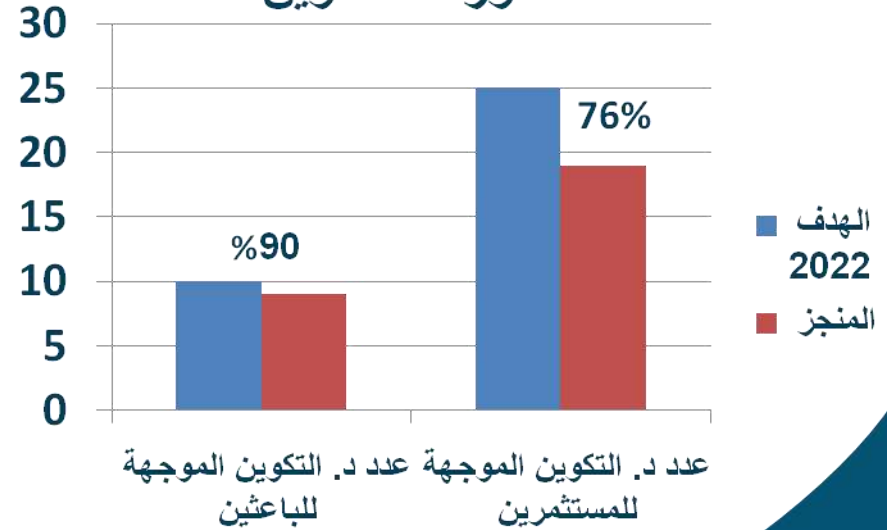
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (5)

التكوين والمرافقة

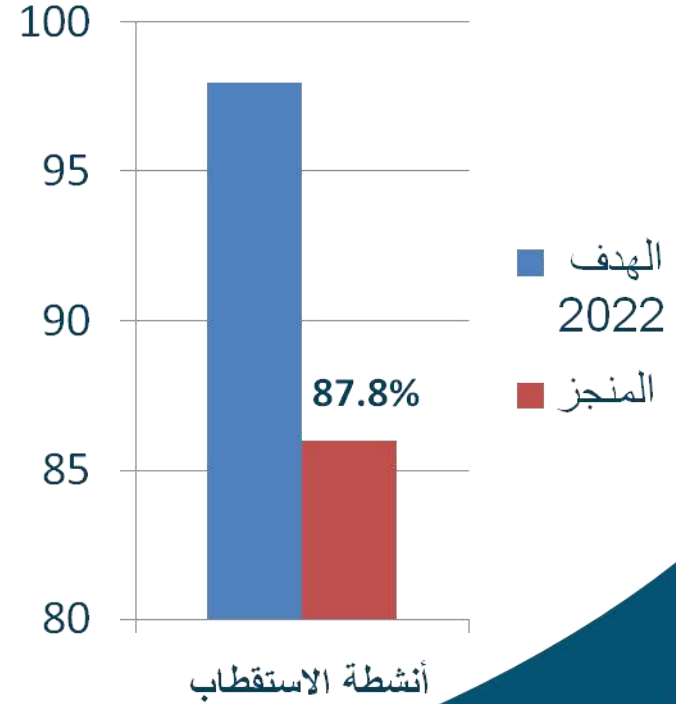
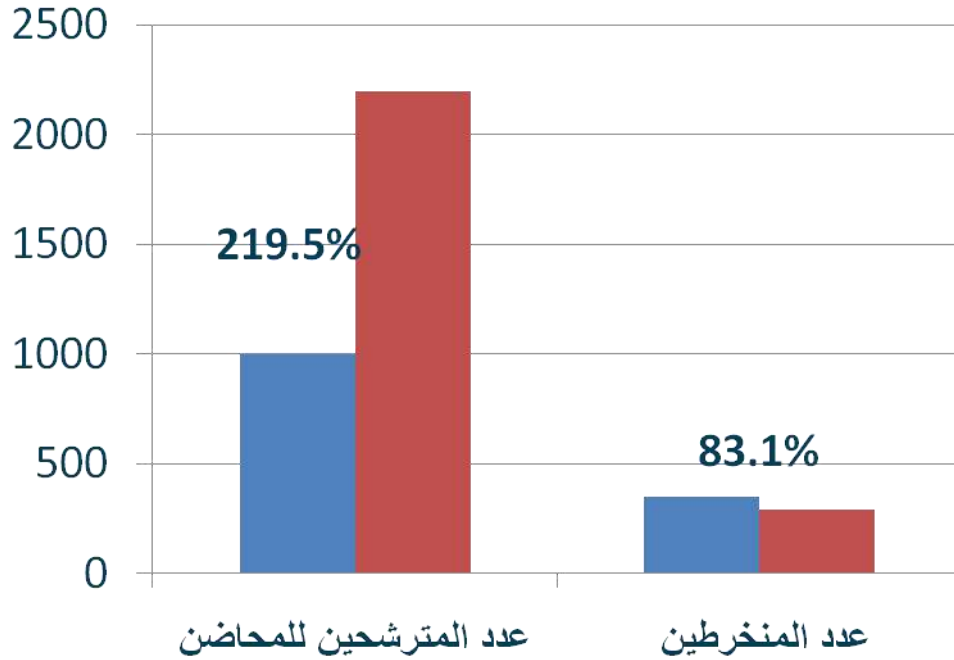
عدد المنتفعين



عدد دورات التكوين



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (6) محاضن المؤسسات



متابعة نشاط الوكالة لتسعة أشهر الأولى لسنة 2022

4

3. حفز المبادرة
الخاصة

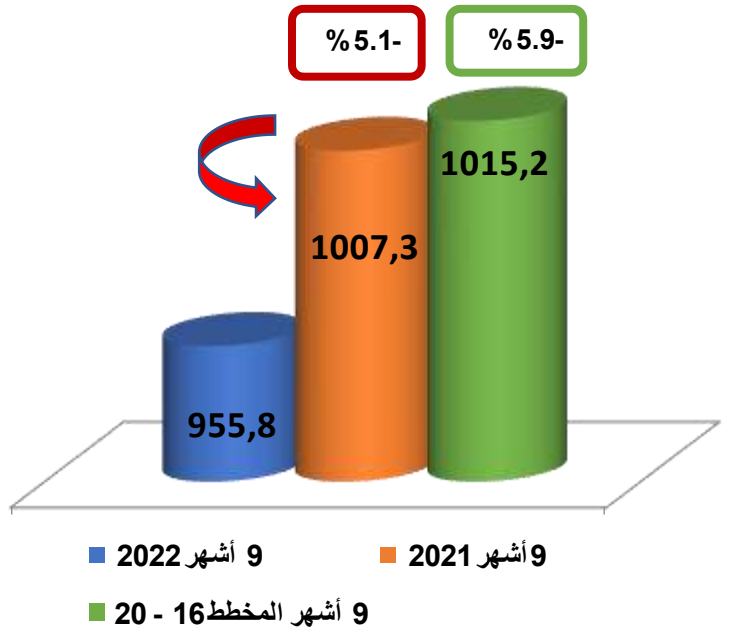
2. الأنشطة
التنموية

1. تعهد ملفات
الإستثمار

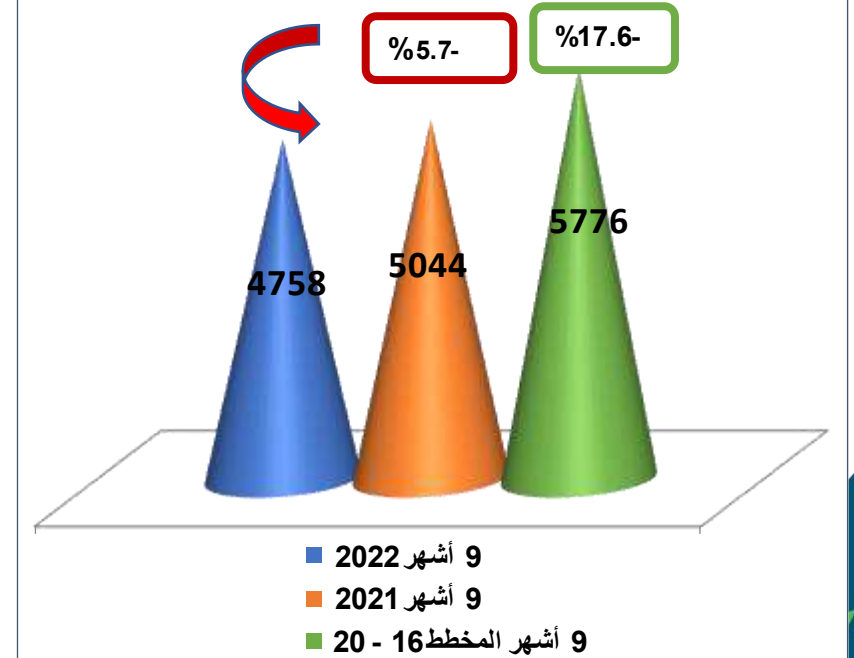
تعهد ملفات الإستثمار

تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص (1)

تطور قيمة التصاريح (م.د.)



تطور عدد التصاريح

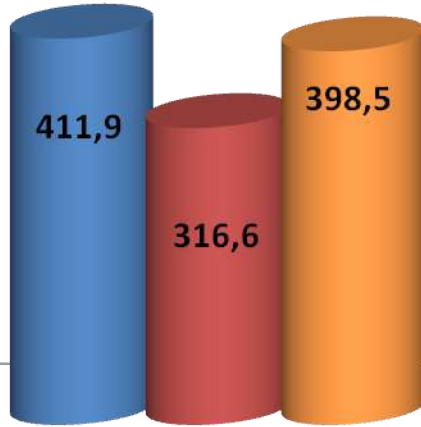


تعهد ملفات الإستثمار الفلاحي الخاص (2)

تطور قيمة الإستثمارات المصادق عليها (م.د)

% 30+

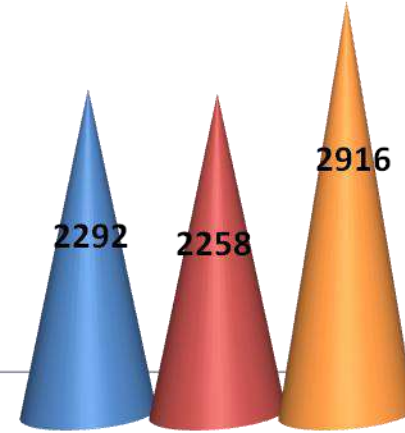
% 3+



■ 9 أشهر 2022
■ 9 أشهر 2021
■ 9 أشهر المخطط 20 - 16

تطور عدد عمليات الإستثمار المصادق عليها

% 21-



■ 9 أشهر 2022
■ 9 أشهر 2021
■ 9 أشهر المخطط 20 - 16

تطور الاستثمار حسب الجهات (1)

الشمال الشرقي

+34% (90م د مقابل 67م د) ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار في مجال تربية الدواجن بولاية منوبة وعب التحويل بولايتي نابل وبن عروس



الشمال الغربي

+50% (66م د مقابل 44م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار في مجال خدمات الميكنة الفلاحية وخدمات جمع وخرن الحبوب



الوسط الغربي

-14% (74م د مقابل 87م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى نقص في الموارد المائية وضعف التدفق المائي لاستغلال الآبار عند إنجاز المشاريع. وسيتم مزيد التعريف بمجالات الاستثمار التي لا تتطلب حاجيات كبرى من المياه.



تطور الاستثمار حسب الجهات (2)

الوسط الشرقي

+65% (98م د مقابل 59م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى تطور الاستثمار خاصة في مجال الصيد البحري بصفاقس والمهدية وتربية الأسماك بالمنستير وسوسة



الجنوب الغربي

+11% (24م.د مقابل 22م.د) ويرجع ذلك بالخصوص إلى تطور الاستثمار بولاية قبلي



الجنوب الشرقي

+58% (56م.د مقابل 35م.د) ويرجع ذلك بالخصوص إلى تطور الاستثمار في مجال تربية الدواجن بولاية قابس.



تطور الاستثمار حسب المجالات (1)

- المصادقة على 62 م د مقابل 15 م د (خاصة في إطار تهيئة وتعصير مداجن موجودة بهدف الرفع من قدرتها التنافسية بولايات نابل ومنوبة وقابس)

تربية
الدواجن
x4

- المصادقة على 36 م د مقابل 17 م د خاصة بولايي صفاقس والمهدية التي إستقطبت 50% من الاستثمارات المصادق عليها
- المصادقة على 18 م د مقابل 3 م د (توسعة وتجديد التجهيزات خاصة بولايي سوسة والمنستير التي إستقطبت 80% من الاستثمارات المصادق عليها)

الصيد
البحري x2
وتربية
الاسماك
x6

تطور الاستثمار حسب المجالات (2)

- المصادقة على **50م د** مقابل **20م د** وخاصة في مجال معاصر الزيت حيث تم تسجيل **41 م د** مقابل **16 م د**.
- مشاريع التحويل الأولي المندمج : تمثل **12 %** من جملة الاستثمارات المصادق عليها مقابل **6 %** خلال نفس الفترة من سنة 2021

التحويل
الأولي
المندمج **2.5**
X

- المصادقة على **54م د** مقابل **33م د** وخاصة في مجال خدمات الميكنة وخدمات جمع وخنز الحبوب بولايات الشمال الغربي **21 م د** مقابل **4 م د**

الخدمات
الفلاحية **+3**
%0

تطور الاستثمارات حسب الأنشطة ومكونات الاستثمار



الأشجار المثمرة :
تراجع
الاستثمارات نتيجة
نقص في الموارد
المائية (الإستثمار
في مكونة
الغراسات **15م د**
مقابل **20 م د**)



جرارات فلاحية
بقيمة 79 م د
آلات حصاد
10 م د مقابل 2
م د



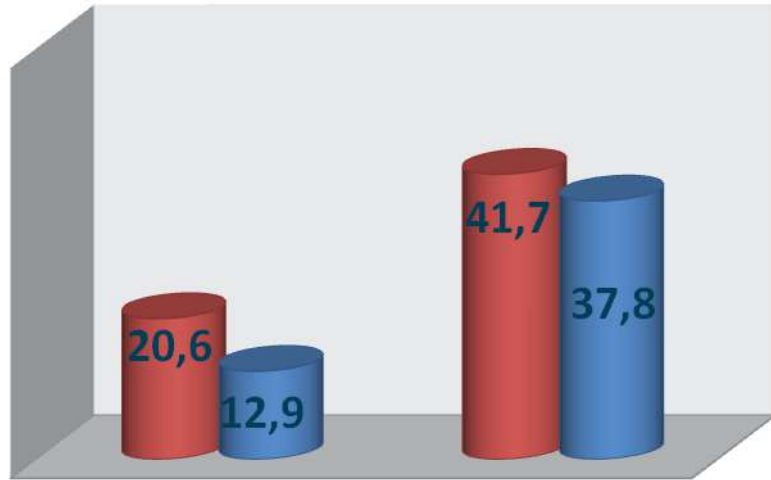
خدمات خزن
الحبوب
تسجيل **3.1 م د**
مقابل **0.1 م د**



الزراعات الكبرى:
تسجيل **22 م د** مقابل
14 م د بعد الزيادة
الأخيرة في أسعار
القمح وخاصة القمح
الصلب من 80 إلى
130 د/ق

تطور الاستثمارات حسب صنف الباعثين

تطور قيمة المشاريع (م.د.)



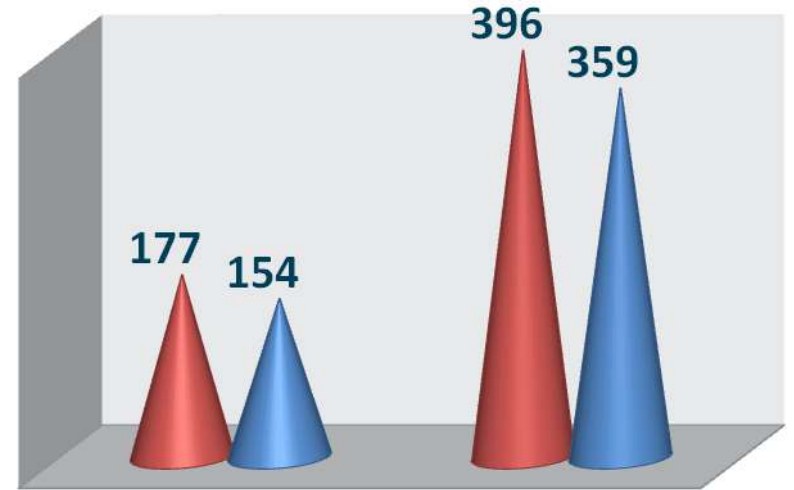
النساء الباعثات

الباعثين الشبان

■ 9 أشهر 2021

■ 9 أشهر 2022

تطور عدد المشاريع



النساء الباعثات

الباعثين الشبان

■ 9 أشهر 2021

■ 9 أشهر 2022

تعهد ملفات القروض العقارية

9 أشهر 2022

العدد: 38

القيمة: 6.2 م.د

9 أشهر 2021

العدد: 36

القيمة: 5.5 م.د

تطور طفيف



متابعة المشاريع الفلاحية (1)

□ تم فتح إعتمادات لصرف المنح والقروض العقارية بقيمة **32.6 م د** علما وأن احتياجات الوكالة تقدر بـ **150 م.د سنويا (1/5 الحاجيات)**

✓ تلبية **948** مطلب صرف منح مودعة لدى الوكالة بقيمة **26 م د** و خلاص القروض العقارية بقيمة **6.6 م د** لفائدة **44** مستفيد

✓ مع الإشارة أنه في منتصف شهر أكتوبر تم فتح إعتمادات بقيمة **18 م د** لتلبية **570** مطلب صرف ويبقى أكثر من **2800** مطلب جاهز للصرف بقيمة **85 م د (تأخير يفوق السنة)**

متابعة المشاريع الفلاحية (2)

❖ مراقبة المشاريع وسحب الامتيازات

- الانطلاق في إرساء منهجية جديدة تعتمد على التوجه نحو تسهيل تبادل المعطيات مع الهياكل المتدخلة في منظومة الاستثمار عبر خدمات الواب (**المتابعة الذكية**):

- توجيهه **117** مقترح سحب إلى وزارة المالية والهيئة التونسية للاستثمار

- ورد على مصالح الوكالة **76** قرار سحب

الأنشطة التتموية

الأنشطة التتموية (الندوات وورشات العمل)

تنظيم ندوة حول "الحلول الرقمية والتكنولوجية المبتكرة من أجل فلاحه
عصرية"

تنظيم يوم دراسي حول التعريف بتقنية الاقتصاد في مياه الري (إستعمال
الموزع المردوم) بولاية تطاوين

المشاركة في المنتدى الإفريقي للتدريب والتعليم العالي والبحث العلمي الذي
نظّمته وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي ومؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي

المشاركة في الأيام الدولية المفتوحة للابتكار بتونس التي نظمتها وكالة
النهوض بالصناعة والتجديد

الأنشطة التتموية (المعارض والصالونات بتونس)

المشاركة في صالون الفلاحة البيولوجية بتونس

المشاركة في الصالون المتوسطي للإنتاج الحيواني وتربية
الماشية بالحمامات

المشاركة في صالون المؤسسة والصالون المتوسطي
للفلاحة والصناعات الغذائية بصفاقس

المشاركة في المعرض العربي الإفريقي للاستثمار السياحي
والاقتصادي بقابس



الأنشطة التتموية (الصالونات والمعارض بالخارج)

تأمين المشاركة في الصالون الدولي للفلاحة بباريس بفرنسا SIA

تأمين المشاركة في الصالون الدولي للفلاحة بنيامي النيجر SAHEL NIGER

تأمين المشاركة في الصالون الدولي للخضر والغلل بألمانيا fruit logistica

تأمين المشاركة في الصالون الدولي لمنتجات الصيد البحري بإسبانيا Seafood

تأمين المشاركة في الصالون الدولي للمنتجات البيولوجية بألمانيا BIOFACH

تأمين المشاركة في الصالون الدولي للمنتجات البيولوجية بفرنسا Nat Expo

تنظيم لقاءات الشراكة



شراكة تونسية تونسية
(20 لقاء) تهدف إلى
التعريف بالتقنيات
الحديثة وربط الصلة
بين المؤسسات الناشئة
والمستثمرين
الفلاحيين على هامش
تنظيم الندوة الوطنية



شراكة تونسية
ألمانية بالتعاون مع
السفارة التونسية
ببرلين على هامش
المشاركة في
الصالون الدولي
Fruit logistica



شراكة تونسية افريقية :
شراكة تونس-نيجر
بالتعاون مع رئيس
الغرفة التجارية
والصناعية بالنيجر
على هامش المشاركة
بالصالون في النيجر

الأنشطة التتموية : المحطة القادمة

الاستعداد لتمثيل وزارة الفلاحة والموارد المائية
والصيد البحري في القمة الفرنكوفونية في شهر
نوفمبر



حفز المبادرة الخاصة

حفز المبادرة الخاصة (محاضن المؤسسات)

• تنظيم أكثر من **86** تظاهرة لفائدة الشباب وقبول **291** باعث شاب حامل شهادة عليا

للإنخراط بمحاضن المؤسسات الفلاحية والتمتع بخدماتها

• تأطير وتكوين طلبة المجاستير المهني لإحداث المشاريع في إطار الشراكة مع

المعهد العالي للبيوتكنولوجيا التطبيقية بمدنين

• تنظيم **9** ورشات لفائدة **126** باعثا منها **7** ورشات لفائدة المتكويين بمراكز التكوين

المعهد الفلاحي وفي إطار الشراكة مع AVFA بهدف تنمية روح المبادرة



حفز المبادرة الخاصة (آليات المرافقة في إطار مشاريع التعاون)

1. برنامج التعاون التونسي الألماني IAAA (التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية):

- مواصلة الدورات التكوينية لفائدة 920 فلاح شاب للنهوض بمنظومتي الحليب والبطاطا وتطوير قدراتهم في مجال التصرف في عناصر الانتاج FBS-FIL-FIP -
- تطوير منظومة تبريد الحليب من خلال توزيع معدات التبريد والطاقة المتجددة
- تطوير تطبيقات TIC لخدمة القطاع الفلاحي PLANTIX, MOOC, MABIA

• المشاركة في الملتقى الافريقي السنوي لمراكز التجديد الأخضر



2- برنامج التعاون التونسي الايطالي ضمن مشروع PRO-AGRO

✓تنظيم الدورات التكوينية الأفقية لفائدة 280 باعث شاب في

مجالات:

ألبان

تمور

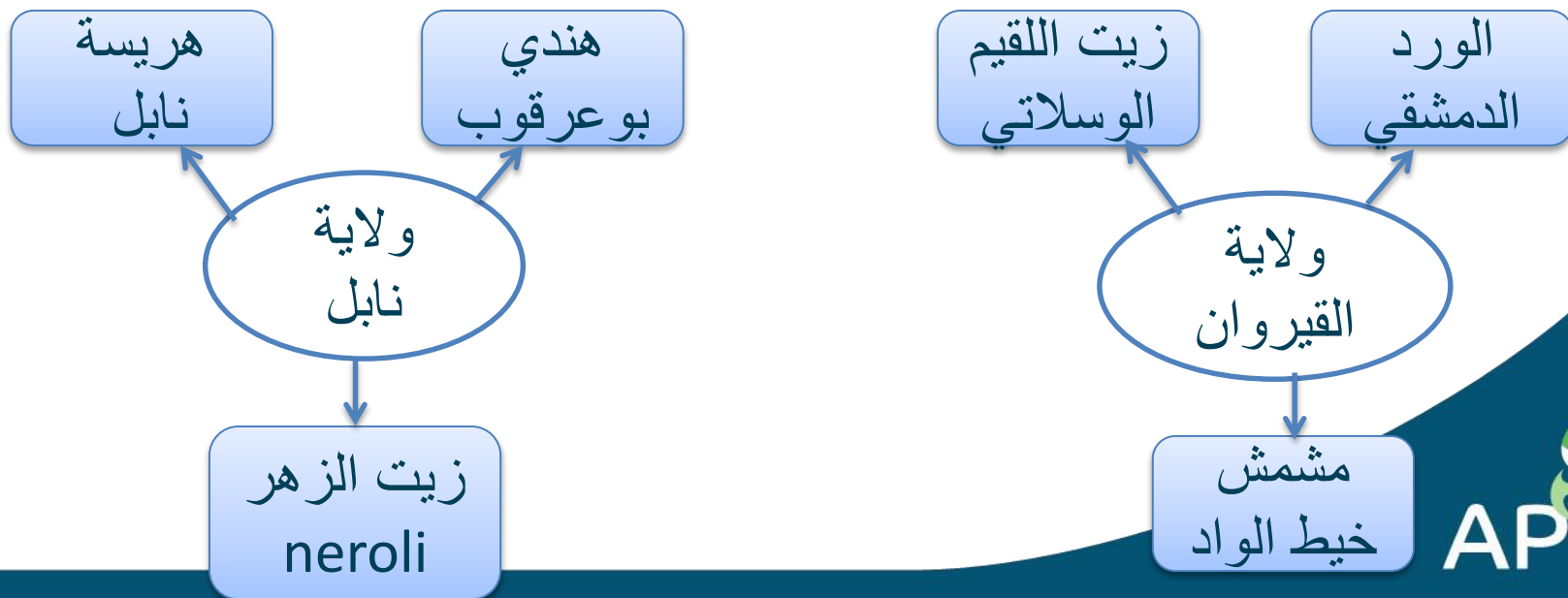
زيت
الزيتون

PAM

الخضر

3- برنامج التعاون التونسي السويسري PAMPAT

✓ تنظيم يوم إعلامي لتقديم الدراسة المتعلقة بالإستراتيجية الوطنية لتثمين وتنمية المنتجات المحلية وأيام إعلامية بولاية القيروان ونابل وقد تم الإختيار والمصادقة على:



4- برنامج التعاون التونسي الفرنسي دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية

• مواصلة تكوين المرافقين المرجعيين (39 مرافق مرجعي)

• مواصلة تكوين 352 مرافق مختص (الدفعة الأولى والدفعة الثانية)

• إختيار الدفعة الثالثة 250 مرافق مختص (الدفعة الثالثة) والشروع في التكوين إبتداءا من شهر أكتوبر

جدول تأليفي لآليات حفز المبادرة الخاصة لدى الشباب (يفوق 2200 باعث)

قروض عقارية (38 باعث)

- المصادقة على 38 قرض عقاري لفائدة الشباب بقيمة 6.2 م د.

برامج المساندة في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية (291 باعث)

- قبول إنخراط 291 باعث شاب للانخراط في المحاضن.

ورشات المبادرة لفائدة الشباب (126 باعث)

- 126 باعث في إطار الشراكة مع مراكز التكوين المهني الفلاحي بالجهات

المرافقة في إطار مشروع PRIMEA (391 باعث)

- مواصلة برنامج تكوين الدفعة الأولى والثانية من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 352)
- مواصلة تكوين المرافقين المرجعيين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية(العدد 39)

مشاريع التعاون (1431 باعث)

- مواصلة تكوين ومرافقة 280 باعث شاب في إطار مشروع pro-agro
- تكوين وتأطير 920 فلاح شاب في إطار مشروع IAAA
- مرافقة 175 باعث شاب في إطار مشروع المبادر الفلاحي Agripreneur+IAAA
- تكوين في مجال التعليب والترقيم لفائدة 50 باعث شاب في إطار مشروع PAMPAT
- مرافقة 06 مصدرين للمشاركة في الصالونات وإقحام الاسواق الخارجية في إطار مشروع

تعصير الإدارة

- الشروع في خدمة التصريح بالاستثمار 100% عن بعد تمكن من الحصول في ظرف **24 ساعة** على شهادة تصريح بالاستثمار

✓ 688 تصريحا (15%) ممضاة بالختم الإلكتروني المرئي QR CODE

✓ الهدف : قبل موفى سنة 2025 سيتم الإستغناء عن التصاريح الورقية

التواصل الرقمي

- التواجد الرقمي على صفحة التواصل الاجتماعي :

240 ألف متابع
لشبكة المحاضن

65 ألف متابع
لصفحة الوكالة

تحسين مستمر في أركان الصفحات وتطور عدد عمليات الولوج حيث تم تسجيل **111 ألف** عملية ولوج خلال 9 أشهر الأولى لسنة 2022.

موقع واب
الوكالة:

أهم المستجدات المتعلقة بالنهوض بالاستثمار الفلاحي
في إطار البرنامج الوطني لدفع وإنعاش الاقتصاد

أهم المستجدات

- تمكين باعثي المشاريع المنتفعين بالامتيازات من القيام بعمليات الإحالة إلى مؤسسات أخرى كي تواصل الاستغلال والاستثمار دون اللجوء إلى سحب الامتيازات.

- إلغاء سقف نسبة المساهمة الاجنبية في رأس مال الشركات الفلاحية المحدد سابقا بالثلثين

تكفل الدولة بالفارق بين النسب الموظفة على قروض الاستثمار ومعدل نسبة الفائدة في السوق النقدية في حدود 3 نقاط لفائدة المؤسسات الصغرى والمتوسطة ويهم القروض من 1/01/2019 إلى 31/12/2022

أهم المستجدات

إصدار الأوامر التطبيقية
لقانون التمويل التشاركي وفي
انتظار الأوامر التطبيقية
لقانون الاقتصاد الاجتماعي
والتضامني

إصدار كراس الشروط الخاص
بتربية الدواجن وفي انتظار كراس
الشروط الخاص بتربية الاسماك

تقرير أولي حول الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي
والتكنولوجيا سيات 2022

5

**تعيين مراجع حسابات جديد بالوكالة لسنوات 2022-
2024-2023**

6

التدابير المتخذة لتدارك النقص الواردة بتقارير
مراجع الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية

7

1- الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

تقدّم إنجاز التوصيات الواردة بالتقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2021

العدد النقاط	%	مدى تقدّم إنجاز التوصيات مراجع الحسابات إلى غاية أكتوبر 2022
11	23%	تم التدارك
25	52%	بصدد التدارك
12	25%	لم يتم تداركها بعد
48	100%	المجموع

2- الإجراءات المتعلقة بملاحظات هيئة الرقابة العامة للمالية

متابعة قرارات سحب الإمتيازات الجبائية والمالية 2020

العدد	عنوان التوصيات
95 مشروع صدر بشأنهم قرار سحب 19 ملف في طور إستكمال إجراءات التحري 17 ملف تم توجيه مقترح سحب في شأنها 35 ملف تم حفظهم لعدم ثبوت المخالفة أو تداركها	إعداد مقترحات سحب ل170 قرار إسناد إمتيازات
6 ملف صدر بشأنهم قرار سحب 3 ملف تم توجيه مقترح سحب في شأنها 7 ملف في طور استكمال الإجراءات 25 غير موجب للسحب	الشروع في إجراءات السحب ل41 ملف لضعف نسبة الصرف

3- الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

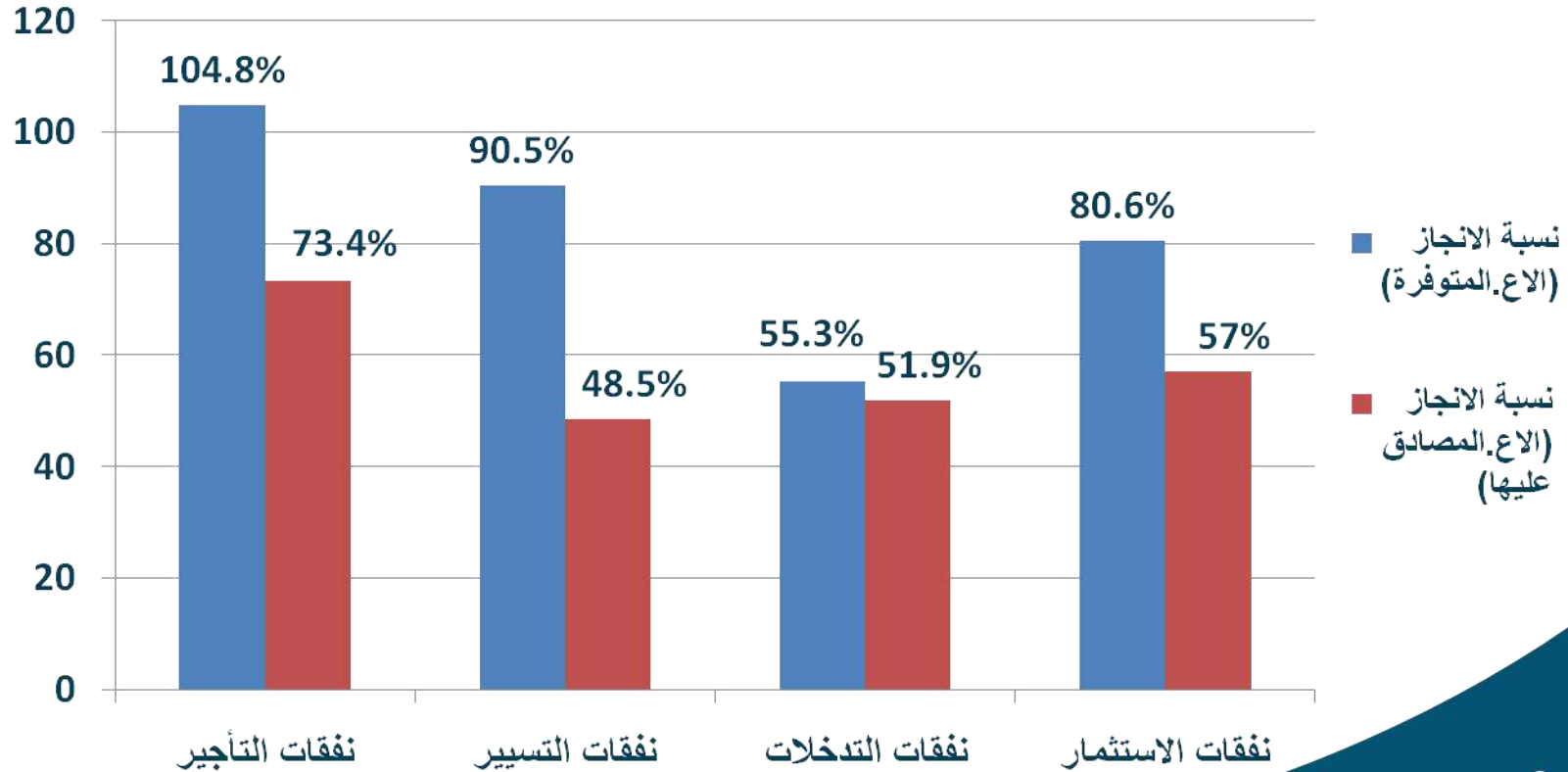
متابعة توصيات الواجب تنفيذها

التوصيات	الإجراءات المتخذة
التعريف بمنهجية تطبيق السياسة المعلوماتية بالوكالة	تعزيز إجراءات السلامة المعلوماتية بالإتصال بمختلف الإطارات وحثهم على تطبيق إجراءات الوقاية
التدقيق في نظم المعلومات	• تمّ تسلم المخرجات النهائية لمهمة التدقيق مع مكتب التدقيق SMART SKILLS • تم إحالة المخرجات Les livrables على وكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية ANSI وتقديم التوضيحات المطلوبة في انتظار المصادقة على مختلف التقارير

كشف عن تقدّم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار
إلى غاية 30 سبتمبر 2022

8

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار



مقترح إسناد خطط وظيفية بالوكالة

9

مقترح إحداث بعض الخطط الوظيفية بالإدارات الجهوية

10

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

11

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (1)

الصفقات
المبرمة لسنة
2022

✓تصميم وانجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة
2022

✓اقتناء تجهيزات إعلامية (قسط1)

✓اقتناء تجهيزات إعلامية (قسط3و6)

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (2)

الصفقات
الجارية

- ✓ تكوين في المداربة والمرافقة
- ✓ تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC)
- ✓ المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (3)

الصفقات
المبرمجة

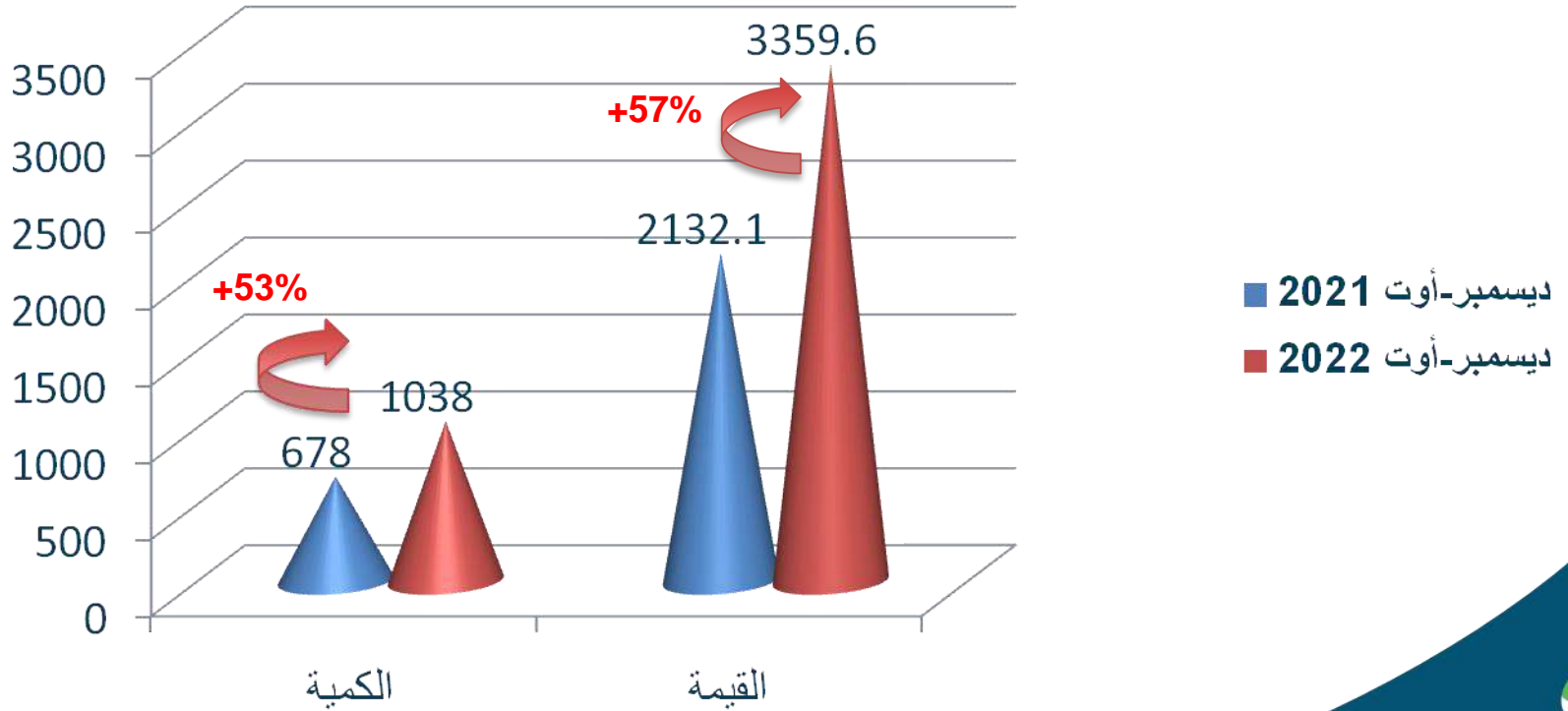
- ✓ اقتناء وسائل نقل،
- ✓ تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2023
- ✓ تصميم وإنجاز جناح وزارة الفلاحة بالقمة الفرنكوفونية
- ✓ اختيار مكتب مساندة لتركيز بنك معلومات ورقمنة أنشطة منظومة المرافقة
- ✓ اختيار مكتب للقيام بدورات تكوينية في تسويق وترويج المنتجات الفلاحية
- ✓ اختيار مكتب تقييم ومتابعة
- ✓ تهيئة المركز المرجعي للمرافقة

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

12

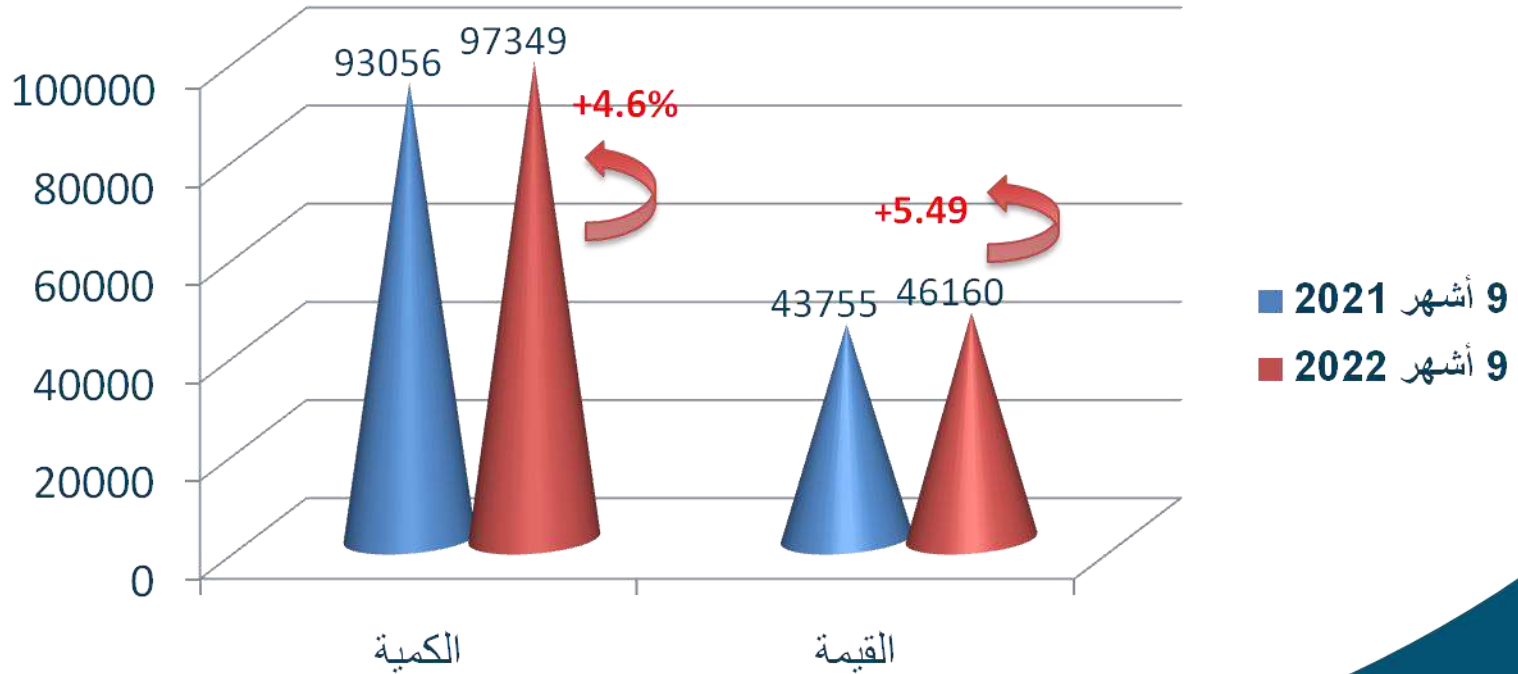
متابعة إستهلاك الطاقة (1)

إستهلاك الماء



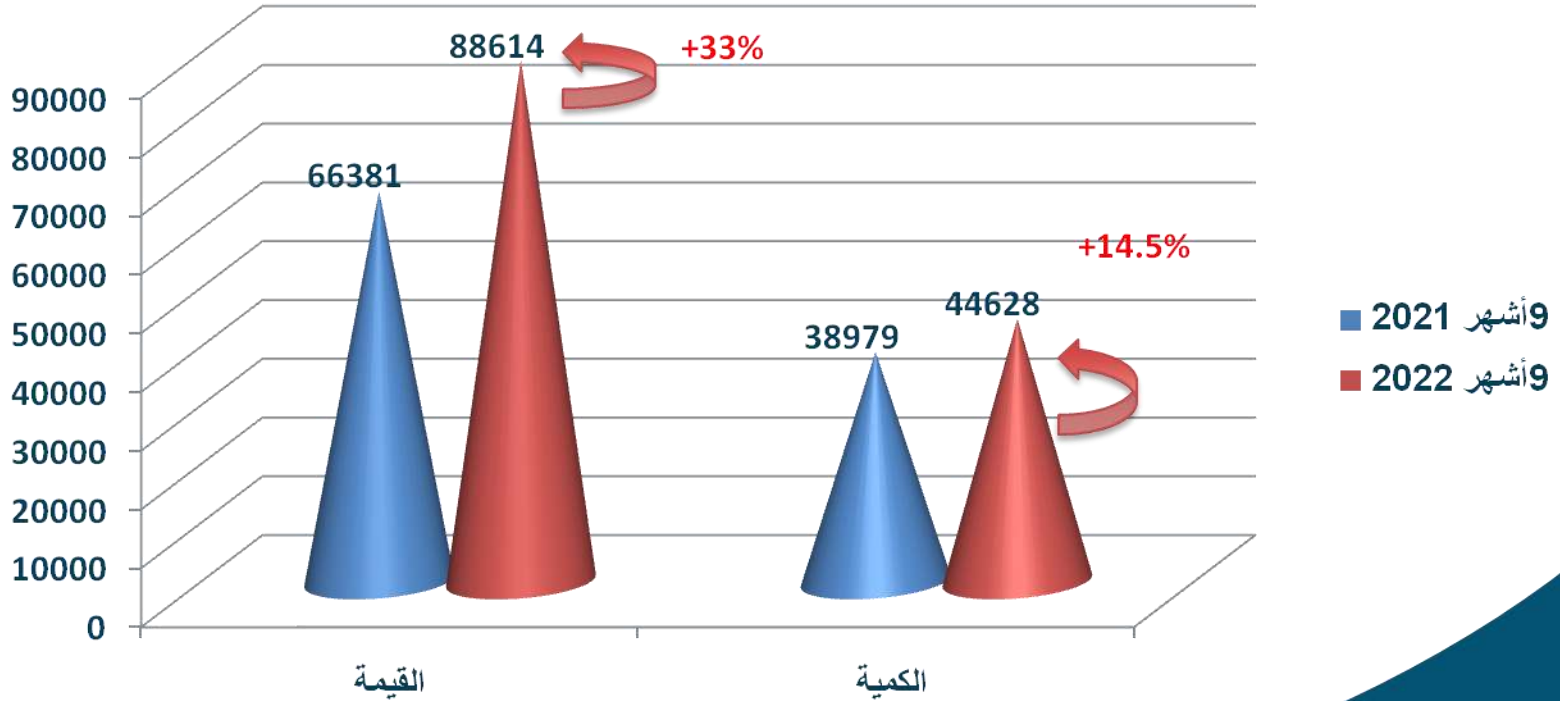
متابعة إستهلاك الطاقة (2)

إستهلاك الكهرباء



متابعة إستهلاك الطاقة (3)

إستهلاك المحروقات





شكرا على الإنتباه

www.apia.com.tn

